

# PERSONALSTRUKTURBERICHT DES LANDES NIEDERSACHSEN

2015

## Zeichenerklärung

– = Nichts vorhanden

0 = (nach Rundung) nichts vorhanden.

. = Zahlenwert unbekannt oder aus Geheimhaltungsgründen nicht veröffentlicht.

x = Nachweis ist nicht sinnvoll, unmöglich oder Fragestellung trifft nicht zu.

/ = Nicht veröffentlicht, weil nicht ausreichend genau oder nicht repräsentativ.

() = Aussagewert eingeschränkt, da der Zahlenwert statistisch relativ unsicher ist.

dav. = davon. Mit diesem Wort wird die Aufgliederung einer Gesamtmasse in sämtliche Teilmassen eingeleitet.

dar. = darunter. Mit diesem Wort wird die Ausgliederung einzelner Teilmassen angekündigt.

€ = Euro

#### **Impressum**

Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport (Hrsg.) Lavesallee 6 30169 Hannover www.mi.niedersachsen.de

Erstellt im Landesamt für Statistik Niedersachsen (LSN) unter der Leitung von Jenny Gentz und der Mitarbeit von Katja Rode. www.statistik.niedersachsen.de

Erschienen im März 2017

© Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport, Hannover 2017 Vervielfältigung und Verbreitung, auch auszugsweise, mit Quellenangabe gestattet.

# Inhaltsverzeichnis

	Gl	ossar		7
	Ab	okürzung	gsverzeichnis	10
	Ab	bildung	sverzeichnis	11
1	Má	anageme	ent Summary	15
	1.1	Persor	nalstruktur	15
	1.2	Alters	struktur	16
	1.3	Vorjał	nresvergleich	17
	1.4	Verän	derungsdaten	18
2	Pe	rsonalbe	estandsdaten	20
	2.1	Die Al	tersstruktur der Landesverwaltung im Überblick	20
	2.1	1.1	Altersstruktur nach Ressorts/Bereichen	20
	2.1	1.2	Altersstruktur nach ausgewählten Aufgabenbereichen bzw. Kapiteln	22
	2.1	1.3	Altersstruktur nach Geschlecht und nach Art des Dienstverhältnisses	24
	2.1	1.4	Durchschnittsalter und Median	26
	2.1	1.5	Altersabgänge nach Ressorts/Bereichen	28
	2.1	1.6	Altersabgänge nach ausgewählten Aufgabenbereichen bzw. Kapiteln	29
	2.2	Die ni	edersächsische Verwaltung in tabellarischer Übersicht	31
	2.2	2.1	Personaltableau	31
	2.2	2.2	Beschäftigte nach Beschäftigungs- und Laufbahngruppe	32
	2.2	2.3	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht	33
	2.3	Die Pe	ersonalstruktur des Landes Niedersachsen und seiner Ressorts/Bereiche	34
	2.3	3.1	Art des Dienstverhältnisses	37
	2.3	3.2	Beschäftigungsgruppen	38
	2.3	3.3	Beschäftigungsumfang	38
	2.3	3.4	Laufbahngruppen	40
	2.3	3.5	Besoldungs- und Entgeltgruppen	43
	2.4	Allger	neine Dienste (Personal- und Altersstruktur)	48
	2.4	4.1	Verfahrensbeschreibung	48
	2.4	4.2	Hochrechnung	48
	2.4	4.3	Tableaus und Auswertung zur Fachrichtung Allgemeine Dienste	49
	2.5	Verän	derungen zum Vorjahr und zu weiter zurückliegenden Jahren	54
	2.5	5.1	Zahl der Beschäftigten	54
	2.5	5.2	Art des Dienstverhältnisses	57
	2.5	5.3	Laufbahngruppen	58
	2.5	5 4	Beschäftigungsumfang	61

		2.5.	5	Alter	62
	2.	6	Veränd	derungen im 10-Jahresverlauf	64
		2.6.	1	Beschäftigtenzahlen nach Geschlecht und Art des Dienstverhältnisses	64
		2.6.	2	Beschäftigungsumfang	66
		2.6.	3	Altersstruktur	67
		2.	6.3.1	Durchschnittsalter und Betrachtung nach Altersgruppen	67
		2.	6.3.2	Alterspyramiden 2005 und 2015 für ausgewählte Aufgabenbereiche	70
3		Bev	ölkerun	gsentwicklung in Niedersachsen	76
4		Unte	erjährig	e Personalveränderungen	80
	4.	1	Unterj	ährige Personalveränderungen im Zeitraum vom 01.07.2014 bis 30.06.2015	80
	4.	2	Unterj	ährigen Personalveränderungen im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016	82
		4.2.	1	Grundfluktuation (Abgänge)	82
		4.2.	2	Zusatzfluktuation (Unterbrechungen)	83
		4.2.	3	Mobilität	87
5		Pers	onalaus	sgaben	89
6		Kon	text un	d Datenlage	90
	6.	1	Der Ko	ontext	90
	6.	2	Zur Da	tenlage	90
7		Stat	istische	Erläuterungen	92
	7.	1	Umfan	ng und Abgrenzung der Erhebungsdaten	92
	7.	2	Abgrei	nzung der Erhebungszeiten	92
	7.	3	Geheir	mhaltungsverfahren in den Personalstatistiken	93

٩nla٩	ge 1	Übersichtstabellen zu den niedersächsischen Einzelplänen	95
!	Niede	rsächsischer Landtag (EPL 01)	95
,	Α.	Personaltableau	95
1	В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 01)	96
(	C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 01).	97
1	D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 01)	98
:	Staats	kanzlei (EPL 02)	99
,	A.	Personaltableau	99
1	В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 02)	100
(	C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 02)	101
1	D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 02)	102
1	Minist	terium für Inneres und Sport (EPL 03)	103
,	Α.	Personaltableau	103
1	В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 03)	104
	C.2 0320	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht für Kapit und den Kernhaushalt 03 ohne Kapitel 0320	
!	D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 03)	107
1	Finanz	zministerium (EPL 04)	108
,	A.	Personaltableau	108
	В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 04)	109
(	C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 04)	
	D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 04)	111
	Minist	terium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung (EPL 05)	112
,	Α.	Personaltableau	112
	В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 05)	113
(	C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 05)	114
	D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 05)	115
	Minist	terium für Wissenschaft und Kultur (EPL 06)	116
,	Α.	Personaltableau	116
	В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 06)	117
(	C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 06)	118
	D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 06)	119
	Kultus	sministerium (EPL 07)	120
,	Α.	Personaltableau	120
1	В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 07)	121
	C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 07)	122

D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 07)	123
Minist	erium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr (EPL 08)	124
A.	Personaltableau	124
В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 08)	125
С.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 08)	126
D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 08)	127
Minist	erium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz (EPL 09)	128
A.	Personaltableau	128
В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 09)	129
С.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 09)	130
D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 09)	131
Justizr	ninisterium (EPL 11)	132
A.	Personaltableau	132
C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 11)	134
D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 11)	135
Lande	srechnungshof (EPL 14)	136
A.	Personaltableau	136
В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 14)	137
C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 14)	138
D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 14)	139
Minist	erium für Umwelt, Energie und Klimaschutz (EPL 15)	140
A.	Personaltableau	140
В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 15)	141
C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 15)	142
D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 15)	143
Lande	sbeauftragter für den Datenschutz (EPL 17)	144
A.	Personaltableau	144
В.	Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 17)	145
C.	Ausgewählte Besoldungsgruppen nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 17)	146
D.	Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 17)	147

#### Glossar

Begriff Erläuterung

Allgemeine Dienste Die jeweilige Fachrichtung eines Beschäftigten ist kein Merkmal der

Personalstandstatistik. Um die Beschäftigten der Allgemeinen Dienste darstellen zu können, wird daher hilfsweise ein Rechenmodell ange-

wandt.

Altersgrenze Gesetzlich bestimmter Zeitpunkt des Eintritts in den Ruhestand.

Altersteilzeit Altersteilzeit ermöglicht älteren Beschäftigten eine frühere Beendi-

gung des aktiven Berufslebens (Blockmodell) oder einen gleitenden Übergang in den Ruhestand (Teilzeitmodell). In der Personalstandstatistik werden alle Altersteilzeitbeschäftigten als Teilzeitbeschäftigte nachgewiesen, unabhängig davon, welches Modell gewählt wurde

und in welcher Phase sie sich befinden.

Arbeitnehmer/Arbeitnehmerinnen In einem privatrechtlichen Arbeitsvertragsverhältnis Beschäftigte, also

keine Beamtinnen und Beamte. Arbeitnehmer in Ausbildung und mit Zeitvertrag sind in diesem Bericht in der Darstellung jeweils enthalten. Geringfügig Beschäftigte werden hingegen nur nachrichtlich ausgewiesen und sind bei den Arbeitnehmern nicht enthalten. Personen, die Freiwilligendienste ableisten oder "Arbeitsgelegenheiten mit Aufwandsentschädigung" (Ein-Euro-Jobs) wahrnehmen, sind generell

nicht enthalten.

Arbeits- und Freistellungsphase Im Rahmen des Blockmodells vorkommende Phasen der Altersteilzeit.

Arbeitszeitfaktor Dieser Faktor gibt den Umfang der vereinbarten Arbeitszeit bezogen

auf die Arbeitszeit eines Vollzeitbeschäftigten an. Bei Lehrkräften gilt

die entsprechende Anzahl von Wochenlehrstunden.

Ausgliederungen Verlagerung von Aufgaben aus den Kernhaushalten auf öffentliche

Fonds, Einrichtungen und Unternehmen. (Anstalten, Körperschaften,

Stiftungen des öffentlichen Rechts), BB 47.

Beamte/Beamtinnen Bedienstete, die - auf Lebenszeit, Zeit, Probe, Widerruf - durch eine

Ernennungsurkunde in das Beamtenverhältnis berufen worden sind.

Beschäftigte Dieser Begriff wird gleichbedeutend mit dem Begriff Personal im öf-

fentlichen Dienst verwendet. Zum Personal im öffentlichen Dienst zählen Beamtinnen/Beamte, Richterinnen/Richter, Soldatinnen/Solda-

ten und Arbeitnehmerinnen/Arbeitnehmer.

Beschäftigungsbereiche (BB) Der Bericht unterscheidet Bereiche mit Beschäftigten aus dem Kern-

haushalt (11), den Landesbetrieben (12, 13) und den Ausgliederungen

(47).

Beschäftigungsgruppen Es wird unterschieden nach unbefristet Beschäftigten mit monatlichen

Bezügen, befristet Beschäftigten mit monatlichen Bezügen, Auszubildenden, Anwärterinnen und Anwärtern, Referendarinnen und Referendaren, geringfügigen und sonstigen haushaltsrelevanten Beschäf-

tigten sowie beurlaubten Beschäftigten ohne monatliche Bezüge.

Beschäftigungsumfang Die Beschäftigten werden unterteilt nach dem Beschäftigungsumfang

in Vollzeitbeschäftigte, Teilzeitbeschäftigte (T1 und T2), geringfügig

Beschäftigte und Beschäftigte in Altersteilzeit.

Besoldungs- und Entgeltgruppen

Besoldungsgruppe ist in Deutschland die Einstufung der Besoldungshöhe eines Beamten gemäß seinem ausgeübten Amt. Bei Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern erfolgt die Eingruppierung in Entgeltgruppen nach der ausgeübten Tätigkeit.

Blockmodell

Ist ein Modell der Altersteilzeit, welches eine Arbeits- und anschließend eine Freistellungsphase (Blöcke) vorsieht.

DRiN

Abkürzung für Demographiesicheres und ressourcenbewusstes Personalmanagement in Niedersachsen

Einzelplan (EPI)

In den Einzelplänen (kurz: EPI.) des Landeshaushaltes sind die Haushaltsmittel des Haushaltsplans veranschlagt. Jedem Ressort ist ein Einzelplan zugewiesen. Die Einzelpläne untergliedern sich weiter in Kapitel und Titel.

Gesamtsumme aller Beschäftigungsverhältnisse berücksichtigt den haushaltsrelevanten Personalbestand zuzüglich der beurlaubten Beschäftigten und sonstiger zahlungsfreier Beschäftigungsverhältnisse

Haushaltskapitel

Die Haushaltskapitel (auch kurz: Kapitel) bezeichnen im kameralen Haushaltsplan von Bund und Ländern die Gliederungsebene unterhalb der Einzelpläne, d.h. Einzelpläne sind in verschiedene Haushaltskapitel untergliedert. Die Haushaltskapitel untergliedern sich ihrerseits in die einzelnen Haushaltstitel.

Haushaltsrelevanter Personalbestand

Wird aus allen Beschäftigungsgruppen gebildet, für die Zahlungen aus dem Haushalt erfolgen, also aus dem Stammpersonalbestand, dem Personal in Ausbildung und den geringfügig Beschäftigten.

Kernhaushalt

Alle Ämter, Behörden, Gerichte und Einrichtungen der Einzelpläne für die in den Haushaltsplänen des Bundes, der Länder, der Gemeinden/Gemeindeverbände und der kommunalen Zweckverbände die Ausgaben und Einnahmen brutto veranschlagt wurden (kamerales Rechnungswesen).

Landesbetriebe

Bei einem Landesbetrieb handelt es sich um eine öffentlich-rechtliche Rechtsform mit i.d.R. kaufmännischem Rechnungswesen (§ 26 LHO), BB 12 und 13.

Laufbahngruppen

Mit der Neufassung des niedersächsischen Beamtenrechts ist die Einteilung in vier Laufbahngruppen (einfacher, mittlerer, gehobener und höherer Dienst) durch nur noch zwei Laufbahngruppen mit jeweils zwei Einstiegsämtern abgelöst worden.

**PMV** 

Abkürzung für Personalmanagementverfahren, das Softwareprodukt, mit dem im Land die Personalsachbearbeitung unterstützt wird.

Personalstandstatistik

Die Personalstandstatistik liefert jährlich Daten über die Beschäftigten der öffentlichen Arbeitgeber, die in einem unmittelbaren Dienst- oder Arbeitsvertragsverhältnis mit der jeweiligen Einrichtung stehen zum Erhebungsstichtag 30. Juni des jeweiligen Jahres.

Richter/Richterinnen

Berufsrichter und -richterinnen im Sinne des Deutschen Richtergesetzes, die sowohl bei Gerichten als auch Behörden (z. B. Ministerien und Staatsanwaltschaften) tätig sein können.

Ruhegehaltsempfänger

Beamte, Beamtinnen, Richter, Richterinnen, Berufssoldaten und -soldatinnen sowie Reichsarbeitsdienstführer im Ruhestand, ehemalige Angestellte, Arbeiter und Arbeiterinnen mit beamtenrechtlicher Hauptversorgung.

Stammpersonal

Summe der unbefristet und befristet Beschäftigten mit monatlichen Bezügen.

Teilzeitbeschäftigte

Beschäftigte, deren regelmäßige Arbeitszeit weniger als die übliche volle Wochenarbeitszeit eines Vollzeitbeschäftigten beträgt. Im Bereich der Personalstandstatistik wird zwischen Teilzeitbeschäftigten T1 (mit mindestens der Hälfte der regelmäßigen Wochenarbeitszeit) und Teilzeitbeschäftigten T2 (mit weniger als der Hälfte der regelmäßigen Wochenarbeitszeit) unterschieden.

Teilzeitquotient

Verhältnis von Teilzeitbeschäftigten zur Gesamtzahl der Beschäftigten des Stammpersonalbestands dieses Bereiches.

Teilzeitquotient VZÄ

Der Teilzeitquotient VZÄ ermittelt, wie hoch der Grad der Teilzeitbeschäftigung im Durchschnitt ist bzw. wie hoch der prozentuale Arbeitszeitanteil jedes Beschäftigten wäre, wenn die Gesamtsumme der Arbeitszeit auf alle Beschäftigten gleich verteilt würde.

Vollzeitäquivalent (VZÄ)

Ein Vollzeitäquivalent drückt aus, wie viele Personen beschäftigt wären, wenn niemand in Teilzeit arbeiten würde. Die individuelle Arbeitszeit wird unabhängig davon wie unterschiedlich in den verschiedenen Bereichen die tatsächliche Vollzeit-Stundenzahl ist, umgerechnet auf den Faktor 1,0 bei Vollzeit und 0,5 bei der Hälfte usw.

Vollzeitbeschäftigte

Beschäftigte, deren regelmäßige Arbeitszeit die übliche volle Wochenarbeitsstundenzahl (bei Lehrkräften entsprechende Anzahl von Wochenlehrstunden) beträgt. Als Vollzeitbeschäftigte gelten auch diejenigen, deren Arbeitszeit aus arbeitsmarktpolitischen Gründen auf Grundlage eines Anwendungstarifvertrags verkürzt wurde, die ansonsten aber die für sie tarifvertraglich höchst mögliche Arbeitszeit vereinbart haben. Nicht enthalten sind Beschäftigte in Altersteilzeit, auch wenn sie sich in der Arbeitsphase des Blockmodells befinden.

### Abkürzungsverzeichnis

BBBeschäftigungsbereich

Demografiesicheres und ressourcenbewusstes Personalmanagement DRiN

in Niedersachsen

ΕΡΙ Einzelplan

LfD Die Landesbeauftragte für den Datenschutz Niedersachsen

LHO Landeshaushaltsordnung

LRH Niedersächsischer Landesrechnungshof

LT Niedersächsischer Landtag

MF Niedersächsisches Finanzministerium

MI Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport

MJ Niedersächsisches Justizministerium MK Niedersächsisches Kultusministerium

Niedersächsisches Ministerium für Ernährung, Landwirtschaft und ML

Verbraucherschutz

Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleich-MS

stellung

MU Niedersächsisches Ministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz MW Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr **MWK** Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur **NLBV** Niedersächsisches Landesamt für Bezüge- und Versorgung

Niedersächsische Landesbetrieb für Wasserwirtschaft, Küsten- und **NLWKN** 

Naturschutz

**PMV** Personalmangementverfahren **PSA** Personalstrukturanalyse Stk Staatskanzlei Niedersachsen

VZÄ Vollzeitäguivalent

			 									•			•	
Α		_	 $\sim$		-	$\sim$			$\sim$		$\sim$		_	-		
$\Delta$		( )	 ( 1		11	( )	•	<b>.</b> //	-1		_	"	rı	11	١、	
, v	$\sim$	~	 v	u		ч	•	•	•	_	•	. ~				

Abbildung 1: Altersstruktur der Landesverwaltung nach Ressorts/Bereichen am 30. Juni 2015	21
Abbildung 2: Altersstruktur der Landesverwaltung nach ausgewählten Aufgabenbereichen am 3	0. Juni
2015	23
Abbildung 3: Altersstruktur des Stammpersonals des Landes nach Geschlecht am 30. Juni 2015.	24
Abbildung 4: Art des Dienstverhältnisses nach Altersstruktur am 30. Juni 2015	24
Abbildung 5: Beamte/Richter nach Altersstruktur und Geschlecht am 30. Juni 2015	25
Abbildung 6: Arbeitnehmer nach Altersstruktur und Geschlecht am 30. Juni 2015	26
Abbildung 7: Durchschnittsalter nach Ressort/Bereichen und Geschlecht am 30. Juni 2015	26
Abbildung 8: Kennzahlen zum Alter nach Ressorts/Bereichen am 30. Juni 2015	27
Abbildung 9: Altersquartile nach Geschlecht am 30. Juni 2015	27
Abbildung 10: Erwartete Altersabgänge des Stammpersonalbestands nach Ressorts/Bereichen ar	n 30.
Juni 2015	28
Abbildung 11: Erwartete Altersabgänge des Stammpersonalbestands nach Aufgabenbereichen a	am 30.
Juni 2015	30
Abbildung 12: Personalanteil der Ressorts/Bereiche an der Landesverwaltung insgesamt am 30. J	
2015	34
Abbildung 13: Ressorts/Bereiche der Landesverwaltung nach Geschlecht am 30. Juni 2015	34
Abbildung 14: Anteil der ausgewählten Aufgabenbereiche bzw. Kapitel des Stammpersonalbest	andes
am 30. Juni 2015	35
Abbildung 15: Ausgewählte Aufgabenbereiche bzw. Kapitel des Stammpersonalbestandes nach	
Geschlecht am 30. Juni 2015	36
Abbildung 16: Art des Dienstverhältnisses nach Geschlecht am 30. Juni 2015	37
Abbildung 17: Geschlecht nach Art des Dienstverhältnisses am 30. Juni 2015	37
Abbildung 18: Landespersonal nach Beschäftigungsgruppen und Geschlecht am 30. Juni 2015	38
Abbildung 19: Stammpersonal der Landesverwaltung nach Umfang und Geschlecht am 30. Juni	2015
	39
Abbildung 20: Anteil der Teilzeitbeschäftigten nach Ressorts/Bereichen und Geschlecht am 30. J	uni
2015	39
Abbildung 21: Laufbahngruppen des Stammpersonals der Landesverwaltung am 30. Juni 2015	40
Abbildung 22: Landespersonal nach Laufbahngruppen und nach Art des Dienstverhältnisses am	30. Juni
2015	41
Abbildung 23: Stammpersonalbestand nach Laufbahngruppen und Geschlecht am 30. Juni 201	5 41
Abbildung 24: Stammpersonalbestand nach Laufbahngruppen und Geschlecht am 30. Juni 201	5 42
Abbildung 25: Ausgewählte Besoldungs-/Entgeltgruppen der Kernhaushalte nach Geschlecht (ol	nne
ATZ-Fälle und ohne Schulkapitel)	43

Abbildung 26: Landespersonal der Kernhaushalte nach Besoldungs-/Entgeltgruppen, Geschlecht und	
Beschäftigungsumfang am 30. Juni 2015	
Abbildung 27: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohr	าе
Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe A11, E10 am 30. Juni 2015	. 45
Abbildung 28: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohr	ne
Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe A12, E11 am 30. Juni 2015	. 45
Abbildung 29: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohr	ne
Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe A13, E12 am 30. Juni 2015	. 46
Abbildung 30: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohr	ne
Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe A16, E15 am 30. Juni 2015	. 47
Abbildung 31: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohn	ne
Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe B1 bis B11/R3 bis R10, außertarifliche Beschäftigte am 3	30.
Juni 2015	. 47
Abbildung 32: Altersabgänge in der Fachrichtung Allgemeine Dienste nach Geschlecht und	
Laufbahngruppen	. 51
Abbildung 33: Altersabgänge bei Beamtinnen und Beamten in der Fachrichtung Allgemeine Dienste	
nach Geschlecht und Laufbahngruppen	. 52
Abbildung 34: Altersabgänge bei Arbeitnehmenden in der Fachrichtung Allgemeine Dienste nach	
Geschlecht und Laufbahngruppen	. 53
Abbildung 35: Vergleich des Stammpersonals 2014 und 2015 nach Geschlecht	. 54
Abbildung 36: Vergleich des Stammpersonals 2014 und 2015 nach Geschlecht - Zahl der Beschäftigt	ien
	. 54
Abbildung 37: Veränderung der Zahl der Beschäftigten gegenüber dem Vorjahr nach Ressorts und	
Geschlecht am 30. Juni 2015	. 55
Abbildung 38: Veränderung des Stammpersonalbestands am 30. Juni 2015 gegenüber dem Vorjahr	
nach Geschlecht	. 56
Abbildung 39: Veränderung ausgewählter Beschäftigtengruppen nach Art des	
Beschäftigungsverhältnisses und Geschlecht am 30. Juni 2015 gegenüber dem Vorjahr	. 57
Abbildung 40: Veränderung nach Art des Dienstverhältnisses und Geschlecht am 30. Juni 2015	
gegenüber dem Vorjahr	. 58
Abbildung 41: Veränderung der Zahl der Beschäftigten gegenüber dem Vorjahr nach Laufbahngrupp	en
und Geschlecht am 30. Juni 2015	. 59
Abbildung 42: Veränderung der Zahl der Beschäftigten gegenüber dem Vorjahr nach Laufbahngrupp	en
und Art des Dienstverhältnisses sowie Geschlecht	. 60

Abbildung 43: Zahl des zuordenbaren Stammpersonals nach Laufbahngruppen am 30. Juni der J	ahre
2011 bis 2015	61
Abbildung 44: Entwicklung der Zahl der Beschäftigten in Altersteilzeit nach Geschlecht von 2013	
Abbildung 45: Durchschnittsalter der Beschäftigten der Landesverwaltung von 2010 bis 2015	
Abbildung 46: Veränderung des Stammpersonals gegenüber dem Vorjahr nach Altersgruppen ar	
Juni 2015	
Abbildung 47: Altersstruktur des Stammpersonals am 30. Juni der Jahre 2013 bis 2015	
Abbildung 48: Veränderung der Zahl der Beschäftigten gegenüber dem Vorjahr nach Dienstverhä	
und Geschlecht der Jahre 2005, 2010 und 2015	
Abbildung 49: Veränderung des Geschlechteranteils nach Art des Dienstverhältnisses 2005, 2010	
Abbildung 50: Frauenquote nach VZÄ und nach Kopfzahlen nach Art des Dienstverhältnisses in d	
Jahren 2005, 2010, 2015	66
Abbildung 51: Vergleich der Teilzeitanteile nach Geschlecht und Art des Dienstverhältnisses in de	en
Jahren 2005, 2010, 2015 und Teilzeitquotient (inkl. ATZ)	67
Abbildung 52: Vergleich der Durchschnittsalter in den Jahren 2005, 2010, 2015 nach Art des	
Dienstverhältnisses und Geschlecht	68
Abbildung 53: Beamten- und Richterverhältnis nach Geschlecht und Altersgruppen der Jahre 200	)5,
2010, 2015	69
Abbildung 54: Arbeitnehmerverhältnis nach Geschlecht und Altersgruppen der Jahre 2005, 2010	), 2015
	69
Abbildung 55: Alterspyramide Stammpersonal im Jahr 2005	72
Abbildung 56: Alterspyramide Stammpersonal im Jahr 2015	
Abbildung 57: Alterspyramide Schule im Jahr 2005	73
Abbildung 58: Alterspyramide Schule im Jahr 2015	73
Abbildung 59: Alterspyramide Polizei im Jahr 2005	74
Abbildung 60: Alterspyramide Polizei im Jahr 2015	74
Abbildung 61: Alterspyramide Steuerverwaltung im Jahr 2005	75
Abbildung 62: Alterspyramide Steuerverwaltung im Jahr 2015	75
Abbildung 63: Entwicklung der Bevölkerung von 2014 bis 2060, 13. koordinierte	
Bevölkerungsvorausberechnung, Basis 31.12.2013	77
Abbildung 64: Durchschnittsalter der niedersächsischen Bevölkerung von 1970 bis 2015	78

Abbildung 65: Bevölkerung Deutschlands nach Alter und Geschlecht in den Jahren 1950, 2014, 2060	)
nach der 13. koordinierten Bevölkerungsvorausberechnung; (2060er Zahlen basieren auf	
Bevölkerungsvariante 2 mit höherer Zuwanderung)	79
Abbildung 66: Grundfluktuation des Stammpersonalbestands nach Abgangsgründen und Geschlecht	
im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016	82
Abbildung 67: Zusatzfluktuation nach Dauer im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016	83
Abbildung 68: Zusatzfluktuation insgesamt nach Dauer im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016	84
Abbildung 69: Unterbrechungen nach Geschlecht und Dauer im Zeitraum vom 01.07.2015 bis	
30.06.2016	84
Abbildung 70: Unterbrechung wegen Elternzeit nach Dauer und Geschlecht im Zeitraum vom	
01.07.2015 bis 30.06.2016	85
Abbildung 71: Unterbrechung wegen Sonderurlaubs nach Dauer und Geschlecht im Zeitraum vom	
01.07.2015 bis 30.06.2016	86
Abbildung 72: Unterbrechung aus familiären Gründen nach Dauer und Geschlecht im Zeitraum vom	
01.07.2015 bis 30.06.2016	86
Abbildung 73: Unterbrechung wegen sonstiger Gründe nach Dauer und Geschlecht im Zeitraum vom	1
01.07.2015 bis 30.06.2016	87
Abbildung 74: Abgänge nach Ressorts und Geschlecht im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016	88
Abbildung 75: Zugänge nach Ressorts und Geschlecht im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016.	88

### 1 Management Summary

#### 1.1 Personalstruktur

Im niedersächsischen Landesdienst gab es am 30. Juni 2015 insgesamt 230.270 Beschäftigte, davon waren 58 % weiblich. Differenziert nach der Zugehörigkeit zu den Ressorts stellten das Kultusministerium (MK) mit 42,4 %, das Ministerium für Wissenschaft und Kultur (MWK) mit 24,2 % und das Innenministerium (MI) mit 12,5 % das meiste Personal. Zusammen umfassten diese 3 Geschäftsbereiche beinahe vier Fünftel des gesamten Landespersonals.

Insgesamt 199.250 Personen zählten zum Stammpersonal, dazu gehören sowohl die auf Dauer Beschäftigten als auch die befristet Beschäftigten. Das Stammpersonal hatte einen Anteil von 57 % Frauen und 43 % Männer. Die größten Personalanteile am gesamten Stammpersonal wiesen die Aufgabenbereiche Schulen mit 41,0 %, Hochschulen mit 21,4 %, Landespolizei mit 11,0 %, Steuerverwaltung mit 6,0 % sowie die Gerichte und die (General-) Staatsanwaltschaften mit 5,4 % auf.

Rund 61 % des Stammpersonals bestand aus Beamten/Beamtinnen und Richtern/Richterinnen. Der Anteil der Arbeitnehmer/Arbeitnehmerinnen lag hingegen mit 39 % deutlich niedriger. Während es überdurchschnittlich viele Männer im Beamten- oder Richterverhältnis gab, dominierten die Frauen im Arbeitnehmerverhältnis.

Im Jahr 2015 hatten etwas mehr als drei Viertel (77 %) der Beschäftigten der Landesverwaltung in Niedersachsen eine Daueranstellung, jeder Zehnte eine befristete und jeder Zwanzigste eine geringfügige Beschäftigung. Rund 5 % befanden sich in einer Ausbildung und gut 3% der Beschäftigten waren beurlaubt.

Bezogen auf die Arbeitszeit, arbeiteten fast zwei Drittel der Beschäftigten in Vollzeit (131.920) und etwas mehr als ein Drittel in Teilzeit (Teilzeit 63.780, Altersteilzeit 3.545). Hinsichtlich der Geschlechterverteilung ergab sich bei Männern und Frauen ein ganz unterschiedliches Bild. Während fast jede zweite Frau (49 %) in Teilzeit arbeitete, nutzen lediglich 13 % der Männer diese Möglichkeit. Rein rechnerisch würde die gleichmäßige Verteilung aller geleisteten Arbeitsstunden auf alle Beschäftigten ein durchschnittliches Arbeitszeitvolumen von 87,4 % (Teilzeitquotient VZÄ) ergeben.

Bei der Verteilung der Beschäftigten der Landesverwaltung nach Laufbahngruppen ergab sich folgendes Bild. Fast die Hälfte der Beschäftigten (48 %) gehörte zur Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt, und knapp ein Drittel (28 %) der beschäftigten Personen befand sich in der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt. Während 20 % zur Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt gehörten, stellte die Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt mit 2 % die kleinste Gruppe. Darüber hinaus konnten weitere 2 % der Beschäftigten keiner Laufbahngruppe zugeordnet werden. Bezogen auf die Laufbahngruppen waren die Männer in der höchsten Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt mit 52 % etwas stärker vertreten, während Frauen in allen übrigen Laufbahngruppen überwogen.

Bei den Besoldungs-/Entgeltgruppen zeigte sich für das Jahr 2015 folgende Struktur. Frauen waren in den Besoldungs-/Entgeltgruppen A11/E10, A12/E11, A13/E12, A16/E15 und B1 bis B11/R3 - R10 bzw. außertariflich Beschäftigte (der Kernhaushalte) durchgehend unterrepräsentiert. Ihre Anteile an den in der jeweiligen Laufbahngruppe Beschäftigten variierten zwischen 27 % und maximal 35 %. Insbesondere in den höchsten Besoldungs-/Entgeltgruppen B1 bis B11/R3 - R10 bzw. außertariflich Beschäftigte sowie in der Besoldung A13/E12 gab es die geringsten Frauenanteile mit 27%. Lediglich in der personell am stärksten besetzten Besoldungs-/Entgeltgruppe A11/E10 wurde mit etwas mehr als einem Drittel auch der größte Frauenanteil erreicht (35%).

Erwartungsgemäß nahm auch im Jahr 2015 der Anteil der Teilzeitbeschäftigten mit steigender Besoldungs-/Entgeltgruppe ab. Bezogen auf alle Beschäftigten der Kernhaushalte betrug der Anteil der Teilzeitbeschäftigten in der höchsten Besoldungs-/Entgeltgruppe B1 bis B11/R3 - R10 bzw. außertariflich Beschäftigte 3 %. Im Vergleich dazu lag der Anteil der Teilzeitbeschäftigten in der Besoldungsgruppe A11/ Entgeltgruppe E10 bei immerhin 21 %.

Erstmalig stehen für das Jahr 2015 auch Daten für die Fachrichtung *Allgemeine Dienste* zumindest näherungsweise zur Verfügung. Der Personenkreis, der diesem Bereich zuzuordnen ist, verteilt sich über verschiedene Kapitel und ist daher nicht einfach zu identifizieren. Die Daten zu dieser Fachrichtung wurden über das Personalmanagementverfahren (PMV) gewonnen, da jedoch nicht alle Dienststellen an das PMV angeschlossen sind, mussten die erfassten Daten auf die gesamte Landesverwaltung hochgerechnet werden. Zu der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* zählten am 30. Juni 2015 hochgerechnet 6.065 Beschäftigte, dies entspricht einem Anteil von 3,0 % des Stammpersonals. Frauen waren mit einem Anteil von 62 % deutlich stärker vertreten als Männer (38 %). Die Beschäftigen der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* waren zu 56 % der Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt zugeordnet, rund ein Drittel der Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt und lediglich rund 10% gehörten zur Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt bzw. der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt. Nähere Ausführungen zur Qualität und Quantität des Datenmaterials sowie zum Hochrechnungsverfahren finden sich in Kapitel 6.

#### 1.2 Altersstruktur

Das Durchschnittsalter der Beschäftigten in der Landesverwaltung lag am 30. Juni 2015 bei 46,1 Jahren. Weibliche Beschäftigte waren mit durchschnittlich 45,3 Jahren beinahe 2 Jahre jünger als ihre männlichen Kollegen (47,1 Jahre). Das MWK stellte im Jahr 2015 das jüngste Ressort mit einem Durchschnittsalter von 42,6 Jahren. Hierbei kommt der geringe Altersdurchschnitt der Beschäftigten der Hochschulen zum Tragen, die im Durchschnitt 42,4 Jahre alt waren. Das höchste Durchschnittsalter wies der LRH mit 50,7 Jahren auf, dicht gefolgt vom LfD mit 50,1 Jahren.

Insgesamt war nur jeder zehnte Beschäftigte der Landesverwaltung jünger als 30 Jahre und fast jeder vierte Beschäftigte gehörte zur Altersgruppe zwischen 30 und 39 Jahren. Zu den am stärksten besetzten Altersgruppen zählten die 50 bis unter 60-Jährigen (30 %) sowie die 40 bis unter 50-Jährigen (25 %). Im Alter von 60 bis unter 65 Jahren waren 12 % der Beschäftigten. Über das Alter von 65 Jahren hinaus arbeitete nur ein geringer Anteil von 0,9 % weiter.

Die Altersstruktur fällt in den verschiedenen Aufgabenbereichen der Landesverwaltung sehr unterschiedlich aus. Der Bereich Hochschulen wies mit 20% den größten Anteil von Beschäftigen unter 30 Jahren auf. Aber auch bei der Landespolizei betrug dieser Anteil noch 12 %. Bis unter 50 Jahre alt waren 58 % der Beschäftigten. Auch hier lagen die Hochschulen mit einem Anteil von 68 % der Beschäftigten unter 50 Jahren weit vorn, gefolgt von dem Justizvollzug mit 67 %.

Durchschnittlich 42 % der Beschäftigten der Landesverwaltung waren demnach im vergangen Jahr 50 Jahre und älter. In den folgenden Aufgabenbereichen lag der Anteil der Beschäftigen über 50 Jahren deutlich höher: Vermessungs-/Katasterverwaltung und Kampfmittelbeseitigung (64 %), Staatliches Baumanagement (59 %), Landesforsten (58 %), Gewerbeaufsichtsverwaltung (54 %), Niedersächsischer Landesbetrieb für Wasserwirtschaft, Küsten- und Naturschutz (54 %) und Steuerverwaltung (52 %).

Eine unterschiedliche Altersstruktur zeigte sich auch bei der Betrachtung der Geschlechter. Im Jahr 2015 gab es in der Landesverwaltung deutlich mehr jüngere Frauen als jüngere Männer. So waren 15.190 Frauen (13 % der Frauen) 30 Jahre und jünger, demgegenüber zählten nur 9.515 Männer (11 % der Männer) in diese Altersgruppe.

Besonders deutlich fiel die unterschiedliche Altersstruktur der Geschlechter bei denjenigen, die sich im Beamten- bzw. Richterverhältnis befanden aus. Während bei den Frauen eine relativ ausgewogene Altersstruktur vorlag, stieg der Anteil der Beamten und Richter mit dem Alter. Keine großen geschlechterspezifischen Unterschiede wiesen die Altersstrukturen bei den Arbeitnehmerinnen und den Arbeitnehmern auf, sie verliefen im Jahr 2015 annähernd parallel.

Bis zum Jahr 2020 werden ca. 11 % des derzeitigen Stammpersonals die Regelaltersgrenze erreicht haben.

Bei der Betrachtung der nächsten 10 Jahre ist in der niedersächsischen Landesverwaltung mit Altersabgängen in der Größenordnung von rund 26 % zu rechnen. So werden bis zum Jahr 2025 insbesondere die Ressorts Stk, MI, MS, MF, ML, MU, LRH und MK voraussichtlich überdurchschnittlich hohe altersbedingte Abgänge verzeichnen. In den Ressorts MWK und MJ kommt es bis 2025 zu deutlich weniger Altersabgängen als im Landesdurchschnitt.

Bis zum Jahr 2020 sind in der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* 6 % Altersabgänge und bis zum Jahr 2025 rund 19 % Altersabgänge zu erwarten. Die Zahlen liegen somit deutlich unter dem Landesdurchschnitt.

## 1.3 Vorjahresvergleich

Im Jahr 2015 ist im Vergleich zum Vorjahr die Gesamtsumme der Beschäftigungsverhältnisse (Stammpersonal, Personal in Ausbildung, geringfügig Beschäftigte und Beurlaubte) um 325 Personen (-0,1 %) gesunken. Zwar stieg bei den Frauen die Zahl der Beschäftigungsverhältnisse vom Jahr 2014 zum Jahr 2015 um 1.090 (0,8 %). Bei den Männern gab es im Jahr 2015 hingegen 1.415 Beschäftigungsverhältnisse weniger (-1,5 %) als noch im Vorjahr.

Das Stammpersonal (auf Dauer und befristet Beschäftigte) wurde um insgesamt 105 Beschäftigte reduziert, dies entspricht einem Rückgang um 0,1 %. Differenziert nach Geschlechtern gab es im Jahr 2015 insgesamt 1.100 männliche Beschäftigte weniger als im Jahr 2014 (- 1,3 %). Demgegenüber stieg die Zahl der weiblichen Beschäftigten um 1.000 Personen (+0,9 %).

In der Landesverwaltung gab es am 30. Juni 2015 im Vergleich zum Vorjahr insgesamt 0,5 % (+390) mehr Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer, fast drei Viertel der neuen Beschäftigten waren weiblich. Die Zahl der Beamtinnen/Richterinnen und Beamten/Richter nahm hingegen ab. Diese Abnahme ging, bedingt durch die Altersstruktur, vollständig zu Lasten der Beamten und Richter. Ihre Zahl ging um 2,2 % (-1.215) gegenüber dem Vorjahr zurück, während gleichzeitig die Zahl der Beamtinnen und Richterinnen um 1,1 % (+725) zunahm. Im Saldo ergibt sich bei dieser Beschäftigtengruppe ein Rückgang um insgesamt 0,4 % (-490).

Der allgemeine Rückgang der Beschäftigungsverhältnisse in der Landesverwaltung machte sich prozentual besonders stark bemerkbar bei den männlichen Beschäftigten in der Laufbahngruppe 1. Bei den weiblichen Beschäftigten gab es hingegen fast durchgehend Zuwächse gegenüber dem Vorjahr. Für Beamtinnen und Richterinnen konnten in allen Laufbahngruppen Zugewinne registriert werden, im Gegensatz zu der rückläufigen Entwicklung bei der Zahl der Beamten. Bei den Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern war ebenfalls ein Anstieg in der Laufbahngruppe 2., 2. Einstiegsamt um 2,9 % zu verzeichnen, wobei die Zahl der Arbeitnehmerinnen sich um 4,3 % erhöhte, die der Arbeitnehmer lediglich um 1,8 %.

Bezogen auf den Beschäftigungsumfang ist es im Jahr 2015 zu einem Anstieg der Teilzeitbeschäftigten um 2,7 % innerhalb eines Jahres gekommen. Der Teilzeitquotient lag im Jahr 2015 bei 33,8 % und damit um 0,2 Prozentpunkte höher als im Jahr 2014. Der Teilzeitquotient VZÄ lag 2015 bei 87,4 % und damit 0,1 Prozentpunkte höher als noch ein Jahr zuvor.

Im Vergleich zum Vorjahr verjüngte sich der Altersdurchschnitt geringfügig um 0,2 Jahre auf 46,1 Jahre. Diese leichte Verjüngung des Stammpersonals basiert auf einer Veränderung der Altersstruktur. Einerseits stiegen die Anteile der Beschäftigten insbesondere in den jüngeren Altersgruppen: unter 30-jährige Beschäftige plus 4,3 % (835), 30 bis unter 40-Jährige Beschäftigte plus 2,9 % (+1.250), aber auch die Gruppe 65-Jährige und älter nahm um 5,5 % (+90) zu. Andererseits kam es in einigen höheren Altersgruppen zu Rückgängen der Beschäftigtenzahlen: 40 bis unter 50-Jährige um -1,4 % (-695), 50 bis unter 60-Jährige um -1,4 % (-825) sowie 60 bis unter 65-Jährigen um -3,2 % (-755).

Ein Blick auf die Entwicklung des Stammpersonals in den letzten 5 Jahren zeigt folgendes Bild: Das Stammpersonal, welches den Laufbahngruppen zugeordnet werden kann, vergrößerte sich vom Jahr 2011 (192.630) bis zum Jahr 2015 (195.705) um 3.075 Beschäftigte (+1,6 %). Dieser Zuwachs verteilte sich jedoch nicht gleichmäßig über die Laufbahngruppen. Während die Laufbahngruppe 1 in beiden Einstiegsämtern Rückgänge aufwies, stieg die Zahl der Beschäftigten in der Laufbahngruppe 2. Insbesondere im ehemals "höheren Dienst" kam es zu einer deutlichen Ausweitung um 3.974 (7,6 %) Beschäftigte seit dem Jahr 2011. Im ehemals "gehobenen Dienst" fiel die Entwicklung mit 816 (0,9 %) neuen Beschäftigten deutlich geringer aus.

#### 1.4 Veränderungsdaten

Im vorliegenden Bericht werden die Veränderungsdaten im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016 betrachtet. Somit richtet sich der Blick ausgehend vom Stichtag der Personalstandstatistik, 30.06.2015, in die Zukunft. Neben der Grundfluktuation, der Zusatzfluktuation (Unterbrechungen), der Fluktuation insgesamt (bestehend aus Grundfluktuation und Zusatzfluktuation), wird die Mobilität innerhalb der Landesverwaltung ausgewertet.

Im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016 gab es insgesamt 36.735 Fluktuationen, dies entspricht einem Anteil von 18,9 % gemessen am Stammpersonalbestand<sup>1</sup>. Fluktuation entfällt in 59,1 % (21.690) der Fälle auf Frauen und in 40,9 % (15.040) auf Männer. Die Grundfluktuation macht 55,6 % und die Zusatzfluktuation 44,4 % aus.

Zur Grundfluktuation werden alle Fälle, die zu einer Beendigung des Dienst- oder des Arbeitsverhältnisses führen, gezählt. Insgesamt gab es 20.425 Abgänge innerhalb des Stammpersonalbestandes. Dies entspricht einem Anteil von 10,5 % vom Stammpersonalbestand insgesamt. Davon entfielen 52,7 % auf Frauen und 47,3 % auf Männer. Am häufigsten kommt es zu Abgängen wegen Vertrags- bzw. Zeitablauf mit 58,7 %. An zweiter Stelle stehen altersbedingte Abgänge (Renten- bzw. Pensionsantritt) mit 28,1 %. Danach folgen sonstige Gründe mit 6,1 % sowie die Kündigung als Abgangsgrund mit einem Anteil von ebenfalls 6,1 %.

Insgesamt kommt es im Betrachtungszeitraum zu 16.310 Unterbrechungen. Dies entspricht einem Anteil von 8,4 % vom Stammpersonalbestand. Der häufigste Einzelgrund für eine Unterbrechung ist die Elternzeit mit 6.905 Fällen, gefolgt von der Beurlaubung aus familiären Gründen mit 1.790 Fällen und danach steht der Sonderurlaub mit 735 Fällen an dritter Stelle. Wegen sonstiger Gründe unterbrechen 6.865 Beschäftigte ihre Tätigkeit. Frauen sind mit 67,1 % deutlich überrepräsentiert. Während mehr als die Hälfte der Frauen (57,0 %) mehr als 180 Tage zu Hause bleiben, sind es bei den Männern lediglich 21,6 %. Männliche Beschäftigte unterbrechen ihre Erwerbsarbeit vorwiegend (mit 59,2 %) 28 Tage bis 180 Tage. Bei Frauen liegt der Anteil für diese zeitliche Kategorie 36,2 Prozentpunkte niedriger bei

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Bezugsgröße bei der Auswertung der unterjährigen Veränderungsdaten ist der Stammpersonalbestand, der Einheiten die im Jahr 2015 mittels "KIDDICAP PPay" abgerechnet haben. Dies entspricht 194.560 Beschäftigten, davon sind 111.210 weiblich und 83.355 männlich. Weitere Ausführungen finden sich in Kapitel 6.2.

23,0 %. Bis zu 28 Tagen unterbrechen Frauen und Männer beinahe gleichermaßen oft ihre Tätigkeit, nämlich in einem Fünftel aller Unterbrechungsfälle.

Des Weiteren gab es personelle Veränderungen im Rahmen von Mobilität innerhalb der Landesverwaltung, damit sind Wechsel zwischen den einzelnen Kapiteln gemeint. Diesbezüglich stehen 3.395 Abgängen 3.610 Zugänge gegenüber. Zwei Drittel dieser Bewegungen werden von Frauen vorgenommen, ein Drittel von Männern. Der Anteil am Stammpersonalbestand liegt für Abgänge und Zugänge bei jeweils unter 2 %. Die Ressorts mit den meisten Personalbewegungen sind das MK, das MI und das MJ.

#### 2 Personalbestandsdaten

## 2.1 Die Altersstruktur der Landesverwaltung im Überblick

#### 2.1.1 Altersstruktur nach Ressorts/Bereichen

Kernhau	ushalt	Landesb	etriebe	Ausgliede	rungen	Summe		
Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	
150.360	100,0	30.820	100,0	18.070	100,0	199.250	100,0	
10.970	7,3	5.915	19,2	3.255	18,0	20.140	10,1	
32.795	21,8	7.710	25,0	4.470	24,7	44.975	22,6	
39.710	26,4	6.745	21,9	4.115	22,8	50.565	25,4	
46.455	30,9	7.735	25,1	4.665	25,8	58.860	29,5	
19.090	12,7	2.470	8,0	1.430	7,9	22.990	11,5	
1.335	0,9	255	0,8	135	0,8	1.720	0,9	
47,0		42,9		43,3		46,1		
18.290	12,2	2.115	6,9	1.170	6,5	21.575	10,8	
15.685	10,4	1.710	5,6	945	5,2	18.340	9,2	
42.915	28,5	5.505	17,9	3.265	18,1	51.685	25,9	
37.935	25,2	4.750	15,4	2.775	15,4	45.465	22,8	
9.440		795		575		10.805		
6.510		895		650		8.050		
	Anzahl 150.360  10.970 32.795 39.710 46.455 19.090 1.335 47,0  18.290 15.685  42.915 37.935	150.360 100,0  10.970 7,3 32.795 21,8 39.710 26,4 46.455 30,9 19.090 12,7 1.335 0,9 47,0  18.290 12,2 15.685 10,4  42.915 28,5 37.935 25,2	Anzahl         %         Anzahl           150.360         100,0         30.820           10.970         7,3         5.915           32.795         21,8         7.710           39.710         26,4         6.745           46.455         30,9         7.735           19.090         12,7         2.470           1.335         0,9         255           47,0         42,9           18.290         12,2         2.115           15.685         10,4         1.710           42.915         28,5         5.505           37.935         25,2         4.750           9.440         795	Anzahl         %         Anzahl         %           150.360         100,0         30.820         100,0           10.970         7,3         5.915         19,2           32.795         21,8         7.710         25,0           39.710         26,4         6.745         21,9           46.455         30,9         7.735         25,1           19.090         12,7         2.470         8,0           1.335         0,9         255         0,8           47,0         42,9           18.290         12,2         2.115         6,9           15.685         10,4         1.710         5,6           42.915         28,5         5.505         17,9           37.935         25,2         4.750         15,4           9.440         795	Anzahl         %         Anzahl         %         Anzahl           150.360         100,0         30.820         100,0         18.070           10.970         7,3         5.915         19,2         3.255           32.795         21,8         7.710         25,0         4.470           39.710         26,4         6.745         21,9         4.115           46.455         30,9         7.735         25,1         4.665           19.090         12,7         2.470         8,0         1.430           1.335         0,9         255         0,8         135           47,0         42,9         43,3           18.290         12,2         2.115         6,9         1.170           15.685         10,4         1.710         5,6         945           42.915         28,5         5.505         17,9         3.265           37.935         25,2         4.750         15,4         2.775           9.440         795         575	Anzahl         %         Anzahl         %         Anzahl         %           150.360         100,0         30.820         100,0         18.070         100,0           10.970         7,3         5.915         19,2         3.255         18,0           32.795         21,8         7.710         25,0         4.470         24,7           39.710         26,4         6.745         21,9         4.115         22,8           46.455         30,9         7.735         25,1         4.665         25,8           19.090         12,7         2.470         8,0         1.430         7,9           1.335         0,9         255         0,8         135         0,8           47,0         42,9         43,3         43,3           18.290         12,2         2.115         6,9         1.170         6,5           15.685         10,4         1.710         5,6         945         5,2           42.915         28,5         5.505         17,9         3.265         18,1           37.935         25,2         4.750         15,4         2.775         15,4           9.440         795         575	Anzahl         %         Anzahl         %         Anzahl         %         Anzahl         %         Anzahl           150.360         100,0         30.820         100,0         18.070         100,0         199.250           10.970         7,3         5.915         19,2         3.255         18,0         20.140           32.795         21,8         7.710         25,0         4.470         24,7         44.975           39.710         26,4         6.745         21,9         4.115         22,8         50.565           46.455         30,9         7.735         25,1         4.665         25,8         58.860           19.090         12,7         2.470         8,0         1.430         7,9         22.990           1.335         0,9         255         0,8         135         0,8         1.720           47,0         42,9         43,3         46,1           18.290         12,2         2.115         6,9         1.170         6,5         21.575           15.685         10,4         1.710         5,6         945         5,2         18.340           42.915         28,5         5.505         17,9         3.265	

<sup>\*</sup> berücksichtigt wurde im Kernhaushalt die besondere Altersgrenze des Polizei- und des Justizvollzugsdienstes

Nur jeder zehnte Beschäftigte ist jünger als 30 Jahre alt. Etwas weniger als jeder vierte Beschäftigte ist zwischen 30 und unter 40 Jahren alt. Die personalstärksten Altersgruppen des Stammpersonalbestands der Landesverwaltung stellen die Altersgruppe der 50 bis unter 60-Jährigen (30 %) und der 40 bis unter 50-Jährigen (25 %) dar. Mehr als die Hälfte des Personals der Landesverwaltung ist demnach zwischen 40 und 60 Jahren alt. Nur ein geringer Anteil von 0,9 % der Beschäftigten arbeitet über das Alter von 65 Jahren hinaus weiter.

In den einzelnen Ressorts der Landesverwaltung unterscheidet sich die Zusammensetzung der Altersgruppen z.T. sehr. Im Ressort MWK liegt der Anteil der Beschäftigten, die jünger sind als 30 Jahre, doppelt so hoch wie in der Landesverwaltung. Jeder Fünfte gehört dieser Altersgruppe an. In der Landesverwaltung stellt die Altersgruppe der 50 bis 60-Jährigen mit 30 % die größte Gruppe. Im MWK sind es dagegen 24 %. Die Altersstruktur kommt mehrheitlich durch die Hochschulen zustande. Kein anderes Ressort hat einen so hohen Anteil an Beschäftigten, die jünger als 40 Jahre alt sind (46 %). Weniger als ein Drittel der Beschäftigten im MWK ist 50 Jahre und älter.

Insbesondere in den Ressorts/Bereichen LRH (57 %), MS (57 %), ML (54 %), MU (55 %), Stk (54 %) und MF (52 %) ist mehr als die Hälfte der Beschäftigten 50 Jahre und älter.<sup>2</sup>

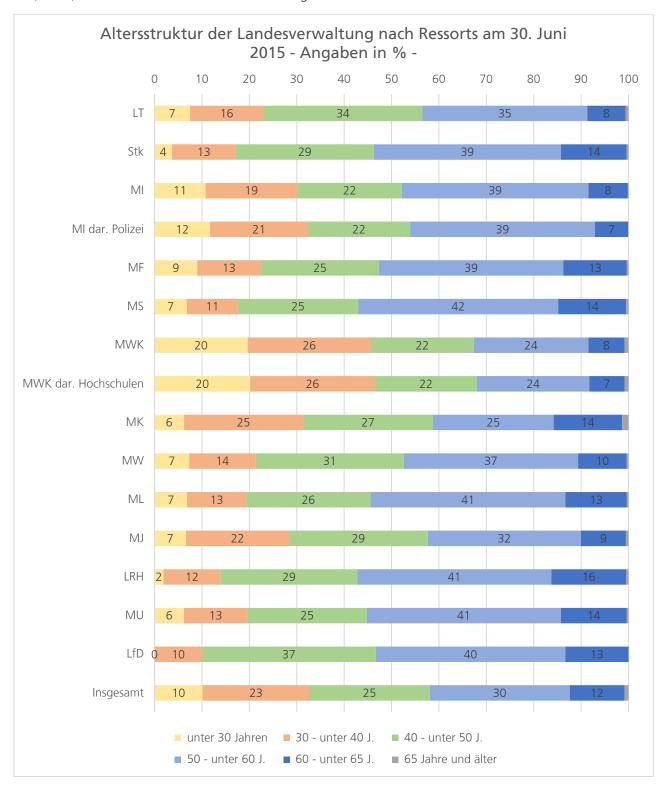


Abbildung 1: Altersstruktur der Landesverwaltung nach Ressorts/Bereichen am 30. Juni 2015

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Die Prozentwerte können rundungsbedingt abweichen von den Summen, die sich aus den Einzelpositionen aus der Abb. 1 ergeben.

2.1.2 Altersstruktur nach ausgewählten Aufgabenbereichen bzw. Kapiteln

	7 11 1 5	davon									
Stammpersonal	Zahl der Be- schäftigten insgesamt	unter 30 Jahre	30 bis unter 40 Jahre	40 bis unter 50 Jahre	50 bis unter 60 Jahre	60 bis unter 65 Jahre	65 Jahre und älter	Durch- schnitts- alter			
Niedersachsen insgesamt	199.250	20.140	44.975	50.565	58.860	22.990	1.720	46,1			
VKV, Kampfmittelbeseiti- gung	2.085	130	150	460	920	410	10	51,3			
Landespolizei	21.975	2.575	4.540	4.735	8.575	1.535	20	45,8			
Steuerverwaltung	11.900	1.160	1.695	2.830	4.610	1.570	40	48,0			
Staatl. Baumanagement	1.315	20	150	365	530	240	5	51,2			
Hochschulen	42.695	8.610	11.250	9.185	10.120	3.165	365	42,4			
Schulen	81.770	5.100	20.890	22.420	20.475	11.795	1.090	46,7			
Straßenbauverwaltung	3.190	245	440	1.025	1.150	325	5	47,8			
Landesforsten	1.305	95	110	340	540	215	5	50,1			
Justizvollzug	3.625	210	835	1.380	1.050	145	0	45,4			
Gerichte, (General-) Staats- anwaltschaften	10.740	735	2.290	2.810	3.595	1.230	80	47,1			
Gewerbeaufsichtsverwaltung	755	45	115	190	325	85	0	48,7			
NLWKN	1.320	105	185	320	515	190	10	48,5			

Das geringste Durchschnittsalter von 42,4 Jahren unter den in der obigen Tabelle genannten ausgewählten Aufgabenbereiche bzw. Kapitel der Landesverwaltung findet sich an den Hochschulen; damit liegt es 3,7 Jahre unter dem Durchschnittsalter der niedersächsischen Landesverwaltung. Ebenfalls unter dem Landesdurchschnitt liegt das Durchschnittsalter der Beschäftigten im Aufgabenbereich Justizvollzug mit 45,4 Jahren und der Beschäftigten der Landespolizei mit 45,8 Jahren. Deutlich über dem Landesdurchschnitt liegen die Durchschnittsalter der Beschäftigten bei den Aufgabenbereichen Vermessungs-/Katasterverwaltung und Kampfmittelbeseitigung mit 51,3 Jahren, Staatliches Baumanagement mit 51,2 Jahren und Landesforsten mit 50,1 Jahren.

Bei der Betrachtung der Aufgabenbereiche nach Altersgruppen werden ebenfalls große Unterschiede deutlich. In der Landesverwaltung insgesamt sind 10 % der Beschäftigten unter 30 Jahren alt. Lediglich in den Aufgabenbereichen Hochschulen mit 20 % und Landespolizei mit 12 % gibt es überdurchschnittlich viele Landesbedienstete, die jünger als 30 Jahre sind.

Unter den Beschäftigten der Landesverwaltung sind 58 % jünger als 50 Jahre. Ein deutlich höherer Anteil findet sich bei den Aufgabenbereichen Hochschulen mit 68 % und Justizvollzug mit 67 %. Im Gegensatz dazu finden sich bei den Aufgabenbereichen Vermessungs-/Katasterverwaltung und Kampfmittelbeseitigung mit 36 %, Staatliches Baumanagement mit 41 % und Landesforsten mit 42 % weniger Beschäftigte, die jünger als 50 Jahre sind.<sup>3</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Die Prozentwerte können rundungsbedingt abweichen von den Summen, die sich aus den Einzelpositionen aus der Abb. 1 ergeben.

Während im Durchschnitt 42 % der Beschäftigten 50 Jahre und älter sind, liegen die Anteile der über 50-Jährigen in den Aufgabenbereichen Vermessungs-/Katasterverwaltung und Kampfmittelbeseitigung, Staatliches Baumanagement, Landesforsten, Gewerbeaufsichtsverwaltung, Steuerverwaltung und Niedersächsischer Landesbetrieb für Wasserwirtschaft, Küsten- und Naturschutz deutlich höher (bei mindestens 50 %).

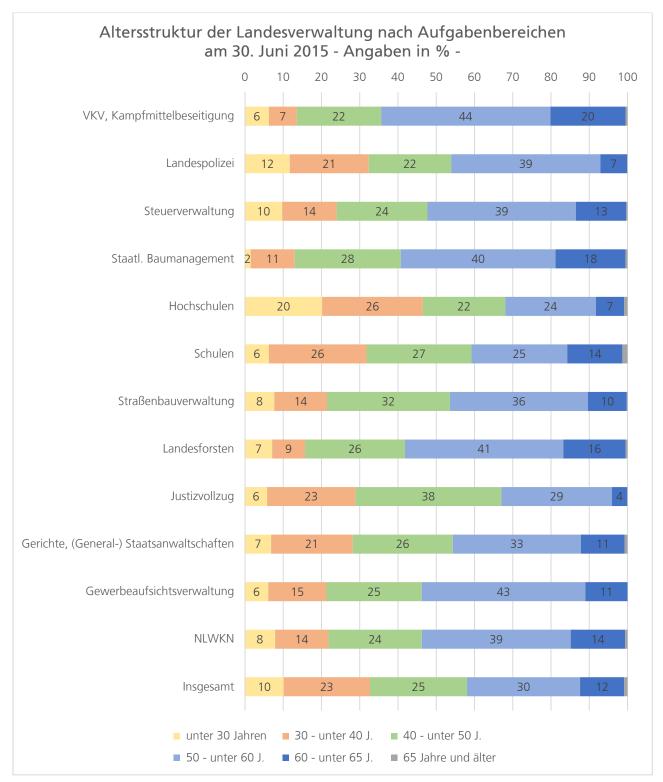


Abbildung 2: Altersstruktur der Landesverwaltung nach ausgewählten Aufgabenbereichen am 30. Juni 2015

#### 2.1.3 Altersstruktur nach Geschlecht und nach Art des Dienstverhältnisses

In der Landesverwaltung gibt es deutlich mehr jüngere Frauen als jüngere Männer. In der Altersgruppe bis unter 30 Jahre sind 15.190 Frauen (13 % der Frauen) in der Landesverwaltung tätig, ihnen stehen 9.515 Männer (11 % der Männer) gegenüber. Der Abstand zwischen der Zahl der Frauen und der der Männer ist im Alter von 28 Jahren am höchsten. In diesem Alter kommen auf einen Mann in der Landesverwaltung 1,7 Frauen. Ab dem Alter von 63 Jahren kehrt sich das Verhältnis um; erstmalig übersteigt die Zahl der Männer (4.705, 5 %) die der Frauen (3.375, 3 %).

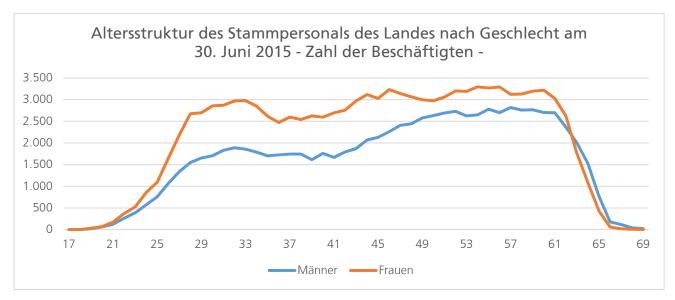


Abbildung 3: Altersstruktur des Stammpersonals des Landes nach Geschlecht am 30. Juni 2015

Verlaufen die beiden Graphen von männlichen und weiblichen Beschäftigten noch größtenteils parallel, so gibt es zwischen Beamtinnen/Richterinnen und Beamten/Richtern sowie Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern große Differenzen. Im Alter bis 28 Jahre überwiegt die Zahl der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer, danach kehrt sich diese Situation um. Zwischen dem Alter von 33 bis 45 Jahren gibt es in etwa doppelt so viele Beamte/Richter und Beamtinnen/Richterinnen wie Arbeitnehmer/Arbeitnehmerinnen. Der Abstand schwächt sich beim Beschäftigtenalter von ca. 50 Jahren ab und steigt dann wieder bis zum Alter von ca. 60 Jahren an.

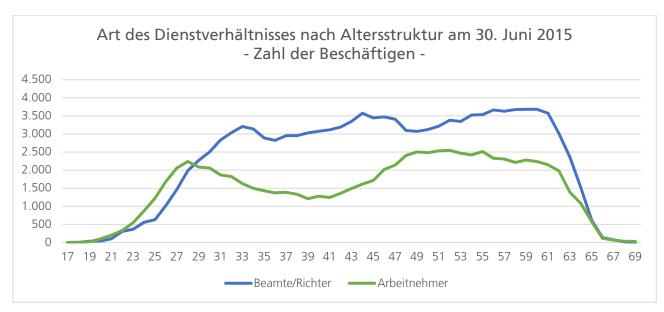


Abbildung 4: Art des Dienstverhältnisses nach Altersstruktur am 30. Juni 2015

Die Altersstruktur der Beamtinnen und Richterinnen unterscheidet sich deutlich von der der Beamten und Richter. Während bei den Frauen eine etwas ausgewogenere Struktur sichtbar ist, gibt es bei den Männern einen stetigen Anstieg mit dem Alter. Der Anteil von Beamtinnen und Richterinnen zwischen 26 und ca. 46 Jahren ist im Vergleich zu den Beamten und Richtern deutlich höher. Höchststände von weiblichen Beschäftigtenzahlen sind im Alter von 33 (2.090) und im Alter von 44 Jahren (2.150) zu verzeichnen. Besonders in der Altersgruppe von 30 bis 35 Jahren gibt es viele Beamtinnen und Richterinnen (11.745, 18 % aller Beamtinnen und Richterinnen), denen nur etwa halb so viele Beamte und Richter (5.860, 11 % aller Beamten und Richter) gegenüber stehen. Ab dem Alter von 49 Jahren liegt die Zahl von Beamtinnen/Richterinnen unter der Zahl von Beamten/Richtern. Die größte Anzahl männlicher Beschäftigter findet sich im Alter von 58 Jahren mit ca. 1.935 Personen.

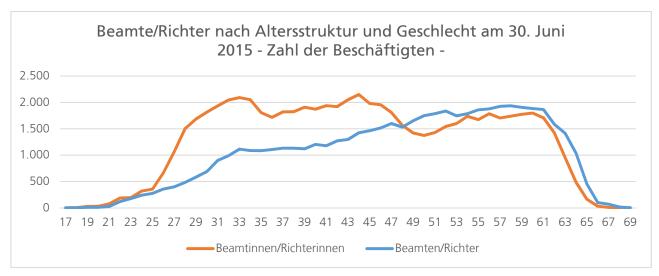


Abbildung 5: Beamte/Richter nach Altersstruktur und Geschlecht am 30. Juni 2015

Etwas geringer fallen die Unterschiede zwischen Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern aus. Anders als bei den Verbeamteten und Richtern verlaufen die beiden Graphen annähernd parallel. Das Verhältnis zwischen Arbeitnehmern und Arbeitnehmerinnen liegt bei ca. zwei zu drei, jedoch im Alter von 29 Jahren ist die Anzahl nach Geschlecht beinahe gleich groß – die der Männer sogar etwas höher als die der Frauen. Im Alter zwischen 41 und 62 Jahren gibt es den größten Abstand zwischen Frauen und Männern, mindestens 1,5 Arbeitnehmerinnen kommen hier auf einen Arbeitnehmer in der Landesverwaltung. Ab dem Alter von 64 Jahren wiederum fällt für beide Geschlechter die Anzahl an Beschäftigten gleichermaßen stark ab.

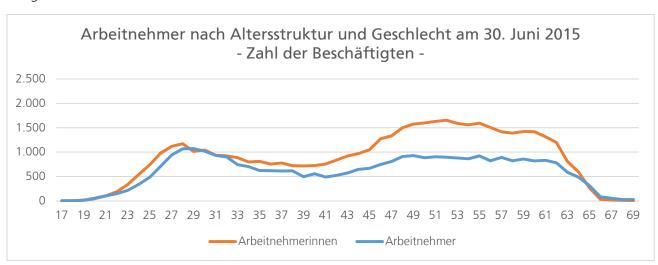


Abbildung 6: Arbeitnehmer nach Altersstruktur und Geschlecht am 30. Juni 2015

#### 2.1.4 Durchschnittsalter und Median

Das Durchschnittsalter der Beschäftigten lag am 30. Juni 2015 bei 46,1 Jahren. Weibliche Beschäftigte sind mit einem Durchschnittsalter von 45,3 Jahren um 2 Jahre jünger als ihre männlichen Kollegen mit 47,1 Jahren.

Das Ressort mit dem geringsten Durchschnittsalter von 42,6 Jahren ist das MWK. Dieser geringe Altersdurchschnitt geht mehrheitlich auf die Beschäftigten der Hochschulen zurück, die im Durchschnitt 42,4 Jahre alt sind. Die beiden Ressorts/Bereiche mit den höchsten Durchschnittsaltern sind der LRH mit einem Durchschnittsalter von 50,7 Jahren und die LfD mit einem Durchschnittsalter von 50,1 Jahren.

Das höhere Durchschnittsalter der männlichen Beschäftigten spiegelt sich in allen Ressorts/Bereichen bis auf LT und MWK wider. Besonders große Altersunterschiede zwischen den Geschlechtern (d.h. Frauen sind mehr als durchschnittlich zwei Jahre jünger als Männer) weisen die Ressorts/Bereiche MI (4,2 Jahre), LfD (3,5 Jahre), LRH (3,1 Jahre), MK sowie MU (2,7 Jahre) und MJ (2,6 Jahre) auf.

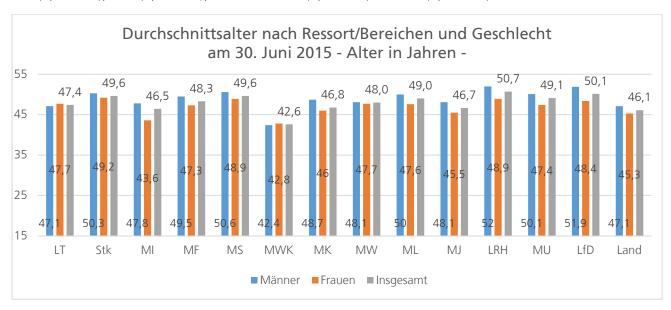


Abbildung 7: Durchschnittsalter nach Ressort/Bereichen und Geschlecht am 30. Juni 2015

Zusätzlich zur Betrachtung des Durchschnittsalters wird in der nachfolgenden Abbildung der Median dargestellt.<sup>4</sup> In der Landesverwaltung Niedersachsen ist die eine Hälfte der Beschäftigten über und die andere Hälfte unter 47,1 Jahren alt. Der Median liegt damit um ein Jahr höher als das Durchschnittsalter von 46,1 Jahren.

In den Geschäftsbereichen Stk, MI, MF, MS, ML, MU, LRH und LfD liegt der Median zwei Jahre und z.T. mehr über dem Durchschnittsalter. Ein geringeres Durchschnittsalter als der Median kommt durch (einige) junge Beschäftigte zustande, die das Durchschnittsalter in den betreffenden Ressorts nennenswert absenken. In den Geschäftsbereichen MWK und MK sind die beiden Werte Durchschnittsalter und Median nahezu identisch.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Der Median ist der Wert in der Mitte einer der Größe nach geordneten Datenreihe. Das heißt, genau die Hälfte der Beschäftigten sind jünger und genau die Hälfte der Beschäftigten sind älter als der Median. Im Gegensatz zum Durchschnittswert ist der Median unempfindlich gegenüber Extremwerten.

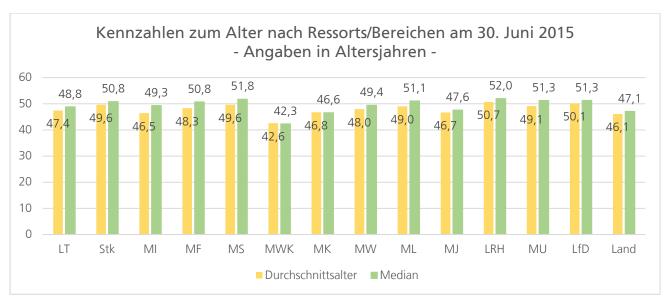


Abbildung 8: Kennzahlen zum Alter nach Ressorts/Bereichen am 30. Juni 2015

Zusätzlich zum Durchschnittsalter und dem Altersmedian gibt es eine weitere Möglichkeit, das Alter statistisch zu betrachten. Genau wie der Median ist ein Quartil ein Lagemaß. Es ist ein Schwellenwert, d.h. ein bestimmter Anteil der Werte liegt darunter und der Rest darüber. Das 0,25-Quartil ist beispielsweise der Wert, für den gilt, dass 25 % aller Werte kleiner sind als dieser. Bezogen auf das Alter der Beschäftigten bedeutet dies, dass 25 % jünger sind als ein bestimmtes Alter.

Ein Viertel der Männer ist jünger als 37 Jahre, bei Frauen wird dieser Wert bereits bei einem Alter von 35 Jahren erreicht. 50 % der Männer sind jünger als 48 Jahre, bei Frauen liegt dieser Wert um 3 Jahre niedriger bei 45 Jahren. Drei Viertel aller männlichen Beschäftigten ist jünger als 56 Jahre. Bei Frauen ist der 0,75-Quartil bereits im Alter von 54 Jahren erreicht.

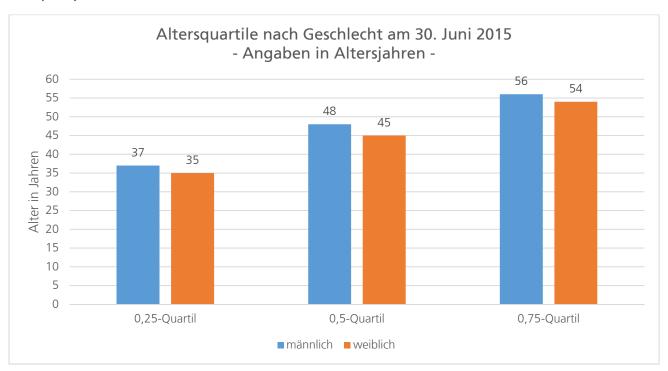


Abbildung 9: Altersquartile nach Geschlecht am 30. Juni 2015

### 2.1.5 Altersabgänge nach Ressorts/Bereichen

Für die Beschäftigten des Landes Niedersachsen gilt das Pensions- bzw. Renteneintrittsalter von 67 Jahren erstmals für diejenigen, die nach 1963 geboren wurden, also für die Altersgruppe der sog. "geburtenstarken Jahrgänge". Diejenigen, die vor 1964 geboren wurden, erreichen in abgestufter Form die Altersgrenze; die im Jahr 1947 Geborenen gehen bzw. gingen mit 65 Jahren und einem Monat in Pension bzw. Altersrente, die 1948 Geborenen mit 65 Jahren und 2 Monaten und so fort.<sup>5</sup>

Im vorliegenden Bericht wurde für die Berechnung der Altersabgänge der nächsten 5 bzw. 10 Jahre verfahrensökonomisch als Berechnungsgrundlage ein Eintrittsalter von 66 Jahren für alle Beschäftigten unabhängig von ihrer individuellen Altersgrenze angenommen, wobei allerdings für den Polizeivollzugsdienst die besondere Altersgrenze von 62 und den Justizvollzugsdienst von 60 Jahren berücksichtigt wurde. Alle anderen Sonderregelungen, wie die Möglichkeit für Beamtinnen und Beamte, Richterinnen und Richter ihren Dienst zu verlängern oder die Möglichkeit die Antragsaltersgrenze mit Vollendung des 60. Lebensjahres in Anspruch zu nehmen, bleiben unberücksichtigt, ebenso wie die sog. "abschlagsfreie Rente mit 63 Jahren" oder die Möglichkeit für Tarifbeschäftigte, über das Renteneintrittsalter hinaus zu arbeiten.

Es ist nicht möglich, einen präzisen "normalen" oder "unauffälligen" Wert für den Anteil der Altersabgänge in den kommenden 5 bzw. 10 Jahren anzugeben. Wird der Einfachheit halber von 40 gleich starken Jahrgängen ausgegangen, auf die sich die Beschäftigten des Landes verteilen, ergäben sich als Vergleichswerte 12,5 % bzw. 25 %.

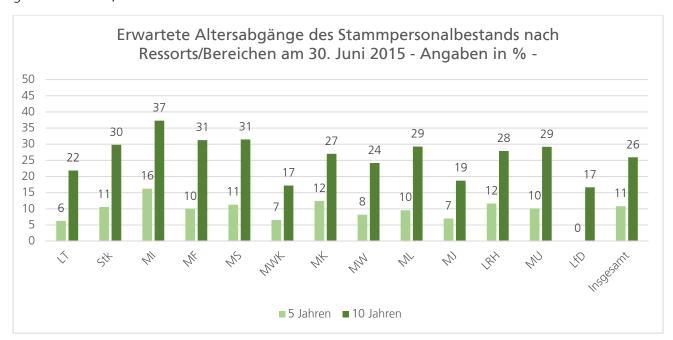


Abbildung 10: Erwartete Altersabgänge des Stammpersonalbestands nach Ressorts/Bereichen am 30. Juni 2015

Bis zum Jahr 2020 werden ca. 11 % (21.575) der Beschäftigten des derzeitigen Stammpersonals die Regelaltersgrenze erreicht haben. Die stärksten Altersabgänge bis zu diesem Zeitpunkt stehen für die Ressorts MI, MK und LRH bevor. Deutlich unter dem Landesdurchschnitt liegen dagegen die Altersabgänge der Ressorts/Bereiche LT, MWK, MJ und MW sowie der LfD. In den nächsten 10 Jahren kommt es

<sup>5</sup> "Zum 1.Dezember 2011 ist das Gesetz zur Neuregelung des Beamtenversorgungsrechts sowie zur Änderung dienst-rechtlicher Vorschriften vom 17. November 2011 (Nds. GVBI., S. 422) in Kraft getreten. Damit wurden die Maßnahmen der gesetzlichen Rentenversicherung zur Anhebung der Regelaltersgrenze auf die Vollendung des 67. Lebensjahres [...] geschaffen.", zitiert aus der Internetseite der Oberfinanzdirektion Niedersachsen, Landesweite Bezüge- und Versorgungsstelle (letzter Zugriff 26.11.2014): http://www.nlbv.niedersachsen.de/portal/live.php?navigation\_id=17 802&article\_id =101069&\_psmand=111#ii1.

<sup>6</sup> Vgl. BGBI Jahrgang 2014 Teil I Nr. 27, ausgegeben zu Bonn am 26. Juni 2014.

zu 26 % (51.685) Altersabgängen in der niedersächsischen Landesverwaltung. Bis zum Jahr 2025 werden insbesondere die Ressorts Stk, MI, MS, MF, ML, MU, LRH und MK überdurchschnittliche hohe altersbedingte Abgänge verzeichnen. In den Ressorts MWK und MJ kommt es bis 2025 zu deutlich weniger Altersabgängen als im Landesdurchschnitt.

## 2.1.6 Altersabgänge nach ausgewählten Aufgabenbereichen bzw. Kapiteln

Stammarranal	Altersabgär nächsten		Altersabgäi nächsten		nachrichtl.: Personal in	nachrichtl.: Beurlaubte	
Stammpersonal	Anzahl	VZÄ	Anzahl	VZÄ	Ausbildung	Beschäf- tigte	
Niedersachsen insgesamt	21.575	18.340	51.685	45.465	4.400	7.520	
VKV, Kampfmittelbeseitigung	305	205	875	720	165	35	
Landespolizei	3.790	3.570	8.365	7.995	1.920	415	
Steuerverwaltung	1.160	960	3.735	3.225	795	320	
Staatl. Baumanagement	195	140	470	395	5	25	
Hochschulen	2.730	2.190	7.170	6.085	1.130	1.440	
Schulen	10.165	8.550	21.940	18.940	5	4.680	
Straßenbauverwaltung	265	225	750	690	85	30	
Landesforsten	160	140	450	405	95	10	
Justizvollzug	420	400	920	880	125	65	
Gerichte, (General-) Staatsan- waltschaften	1.010	875	2.685	2.350	5	450	
Gewerbeaufsichtsverwaltung	60	50	210	190	5	15	
NLWKN	140	105	375	320	55	25	

Über dem Landesdurchschnitt von 11 % Altersabgängen in den nächsten 5 Jahren liegen die Aufgabenbereiche bzw. die Kapitel Vermessungs-/Katasterverwaltung und Kampfmittelbeseitigung (15 %), Landespolizei (17 %), Staatliches Baumanagement (15 %), Schulen (12 %), Landesforsten (12 %) und Justizvollzug (12 %). Geringere Altersabgänge als im Landesdurchschnitt erwarten die Aufgabenbereiche Steuerverwaltung (10%), Hochschulen (6 %), Straßenbauverwaltung (8 %), Gerichte, (General-) Staatsanwaltschaften (9 %) sowie Gewerbeaufsichtsverwaltung (8 %).

Der Landesverwaltung insgesamt stehen 26 % Altersabgänge in den nächsten 10 Jahren bevor. Bei der Vermessungs-/Katasterverwaltung und Kampfmittelbeseitigung (42 %), der Landespolizei (38 %), der Steuerverwaltung (31 %), dem staatlichen Baumanagement (36 %) und den Landesforsten (34 %) kommt es zu überdurchschnittlich hohen Altersabgängen in den nächsten 10 Jahren. Unter dem Landesdurchschnitt liegen die erwarteten Altersabgänge an den Hochschulen (mit 17 %) und in der Straßenbauverwaltung (mit 24 %).

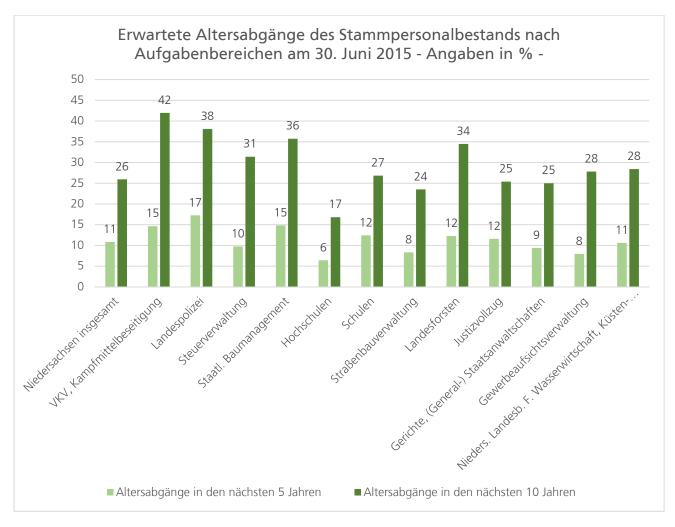


Abbildung 11: Erwartete Altersabgänge des Stammpersonalbestands nach Aufgabenbereichen am 30. Juni 2015

# 2.2 Die niedersächsische Verwaltung in tabellarischer Übersicht

# 2.2.1 Personaltableau

Bezeichnung der Beschäftigungsgruppe und des Personalbestands	Geschlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12- 13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
	männlich	61.165	9.965	4.790	75.915
auf Dauer Beschäftigte (1)	weiblich	84.690	10.405	6.280	101.370
	Summe	145.855	20.365	11.065	177.285
	männlich	1.455	5.565	3.060	10.085
befristet Beschäftigte (2)	weiblich	3.050	4.890	3.940	11.880
	Summe	4.505	10.455	7.000	21.960
6	männlich	62.620	15.530	7.850	86.000
Stammpersonalbestand (1) + (2)	weiblich	87.740	15.290	10.220	113.250
(2)	Summe	150.360	30.820	18.070	199.250
Vollzeitäquivalente	Summe	133.165	26.065	14.840	174.065
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	56.915	11.900	5.755	74.570
	weiblich	45.085	7.775	4.495	57.350
	Summe	102.000	19.675	10.250	131.920
	männlich	4.650	3.415	1.970	10.030
in Teilzeit Beschäftigte	weiblich	40.980	7.200	5.570	53.750
	Summe	45.630	10.610	7.540	63.780
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	2.730	535	285	3.545
Beamtinnen/Beamte	männlich	50.070	2.485	1.440	53.990
	weiblich	65.170	1.080	460	66.710
Richterinnen/Richter	Summe	115.240	3.560	1.895	120.700
Arbeitnehmerinnen/	männlich	12.550	13.045	6.410	32.005
Arbeitnehmer	weiblich	22.565	14.210	9.760	46.540
	Summe	35.115	27.260	16.170	78.550
	männlich	3.625	365	220	4.210
Personal in Ausbildung (3)	weiblich	5.815	430	355	6.600
	Summe	9.440	795	575	10.805
	männlich	360	3.220	1.115	4.695
Geringfügig Beschäftigte (4)	weiblich	3.580	2.405	1.485	7.470
	Summe	3.940	5.625	2.600	12.165
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	66.605	19.115	9.185	94.900
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	97.135	18.125	12.060	127.320
	Summe	163.740	37.235	21.245	222.220
	männlich	810	175	120	1.105
Beurlaubte Beschäftigte (5)	weiblich	5.700	720	530	6.945
	Summe	6.510	895	650	8.050
Gesamtsumme der Beschäftigungsverhältnisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	männlich	67.415	19.290	9.300	96.005
	weiblich	102.830	18.840	12.590	134.265
	Summe	170.245	38.130	21.890	230.270
Teilzeitquotient Teilzeitquotient VZÄ		32% 89%	36% 85%	43% 82%	34% 87%

# 2.2.2 Beschäftigte nach Beschäftigungs- und Laufbahngruppe

			1			
Bezeichnung der Beschäftigungs- und Laufbahngruppe		Ge- schlecht	Kernhaus- halt	Landesbe- triebe	Ausgliede- rungen	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	50.070	2.485	1.440	53.990
Richterinnen/Richter		weiblich	65.170	1.080	460	66.710
		Summe	115.240	3.560	1.895	120.700
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegs- amt	männlich	15.510	2.090	1.035	18.630
		weiblich	16.855	730	355	17.940
		Summe	32.360	2.820	1.390	36.570
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegs- amt	männlich	28.505	300	390	29.200
		weiblich	42.895	280	95	43.275
		Summe	71.405	580	485	72.470
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegs- amt	männlich	5.550	90	15	5.660
		weiblich	5.315	70	5	5.390
		Summe	10.870	160	20	11.050
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegs-	männlich	505	0	0	505
		weiblich	105	0	0	105
	amt	Summe	605	0	0	610
Arbeitnehmerinnen/	beitnehmerinnen/		12.550	13.045	6.410	32.005
Arbeitnehmer		weiblich	22.565	14.210	9.760	46.540
		Summe	35.115	27.260	16.170	78.550
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegs- amt	männlich	1.655	5.905	2.760	10.320
		weiblich	2.090	4.205	2.825	9.120
		Summe	3.745	10.115	5.580	19.440
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegs- amt	männlich	5.085	3.115	1.225	9.425
		weiblich	8.725	3.595	1.795	14.115
		Summe	13.810	6.710	3.020	23.540
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegs- amt	männlich	4.425	2.395	1.690	8.510
		weiblich	10.620	5.165	3.545	19.325
		Summe	15.045	7.555	5.235	27.835
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegs- amt	männlich	1.025	445	320	1.790
		weiblich	785	565	1.050	2.400
		Summe	1.810	1.010	1.365	4.185
	nicht zuordenbar	Summe	710	1.870	970	3.545

# 2.2.3 Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>7</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht

Besoldungs-/ Ent-	Beschäftigungsumfang / Geschlecht			Kernhaushalt		Landesbetrieb	
geltgruppe				N	%	N	%
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifliche Beschäftigte	Summe		männlich weiblich	375 140	73 27	10	
			Summe	515	100	10	100
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	15			
			Summe	15	100		
	Anteil TZ an Summe		%				
A16/A16 Z/R2/							
E15/E15Ü	Summe		männlich	915	68	530	68
			weiblich	425	32	255	32
			Summe	1.340	100	785	100
	davon	Teilzeit	männlich	20	24	55	37
			weiblich	65	76	100	67
			Summe	85	100	150	100
	Anteil TZ an Summe		%	6		19	
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	1.935	73	410	65
			weiblich	730	27	225	36
			Summe	2.665	100	630	100
	davon	Teilzeit	männlich	85	25	75	39
			weiblich	250	75	115	61
			Summe	335	100	190	100
	Anteil TZ an Summe		%	13		30	
A12/E11	Summe		männlich	3.600	68	1.105	62
			weiblich	1.695	32	670	38
			Summe	5.300	100	1.775	100
	davon	Teilzeit	männlich	175	20	220	40
			weiblich	715	80	325	60
			Summe	890	100	545	100
	Anteil TZ an Summe		%	17		31	
A11/E10	Summe		männlich	4.760	65	355	53
			weiblich	2.595	35	305	46
			Summe	7.355	100	665	100
	davon	Teilzeit	männlich	225	15	45	26
			weiblich	1.330	86	130	74
			Summe	1.550	100	175	100
	Anteil TZ an Summe		%	21		26	

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

#### 2.3 Die Personalstruktur des Landes Niedersachsen und seiner Ressorts/Bereiche

Am 30.06.2015 standen insgesamt 230.270 Beschäftigte in einem Dienstverhältnis zum Land Niedersachsen. Daran hatten die Ressorts/Bereiche des Kultusministeriums (MK) mit 42,4 %, des Ministeriums für Wissenschaft und Kultur (MWK) mit 24,2 % und des Innenministeriums (MI) mit 12,5 % die höchsten Anteile. Der Anteil dieser drei Geschäftsbereiche am gesamten Personal des Landes Niedersachsen liegt bei 79,1 %.

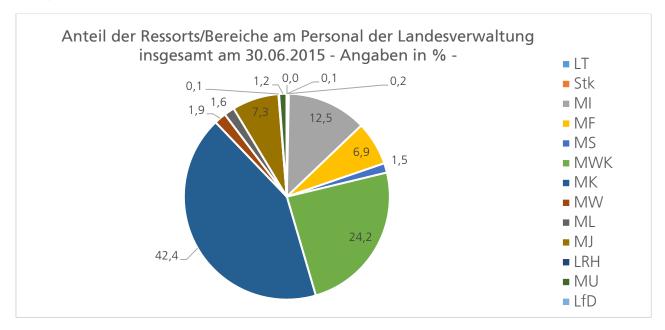


Abbildung 12: Personalanteil der Ressorts/Bereiche an der Landesverwaltung insgesamt am 30. Juni 2015

Die Mehrheit der Beschäftigten in der niedersächsischen Landesverwaltung ist mit 58 % weiblich, 42 % der Beschäftigten sind männlich. Frauen überwiegen in den Ressorts/Bereichen MK mit 72 %, Stk mit 57 %, MS mit 57 %, MJ mit 57 %, LT mit 55 %, MF mit 55 %, MWK mit 55 % und LfD mit 52 %. Männer sind in den Geschäftsbereichen MW mit 75 %, MI mit 67 %, MU mit 60 %, ML mit 61 % sowie bei dem LRH mit 58 % stärker vertreten als Frauen.

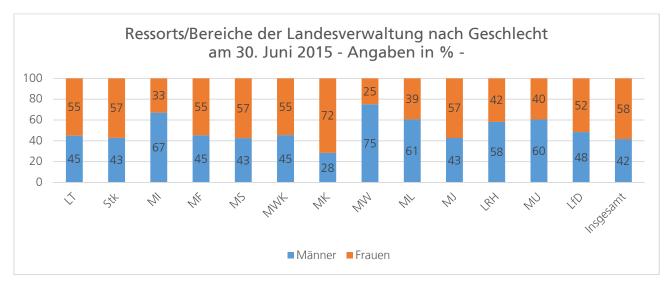


Abbildung 13: Ressorts/Bereiche der Landesverwaltung nach Geschlecht am 30. Juni 2015

Zu der Betrachtung nach Geschäftsbereichen folgt eine Darstellung nach ausgewählten Aufgabenbereichen bzw. Kapiteln.

Am Stammpersonalbestand, bestehend aus auf Dauer und befristet Beschäftigten, von 199.250 Beschäftigten haben die Aufgabenbereiche Schulen mit 41,0 %, Hochschulen mit 21,4 %, Landespolizei mit 11,0 %, Steuerverwaltung mit 6,0 % und die Gerichte, (General-) Staatsanwaltschaften mit 5,4 % die größten Anteile. Allein die Bereiche der Schulen und Hochschulen stellen mit 62,4 % beinahe zwei Drittel des Stammpersonalbestandes.

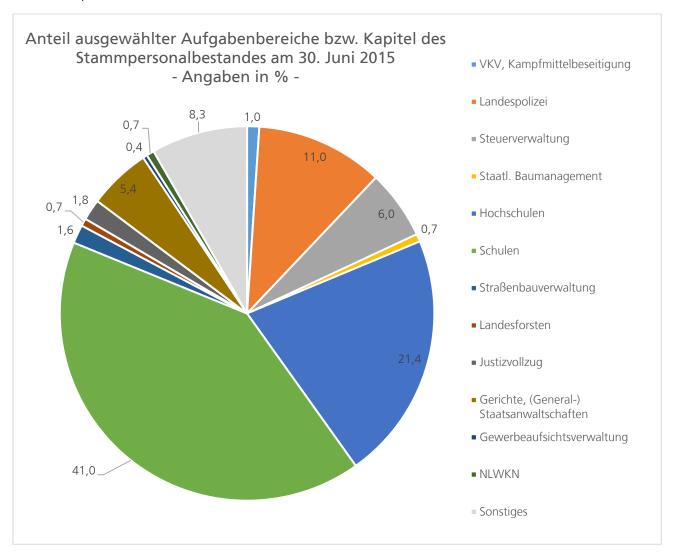


Abbildung 14: Anteil der ausgewählten Aufgabenbereiche bzw. Kapitel des Stammpersonalbestandes am 30. Juni 2015

Der Stammpersonalbestand des Landes Niedersachsen setzt sich aus 57 % Frauen und 43 % Männern zusammen. Besonders bei den Aufgabenbereichen Landesforsten (mit 83 %), Straßenbauverwaltung (80 %), Justizvollzug (71 %) und Landespolizei (70 %) sind männliche Beschäftigte deutlich stärker vertreten. In den personalstarken Bereichen Schulen (70 %) und Hochschulen (55 %) sowie bei den Gerichten und (General-)Staatsanwaltschaften (65 %) sind Frauen stärker vertreten.

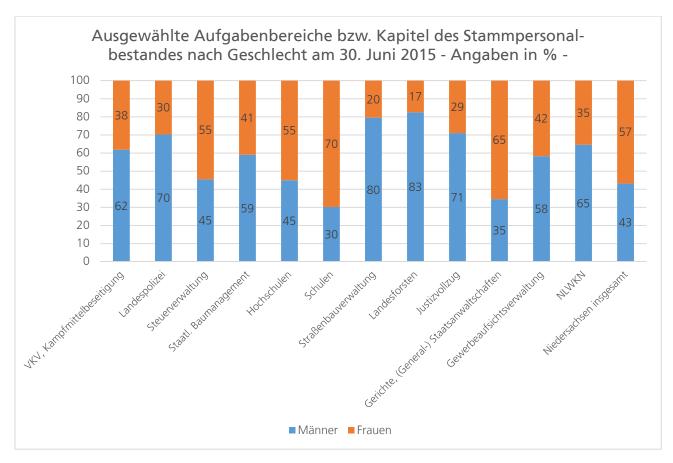


Abbildung 15: Ausgewählte Aufgabenbereiche bzw. Kapitel des Stammpersonalbestandes nach Geschlecht am 30. Juni 2015

#### 2.3.1 Art des Dienstverhältnisses

Von den 199.250 Beschäftigten des Landes waren 120.700 in einem Beamtenverhältnis bzw. als Richter/Richterin tätig und 78.550 Personen in einem Arbeitnehmerverhältnis. Unter den Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern ist der Anteil an weiblichen Beschäftigten im Vergleich zur niedersächsischen Landesverwaltung um ca. 2 Prozentpunkte höher und liegt bei 59 %, der Anteil an männlichen Arbeitnehmern liegt bei 41 %. Unter den Beamtinnen/Richterinnen und Beamten/Richtern ist der Anteil an weiblichen Beschäftigten im Vergleich zur niedersächsischen Landesverwaltung um ca. 2 Prozentpunkte niedriger und liegt bei 55 %, der Anteil an männlichen Beschäftigten unter den Beamten und Richtern liegt bei 45 %.

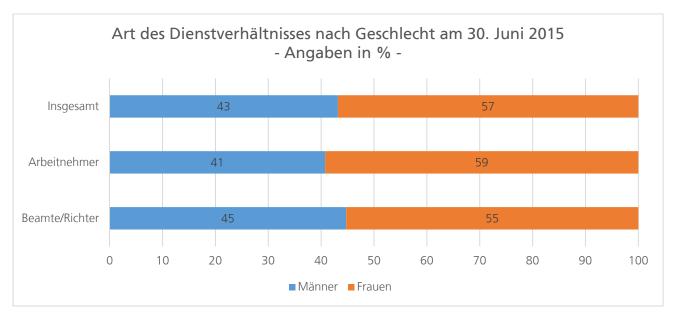


Abbildung 16: Art des Dienstverhältnisses nach Geschlecht am 30. Juni 2015

Ein Blick auf die Art des Dienstverhältnisses nach Geschlecht (Stammpersonalbestand) zeigt, dass 63 % der männlichen Beschäftigten des Landes Beamte oder Richter sind, bei den Frauen liegt der Anteil um ca. 4 Prozentpunkte niedriger, dafür ist der Anteil der Frauen, die sich in einem Arbeitnehmerverhältnis befinden um 4 Prozentpunkte höher.

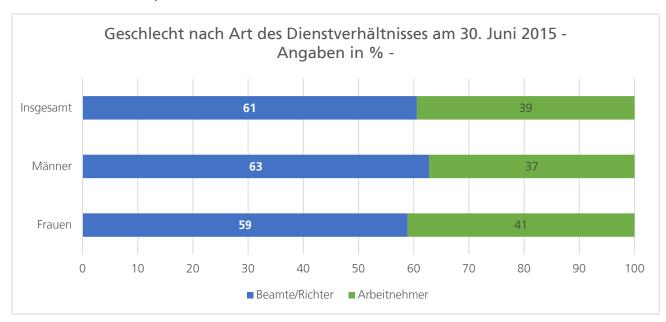


Abbildung 17: Geschlecht nach Art des Dienstverhältnisses am 30. Juni 2015

# 2.3.2 Beschäftigungsgruppen

In der Landesverwaltung Niedersachsens sind etwas mehr als drei Viertel der Beschäftigten (77 %) auf Dauer angestellt, 10 % der Beschäftigten sind befristet beschäftigt, 5 % geringfügig beschäftigt, 5 % in Ausbildung und 3 % beurlaubt.

Nach Geschlecht differenziert zeigt sich, dass Männer mit 79 % einen um ca. 3 Prozentpunkte höheren Anteil an den dauerhaft Beschäftigten ausweisen als Frauen (76 %). Befristet beschäftigt sind 11 % der Männer und 9 % der Frauen. Unter weiblichen Beschäftigten ist der Anteil der Beurlaubten mit 5 % um ca. 4 Prozentpunkte höher als bei Männern.

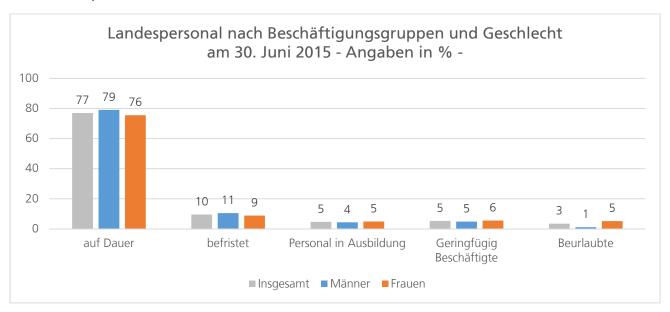


Abbildung 18: Landespersonal nach Beschäftigungsgruppen und Geschlecht am 30. Juni 2015

## 2.3.3 Beschäftigungsumfang

Beim Land Niedersachsen (Stammpersonalbestand) sind 131.920 Personen (66 %) in Vollzeit beschäftigt. Die Mehrheit der in Vollzeit tätigen ist mit 57 % männlich, 43 % ist weiblich. 63.780 Beschäftigte (32 %) des Landes arbeiten in Teilzeit und 3.545 Personen (2 %) in Alterszeit. Bei den in Teilzeit tätigen überwiegen mit 84 % die weiblichen Beschäftigten, lediglich 16 % der Beschäftigten in Teilzeit sind männlich.

Der Teilzeitquotient der Beschäftigten der Landesverwaltung Niedersachsen, der das Verhältnis von Teilzeitbeschäftigten zur Gesamtzahl der Beschäftigten des Stammpersonalbestandes darstellt, liegt bei 33,8 % (inklusive ATZ).

Der Teilzeitquotient VZÄ, der ausdrückt wie hoch der Grad der Teilzeitbeschäftigung im Durchschnitt ist bzw. wie hoch der prozentuale Arbeitszeitanteil jedes Beschäftigten wäre, wenn die Gesamtsumme der Arbeitszeit auf alle Beschäftigten gleich verteilt würde, liegt bei 87,4 % (inkl. ATZ).

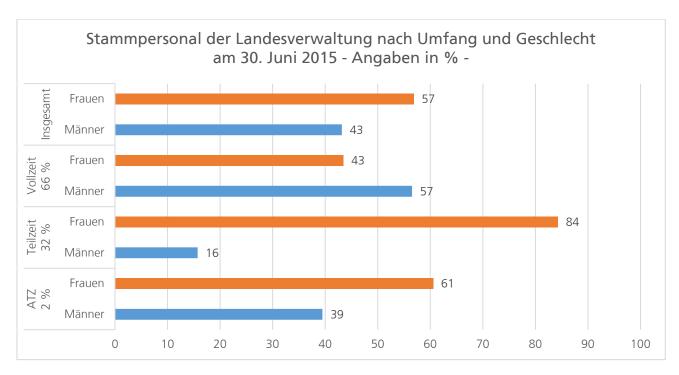


Abbildung 19: Stammpersonal der Landesverwaltung nach Umfang und Geschlecht am 30. Juni 2015

Wie aus der nachfolgenden Abbildung hervorgeht, arbeitet ein Anteil von 34 % des Stammpersonalbestandes in Teilzeit (inkl. ATZ). Die höchsten Anteile an Teilzeitbeschäftigten finden sich in den Ressorts MWK, MK, MF und MS. Die niedrigsten Anteile weisen die Ressorts/Bereiche MW, MI sowie LRH und LT auf. Sehr deutliche Unterschiede zeigen sich bei der Differenzierung nach Geschlecht: Fast jede zweite Beschäftigte (49 %) arbeitet in Teilzeit. Unter den männlichen Beschäftigten des Stammpersonalbestandes liegt der Anteil nur bei 13 %.

In den Geschäftsbereichen MWK und MK liegen die Anteile der in Teilzeit beschäftigten Männer über dem männlichen Landesdurchschnitt von 13 %. Deutlich unter dem Landesdurchschnitt (mehr als 5 Prozentpunkte darunter) liegen die Anteile in den Ressorts Stk, MI, MW und MJ sowie dem LT. Werden die Teilzeitanteile weiblicher Beschäftigter betrachtet, die über dem weiblichen Landesdurchschnitt von 49 % liegen, handelt es sich ebenfalls um die Ressorts/Bereiche MWK und MK sowie darüber hinaus um das MF und MS. In den Geschäftsbereichen MI, Stk, MJ und MW sowie bei dem LRH und LT liegt der Anteil weiblicher Teilzeitbeschäftigter deutlich unter dem weiblichen Landesdurchschnitt.

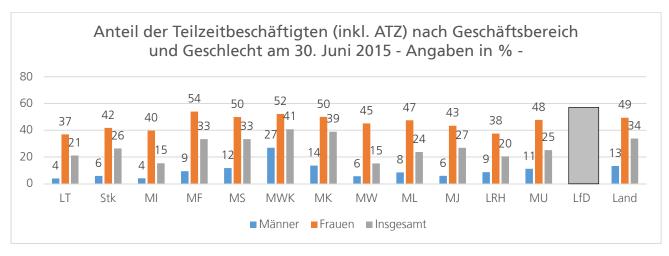


Abbildung 20: Anteil der Teilzeitbeschäftigten nach Ressorts/Bereichen und Geschlecht am 30. Juni 2015

#### 2.3.4 Laufbahngruppen

In der Landesverwaltung Niedersachsen gehört mit 48 % fast jeder zweite Beschäftigte der Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt (ehem. "gehobener Dienst") an. 28 % der beschäftigten Personen sind der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt (ehem. "höherer Dienst") zugehörig. Jeder fünfte Beschäftigte gehört der Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt (ehem. "mittlerer Dienst") an. Die kleinste Gruppe stellen Beschäftigte der Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt (ehem. "einfacher Dienst") mit 2 %. Weitere 2 % der Beschäftigten können keiner Laufbahngruppe zugeordnet werden.

Etwas mehr als drei Viertel des Landespersonals sind damit der Laufbahngruppe 2 und 22 % der Laufbahngruppe 1 zugeordnet. Die Zusammensetzung nach Laufbahngruppen ist je nach Art des Dienstverhältnisses (Beamte/Richter im Vergleich zu Arbeitnehmern) sehr unterschiedlich.

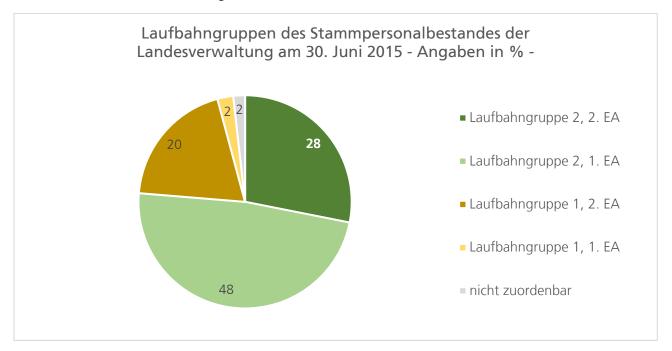


Abbildung 21: Laufbahngruppen des Stammpersonals der Landesverwaltung am 30. Juni 2015

Unter den Beamtinnen/Richterinnen und Beamten/Richtern ist der Anteil an Personen in der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt mit 30 % um ca. 5 Prozentpunkte höher als unter den Arbeitnehmern. Unter den Beamtinnen/Richterinnen und Beamten/Richtern ist die Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt mit 60 % die am stärksten vertretene Laufbahngruppe. Bei den Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern liegt der Anteil um 30 Prozentpunkte niedriger (bei 30 %). Der größte Anteil an Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern mit 35 % gehört der Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt an. Im Vergleich gehören von denjenigen, die sich in einem Beamtenverhältnis befinden, nur 9 % dem ehem. "mittleren Dienst" an. 5 % der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer gehören der Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt an. Unter den Beamtinnen und Beamten liegt dieser Anteil bei 0,5 %. Unter den Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern gibt es einen Anteil von 5 %, die keiner Laufbahngruppe zugeordnet werden können.

90 % der Beamtinnen/Richterinnen und Beamten/Richter gehören also der Laufbahngruppe 2 und nur ca. 10 % der Laufbahngruppe 1 an. Bei den Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern gehören mit 55 % deutlich weniger der Laufbahngruppe 2 an und mit 40 % mehr der Laufbahngruppe 1 an.

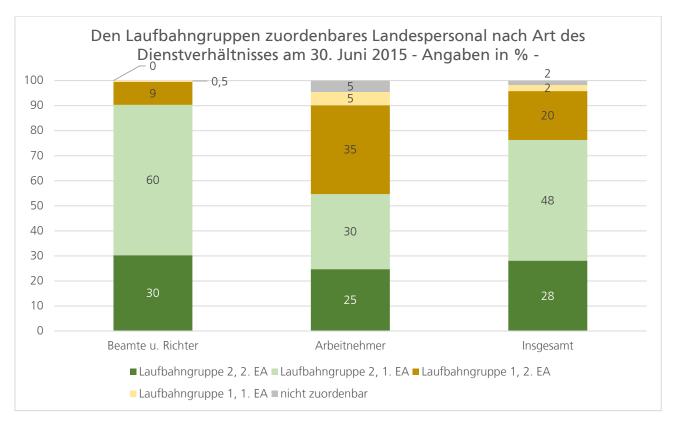


Abbildung 22: Landespersonal nach Laufbahngruppen und nach Art des Dienstverhältnisses am 30. Juni 2015

Die Zusammensetzung der Laufbahngruppen nach Geschlecht zeigt, dass Männer in der höchsten Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt überwiegen (mit 52 %). Frauen sind dagegen in allen übrigen Laufbahngruppen stärker vertreten als Männer. Über dem durchschnittlichen Anteil von 57 % liegen weibliche Beschäftigte in der Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt mit 64 % und in der Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt mit 60 %. In der Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt liegt der Anteil der männlichen Beschäftigten bei 48 % und ist damit um 5 Prozentpunkte höher als im Landesdurchschnitt.

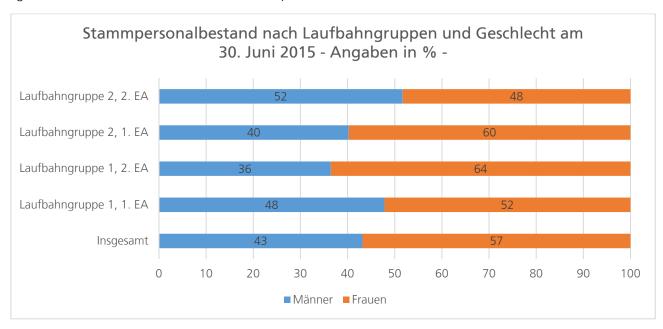


Abbildung 23: Stammpersonalbestand nach Laufbahngruppen und Geschlecht am 30. Juni 2015

Ein Blick auf die Verteilung der Laufbahngruppen bei Männern und Frauen zeigt die bestehenden Unterschiede noch deutlicher. 34 % der Männer gehören der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt an. Bei den Frauen liegt dieser Anteil deutlich niedriger bei 24 %. Mehr als jede zweite Frau in der Landesverwaltung (51 %) ist dem ehem. "gehobenen Dienst" zugeordnet. Bei den Männern liegt der Anteil bei 45 %. Unter den weiblichen Beschäftigten gehören 22 % der Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt an. Bei den männlichen Beschäftigten liegt dieser Anteil 6 Prozentpunkte niedriger. Im ehem. "einfachen Dienst" sind 3 % der Männer und 2 % der Frauen tätig.

Etwa vier von fünf Männer in der Landesverwaltung gehören der Laufbahngruppe 2 und lediglich einer von fünf der Laufbahngruppe 1 an. Etwa drei von vier Frauen sind der Laufbahngruppe 2 und eine von vier der Laufbahngruppe 1 zugehörig.

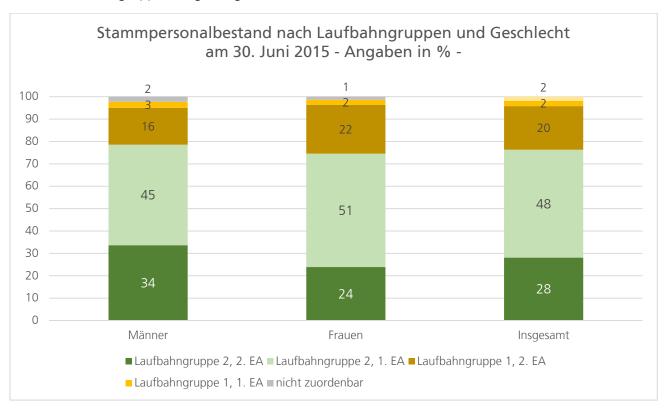


Abbildung 24: Stammpersonalbestand nach Laufbahngruppen und Geschlecht am 30. Juni 2015

# 2.3.5 Besoldungs- und Entgeltgruppen

Aufgrund der zum Teil geringen Fallzahlen in den jeweiligen Besoldungs- und Entgeltgruppen werden für die folgenden Abbildungen in diesem Unterkapitel Prozentwerte ausgewiesen, die auf den gerundeten Werten basieren. Somit kann es zu Abweichungen zu den Prozentwerten der Echtzahlen sowie zu einer Abweichung zur Gesamtsumme (100 %) kommen. Insbesondere bei geringen Fallzahlen können diese Abweichungen gravierend sein. Bei Abweichungen, die größer als 5 % sind, wird deshalb auf eine Darstellung des Ergebnisses verzichtet<sup>8</sup>. Generell werden keine Raten und Anteile ausgewiesen, zu deren Bildung die Fallzahlen 0, 1 oder 2 verwendet wurden. In diesen beiden Fällen werden die dargestellten Ergebnisse mittels eines grauen Balkens überlagert. Bei der Auswertung der Besoldungs- und Entgeltgruppen wird auf eine Nachkommastelle verzichtet.

Im Folgenden werden die Besoldungs-/Entgeltgruppen A11/E10, A12/E11, A13/E12, A16/E15 und B1 bis B11/R3 bis R10 bzw. außertariflich Beschäftigte *für den Kernhaushalt* betrachtet.

Frauen sind in allen genannten Besoldungs- bzw. Entgeltgruppen unterrepräsentiert. Ihre Anteile variieren zwischen 27 % und maximal 35 %. Dabei gehören der höchsten Besoldungs-/Entgeltgruppe B1 bis B11/R3 bis R10 bzw. außertariflich Beschäftigte mit 515 die wenigsten Personen an. Diese Besoldungsgruppe weist mit 27 % neben der Besoldung A13/E12 den geringsten Anteil an Frauen auf. Während die mit 7.355 Beschäftigten am stärksten besetzte Besoldungs-/Entgeltgruppe A11/E10 mit etwas mehr als einem Drittel auch den größten Anteil an Frauen aufzeigt. Zwar sinkt mit der Höhe der Besoldungs-/Entgeltgruppe die Zahl der Beschäftigten, nicht aber gleichzeitig der Anteil an Frauen.

Diese Kontinuität unterbrechen die Besoldungs-/Entgeltgruppen A16/E15, indem sie mit 1.340 Beschäftigten dem Ranking der Zahl an Beschäftigten folgen, jedoch mit ihrem prozentualen Anteil an Frauen (32 %) um 5 Prozentpunkte höher liegen als bei der niedrigeren Besoldungs-/Entgeltgruppe A 13/E12. Der Besoldungs-/Entgeltgruppe A12/E11 gehören 5.300 Beschäftigte und der Besoldungs-/Entgeltgruppe A 13/E12 gehören 2.665 Beschäftigte an.

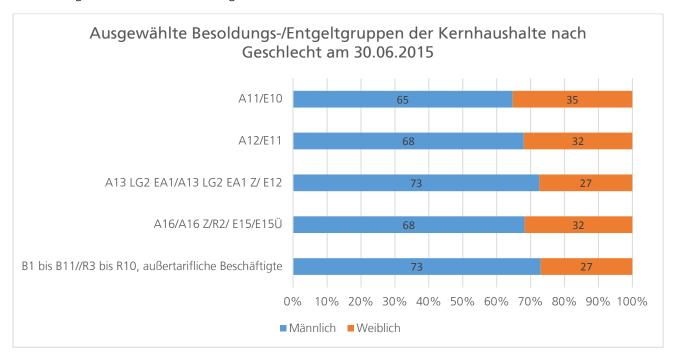


Abbildung 25: Ausgewählte Besoldungs-/Entgeltgruppen der Kernhaushalte nach Geschlecht (ohne ATZ-Fälle und ohne Schulkapitel)

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Überlagerung des Ergebnisses mittels grauen Balkens.

Mit steigender Besoldungs- bzw. Entgeltgruppe sinkt der Anteil an Teilzeitbeschäftigten. Der Anteil an Teilzeitbeschäftigten an allen Beschäftigten der Kernhaushalte liegt zwischen 3 % in der höchsten Besoldungs-/Entgeltgruppe B1 bis B11/R3 bis R10 bzw. außertariflich Beschäftigte und 21 % in der Besoldungsgruppe A11, Entgeltgruppe E10.

Der höchste Anteil der in Teilzeit tätigen Frauen findet sich in der Besoldungsgruppe A11 bzw. Entgeltgruppe E10, 51 % dieser Frauen arbeiten in Teilzeit. Bei den Männern sind es im Vergleich dazu 5 %. Der Anteil der in Teilzeit tätigen Frauen nimmt mit steigender Besoldung stetig ab. Unter den mit B1 bis B11/R3 bis R10 besoldeten bzw. außertariflich beschäftigten Frauen liegt der Anteil an Teilzeitbeschäftigten bei 10 %. Bei den männlichen Beschäftigten liegt der Anteil der Teilzeitbeschäftigten in keiner Besoldungsgruppe über 5 %.

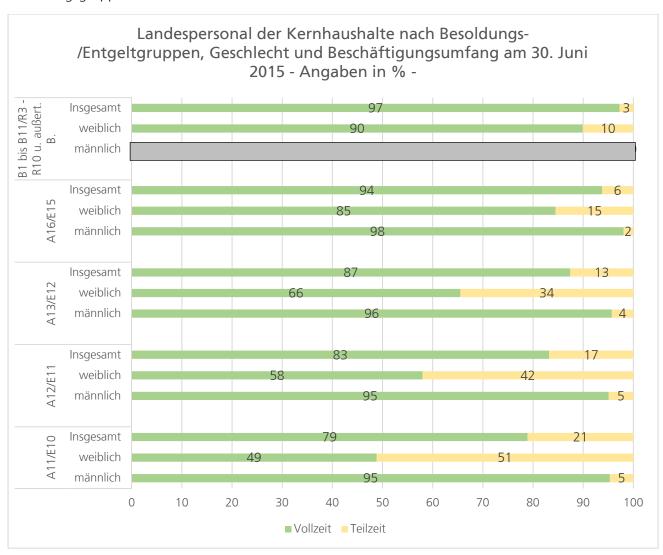


Abbildung 26: Landespersonal der Kernhaushalte nach Besoldungs-/Entgeltgruppen, Geschlecht und Beschäftigungsumfang am 30. Juni 2015

In der **Besoldungs-/Entgeltgruppe A11, E10** finden sich auf Landesebene 65 % männliche und 35 % weibliche Beschäftigte. In etwa gleiche Anteile an weiblichen und männlichen Beschäftigten finden sich in den Geschäftsbereichen MF, MW, MWK und ML sowie beim LRH. In den Ressorts MI (mit Polizei), MI (ohne Polizei) und MU sind Männer stärker vertreten. Im MK, MJ und MS sind Frauen stärker vertreten.

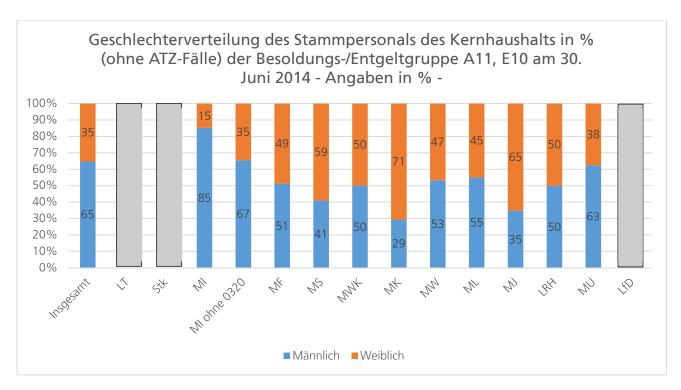


Abbildung 27: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohne Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe A11, E10 am 30. Juni 2015

In der Besoldungs-/Entgeltgruppe A12, E11 sind knapp sieben von zehn Beschäftigten männlich und lediglich drei weiblich. In den Ressorts MWK, MJ und MS ist das Geschlechterverhältnis in dieser Besoldungs-/Entgeltgruppe ausgewogen. In den Geschäftsbereichen MI (mit Polizei), MI (ohne Polizei), ML, MF, MU, MW und LRH sind Männer deutlich stärker vertreten. Frauen sind im MK deutlich stärker vertreten als Männer.

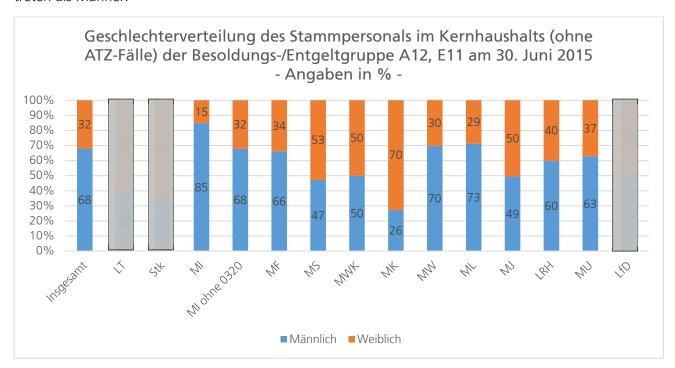


Abbildung 28: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohne Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe A12, E11 am 30. Juni 2015

In der Besoldungs-/Entgeltgruppe A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12 liegt der Anteil an weiblichen Beschäftigten bei 27 %. Unter den Spitzenbesoldeten ist der Anteil an Frauen ähnlich klein. Ausschließlich im MS gibt es in dieser Besoldungs-/Entgeltgruppe ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Frauen und Männern. In den Geschäftsbereichen MI (mit Polizei), MI (ohne Polizei), MW, ML, MF, MJ, MU und LRH sind Männer stärker vertreten. In den Ressorts MK, Stk, LT und MWK sind Frauen stärker vertreten.

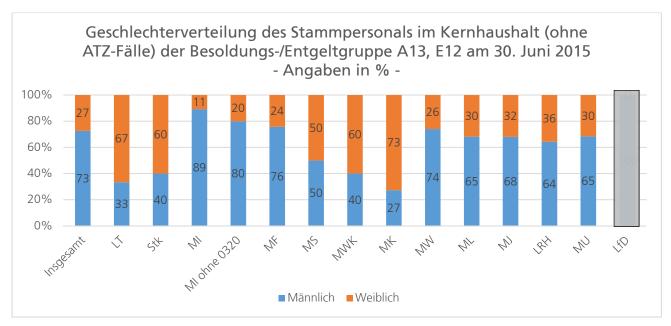


Abbildung 29: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohne Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe A13, E12 am 30. Juni 2015

In der Besoldungs-/Entgeltgruppe A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü liegt der Anteil weiblicher Beschäftigter bei 32 % und männlicher Beschäftigter bei 68 %. Wiederum ist das Ressort MS das einzige mit einem ausgewogenen Geschlechterverhältnis in dieser Besoldungs- und Entgeltgruppe. In keinem Geschäftsbereich überwiegen Frauen in dieser Besoldungs-/Entgeltgruppe. Am stärksten sind Männer in den Geschäftsbereichen MU, MI (mit Polizei), MF und MJ sowie MI ohne Polizei vertreten.

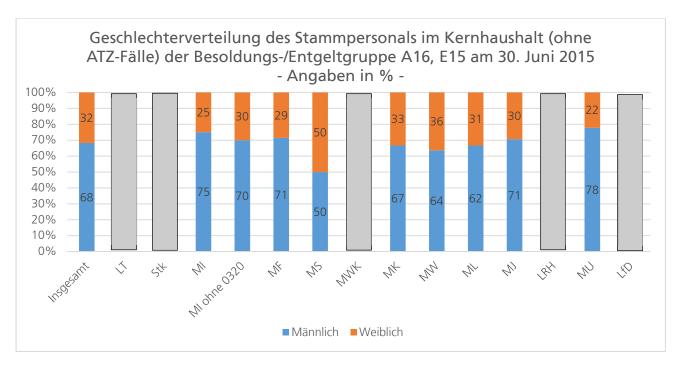


Abbildung 30: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohne Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe A16, E15 am 30. Juni 2015

In der Besoldungs-/Entgeltgruppe B1 bis B11/R3 bis R10, außertarifliche Beschäftigte ist der Anteil der weiblichen Beschäftigten mit 27 % genau wie der Anteil in der Besoldungs- und Entgeltgruppe A13/E12 am geringsten unter den betrachteten Besoldungs- und Entgeltgruppen. In dem Ressort MWK gibt es ein ausgewogenes Geschlechterverhältnis in dieser Besoldungs-/Entgeltgruppe. In allen übrigen Ressorts dieser Besoldungs-/Entgeltgruppe sind Männer stärker vertreten. Aufgrund geringer Fallzahlen in dieser Besoldungs-/Entgeltgruppe ist die Mehrzahl der Geschäftsbereiche nicht darstellbar.

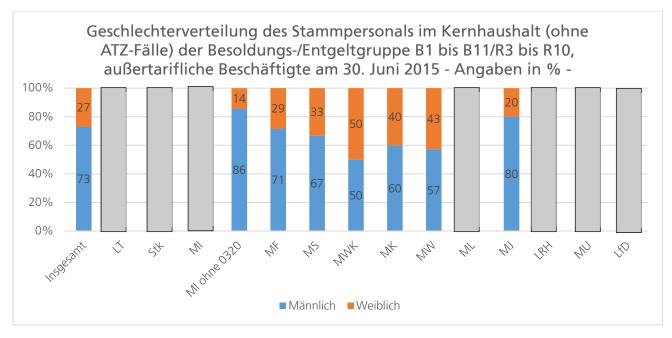


Abbildung 31: Geschlechterverteilung des Stammpersonals im Kernhaushalt (ohne ATZ-Fälle und ohne Schulkapitel) der Besoldungs-/Entgeltgruppe B1 bis B11/R3 bis R10, außertarifliche Beschäftigte am 30. Juni 2015

# 2.4 Allgemeine Dienste (Personal- und Altersstruktur)

#### 2.4.1 Verfahrensbeschreibung

Daten zur Personalstruktur des Personals in der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* oder vergleichbar können weder aus der Personalstandstatistik noch aus den KIDICAP-Daten gewonnen werden. Der Personenkreis, der diesem Bereich zuzuordnen ist, verteilt sich über verschiedene Kapitel. Deshalb wird auf Daten aus dem Personalmanagementverfahren (PMV) zurückgegriffen.

Aus technischen und verfahrensökonomischen Gründen wird bei Beamtinnen und Beamten auf den Laufbahnbegriff i.S.d. § 13 NBG und die diesbezügliche Zuordnung zur Fachrichtung *Allgemeine Dienste* abgestellt. Personen, die nach der Besoldungsordnung B bezahlt werden, gehören keiner klassischen Laufbahn an; dieser Personenkreis ist im PMV in der jeweils 2. Laufbahngruppe einer Fachrichtung verbucht und wird bei weiteren Auswertungen dem 2. Einstiegsamt der Laufbahngruppe 2 zugeordnet. Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer finden Berücksichtigung, wenn sie dem Teil I der Entgeltordnung zum TV-L (Allgemeine Tätigkeitsmerkmale für den Verwaltungsdienst) zugeordnet sind.

Die Daten zu laufbahnrechtlichen Fachrichtungen bzw. tarifrechtlichen Dienstarten lassen sich über das Modul "Personal" im PMV im Rahmen einer zentralen Auswertung durch das NLBV-Zentrale Leitstelle PMV gewinnen. Die Zentrale Leitstelle hat jedoch keinen Einfluss auf die Qualität und Quantität der von den Dienststellen erfassten Daten. Um belastbare einzelplan- und kapitelbezogene Auswertungen zu ermöglichen, ist in vielen Fällen zudem die Teilnahme der PMV-Dienststelle an der Schnittstelle zum Bezügeverfahren erforderlich. Darüber hinaus schließen sich dem PMV nicht die ehem. Landeskrankenhäuser Moringen und Brauel, die Hochschulverwaltung mit dem gesamten Hochschulpersonal, die Staatstheater und die Bibliotheken an. Ebenfalls nicht einführen werden das PMV voraussichtlich der Verfassungsschutz sowie die Landesmuseen. Dies entspricht auf Basis der Zahlen der Personalstandstatistik 2014 in etwa 23 % des Stammpersonals, die nach vollständigem Abschluss der PMV-Einführung im Vergleich zur Personalstandstatistik fehlen. Da die Einführungsphase für das PMV derzeit noch nicht ganz abgeschlossen ist, bemisst sich das Maß weiterer aktuell nicht ermittelbarer Bereiche auf in etwa bis zu 11 % des Stammpersonals.

Um diese Datenlücke zu schließen, scheint eine Hochrechnung, die die (bisher noch) nicht über PMV ermittelbaren Bereiche berücksichtigt, ein geeignetes Instrument, um entsprechendes Datenmaterial für die gesamte Landesverwaltung zu erhalten.

# 2.4.2 Hochrechnung

Im ersten Schritt wird festgestellt, welche Haushaltskapitel mit Personalausgaben bzw. die diesen zugeordneten Dienststellen zu einem Stichtag vollständig an PMV angeschlossen sind. Dies erfolgt mittels Nachfrage beim Finanzministerium. Auf Basis der zu diesem Zeitpunkt verfügbaren und validierten Personalstrukturdaten wird jetzt der Anteil des summierten Stammpersonals dieser Haushaltskapitel am Stammpersonal der gesamten Landesverwaltung ermittelt. Der zu ermittelnde Hochrechnungsfaktor gibt schließlich den Wert an, mit dem eine Multiplikation erfolgen muss, um rechnerisch 100 % zu erreichen.

Im zweiten Schritt erfolgt die Ermittlung des Personals der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* oder vergleichbare Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer. Über das Finanzministerium werden beim NLBV-Zentrale Leitstelle PMV einmal jährlich zum Stichtag 30. Juni Daten angefordert. Basis der Auswertung ist der Stammpersonalbestand (befristet und unbefristet Beschäftigte mit monatlichen Bezügen). Die Beurlaubten ohne monatliche Bezüge werden nicht betrachtet, da diese i.d.R. vorübergehend durch befristet Beschäftigte ersetzt wurden und somit bereits im Stammpersonal enthalten sind. Geringfügig Beschäftigte und Auszubildende werden ebenfalls nicht erfasst. Im letzten Schritt wird die Hochrechnung des vorhandenen Datenmaterials auf die gesamte Landesverwaltung vorgenommen. Die Auswertung der Zentralen

Leitstelle PMV wird nunmehr mit dem im ersten Schritt ermittelten Faktor multipliziert, um Werte für die gesamte Landesverwaltung zu erhalten.

Von den 199.250 Beschäftigten des Stammpersonalbestandes im Jahr 2015 waren 130.935 im Jahr 2015 an das PMV angebunden. D.h. es ergibt sich ein Hochrechnungsfaktor von 1,522. Ein Problem der Hochrechnung ergibt sich jedoch, wenn Einheiten zu PMV hinzukommen, die einen ungewöhnlichen Anteil (höher oder niedriger als der Durchschnitt) an Personal der Fachrichtung Allgemeine Dienste aufweisen.

# 2.4.3 Tableaus und Auswertung zur Fachrichtung Allgemeine Dienste

#### Stammpersonal der Fachrichtung Allgemeine Dienste am 30. Juni 2015 hochgerechnet

			darunter: Altersgruppen				Altersabgänge ab 2015 in den nächs- ten <sup>3)</sup>	
		Summe	50 bis unter 55 Jahre	55 bis unter 60 Jahre	60 bis unter 65 Jahre	65 Jahre und äl- ter	5 Jahren	10 Jahren
Anzahl		6.065	1.160	835	405	15	385	1.130
davon: Geschlecht	weiblich männlich	3.760 2.300	755 405	480 360	150 255	5 10	145 245	555 575
davon: Laufbahn- gruppe	Entgeltgruppen 1-4 bzw. LGr. 1, 1. EA	315	70	55	35	0	35	80
	Entgeltgruppen 5-8 bzw. LGr. 1, 2. EA	2.015	470	295	125	5	110	375
	Entgeltgruppen 9-12 <sup>1)2)</sup> bzw. LGr. 2, 1. EA <sup>1)</sup>	3.375	560	405	215	10	215	575
	Entgeltgruppen 13-15 und außertariflich Beschäftigte, deren Bezahlung oberhalb dieser Entgeltgruppen liegt <sup>2)</sup> bzw. LGr. 2, 2. EA inkl. B-Besoldung	360	60	80	30	5	30	95

<sup>&</sup>lt;sup>1)</sup> insbesondere Diplom-Verwaltungswirtinnen und -wirte (FH), Diplom-Verwaltungsbetriebswirtinnen und -wirte (FH), Absolventinnen und Absolventen mit Bachelor-Studium Öffentliche Verwaltung und Allgemeine Verwaltung o.ä.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> inkl. Beschäftigte, die über keine einschlägige abgeschlossene (wissenschaftliche) Hochschulbildung verfügen, aber aufgrund gleichwertiger Fähigkeiten und Erfahrungen entsprechende Tätigkeiten ausüben

<sup>&</sup>lt;sup>3)</sup> im Personalstrukturbericht wird derzeit aus verfahrensökonomischen Gründen zur Ermittlung der Altersabgänge als Berechnungsgrundlage ein Eintrittsalter von 66 Jahren – unabhängig von der individuellen Altersgrenze – angenommen; da im PMV aber die Regelaltersgrenze je Personalfall geführt wird, wird für Auswertungen aus PMV von dieser Pauschalisierung abgesehen

Personalstrukturbericht 2015 Land Niedersachsen

# Beamtinnen und Beamte der Fachrichtung Allgemeine Dienste am 30. Juni 2015 hochgerechnet

			darunter: Altersgruppen				Altersabgänge ab 2015 in den nächs- ten <sup>3)</sup>	
		Summe	50 bis unter 55 Jahre	55 bis unter 60 Jahre	60 bis unter 65 Jahre	65 Jahre und äl- ter	5 Jahren	10 Jahren
Anzahl		2.745	535	410	195	5	180	530
davon: Geschlecht	weiblich männlich	1.440 1.305	290 250	165 245	30 165	0 5	25 155	160 370
davon: Laufbahn- gruppe	LGr. 1, 1. EA	0	0	0	0	0	0	0
	LGr. 1, 2. EA	550	145	85	45	0	40	105
	LGr. 2, 1. EA <sup>1)</sup>	1.995	350	255	125	0	115	335
	LGr. 2, 2. EA inkl. B-Besoldung	200	45	75	25	0	25	90

# Arbeitnehmer/innen der Fachrichtung Allgemeine Dienste am 30. Juni 2015 hochgerechnet

			Darunter: Altersgruppen				Altersabgänge ab 2015 in den nächs- ten <sup>3)</sup>	
		Summe	50 bis unter 55 Jahre	55 bis unter 60 Jahre	60 bis unter 65 Jahre	65 Jahre und äl- ter	5 Jahren	10 Jahren
Anzahl		3.315	620	425	210	15	205	600
davon: Geschlecht	weiblich männlich	2.320 995	465 155	310 115	120 90	5 10	120 85	395 205
davon: Laufbahn- gruppe	Entgeltgruppen 1-4	315	70	55	35	0	35	80
	Entgeltgruppen 5-8	1.465	325	210	85	5	70	270
	Entgeltgruppen 9-12 <sup>1)2)</sup>	1.375	210	150	90	10	100	240
	Entgeltgruppen 13-15 und außertariflich Beschäftigte, deren Bezahlung oberhalb dieser Entgeltgruppen liegt <sup>2)</sup>	160	15	5	5	0	5	5

In der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* sind am 30. Juni 2015 hochgerechnet 6.065 Beschäftigte tätig, d.h. 3,0 % des Stammpersonals ist in dieser Fachrichtung tätig. Frauen sind mit einem Anteil von 62 % deutlich stärker vertreten als Männer mit 38 %. Bezogen auf die Laufbahngruppen ist die Mehrheit der Beschäftigten mit 56 % der Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt zuzuordnen. Circa ein Drittel ist der Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt zuzuordnen und lediglich jeder Zehnte befindet sich in Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt bzw. der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt.

In den nächsten 5 Jahren, d.h. bis zum Jahr 2020 sind in der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* 6 % Altersabgänge und in den nächsten 10 Jahren (bis 2025) 19 % Altersabgänge zu erwarten. Die Zahlen liegen somit unter dem Landesdurchschnitt. Frauen, die in dieser Fachrichtung beschäftigt sind, werden in den nächsten 5 Jahren eher seltener altersbedingt aus dem Landesdienst austreten. Lediglich 4 % der Frauen stehen 11 % Altersabgängen der Männer gegenüber. Auch in den nächsten 10 Jahren werden Frauen unterdurchschnittlich altersbedingt aus dem Landesdienst ausscheiden. 15 % Altersabgänge der Frauen stehen 25 % Altersabgänge der Männer gegenüber.

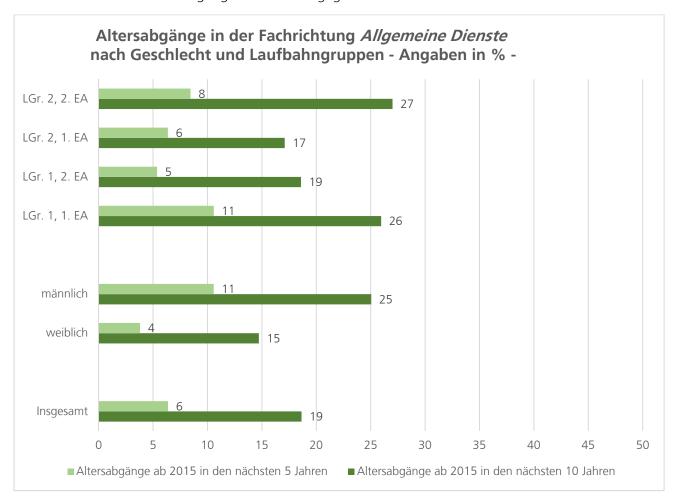


Abbildung 32: Altersabgänge in der Fachrichtung Allgemeine Dienste nach Geschlecht und Laufbahngruppen

Mit 2.745 Beamtinnen und Beamten in dieser Fachrichtung ist diese Art des Dienstverhältnisses mit 45 % schwächer vertreten als die Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer. Etwas mehr als die Hälfte der Verbeamteten in der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* sind Frauen mit 52 %. Beinahe drei Viertel der Verbeamteten sind der Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt zuzuordnen. Jeder Fünfte ist der Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt zuzuordnen und 7 % entfallen auf die Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt.

Bei Beamtinnen und Beamten, die in der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* tätig sind, sind in den nächsten 5 Jahren 7 % und in den nächsten 10 Jahren 19 % Altersabgänge zu erwarten. Die Differenzen bei den

Altersabgängen zwischen Beamtinnen und Beamten sind größer als insgesamt in dieser Fachrichtung. Nur jede fünfzigste Beamtin wird in den nächsten 5 Jahren altersbedingt aus dem Dienst ausscheiden, bei Beamten ist es dagegen jeder achte. Während 11 % der Beamtinnen in den nächsten 10 Jahren altersbedingt ausscheiden, sind es mit 28 % mehr als doppelt so viele Beamte.

In der Laufbahngruppe 2., 2. Einstiegsamt sind in den nächsten 5 Jahren mit 14 % doppelt so viele Altersabgänge wie im Durchschnitt bei Verbeamteten zu erwarten. In den nächsten 10 Jahren sind es mit 46 % sogar 2,4-mal so viele.

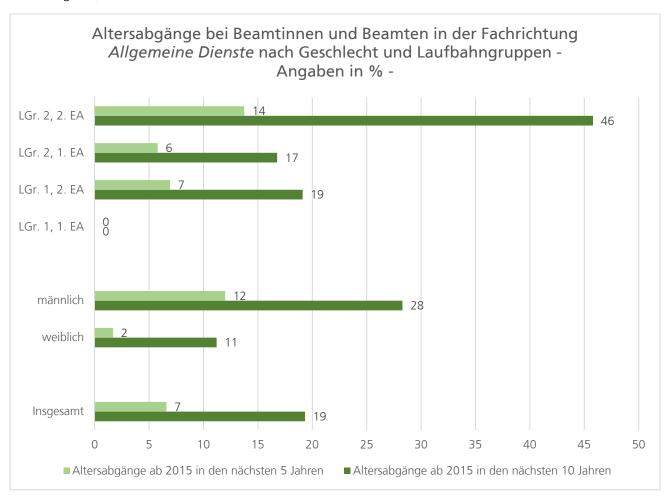


Abbildung 33: Altersabgänge bei Beamtinnen und Beamten in der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* nach Geschlecht und Laufbahngruppen

Im Jahr 2015 sind 3.315 Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer in der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* tätig, davon sind 70 % weiblich und 30 % männlich. Beinahe zu gleichen Anteilen verteilen sich die Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer auf die Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt (44 %) und die Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt (41 %). Jeder Zehnte gehört der Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt und jeder Zwanzigste der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt an.

Ebenso wie bei Verbeamteten ist bei Arbeitnehmenden mit einem verstärkten Altersabgang von männlichen Beschäftigten zu rechnen, jedoch sind die Differenzen nicht so stark ausgeprägt wie bei Verbeamteten. Arbeitnehmer werden in den nächsten 5 Jahren voraussichtlich 9 % und in den nächsten 10 Jahren 21 % altersbedingt ausscheiden. Arbeitnehmerinnen liegen jeweils 4 Prozentpunkte unter diesen Werten.

In der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt werden in den nächsten 5 Jahren lediglich 2 % altersbedingt ausscheiden. In der Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt sind es mehr als 5-mal so viel (11 %). In den nächsten 10 Jahren werden 4 % Altersabgänge in der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt erwartet. Dieser unterdurchschnittliche Wert steigt mit Abnahme der Laufbahngruppe, so dass in der Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt mehr als 6-mal so viele Beschäftigte (26 %) altersbedingt aus dem Landesdienst im Jahr 2025 ausscheiden werden.

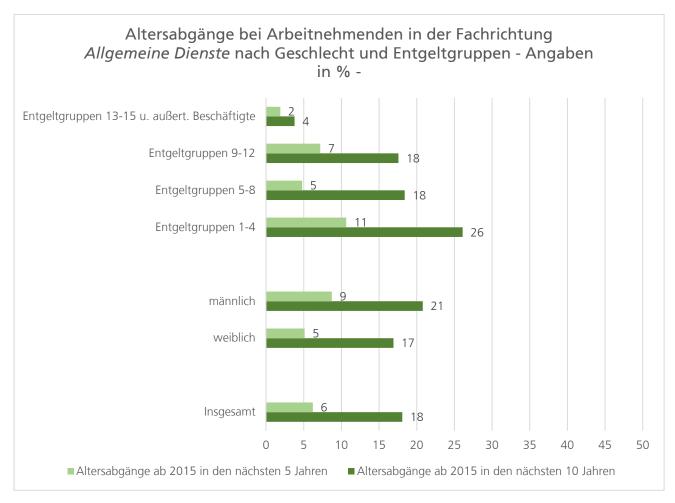


Abbildung 34: Altersabgänge bei Arbeitnehmenden in der Fachrichtung *Allgemeine Dienste* nach Geschlecht und Laufbahngruppen

# 2.5 Veränderungen zum Vorjahr und zu weiter zurückliegenden Jahren

#### 2.5.1 Zahl der Beschäftigten

Im Jahr 2015 ist im Vergleich zum Vorjahr die Gesamtsumme der Beschäftigungsverhältnisse (Stammpersonal sowie Personal in Ausbildung, geringfügig Beschäftigte und Beurlaubte) um 325 (-0,1 %) gesunken. Bei den Frauen stieg die Zahl der Beschäftigungsverhältnisse von 2014 zu 2015 um 1.090 (0,8 %). Bei den Männern gab es in 2015 1.415 Beschäftigungsverhältnisse weniger (-1,5 %).

Im Vergleich zum Vorjahr hat sich der Stammpersonalbestand um 105 Beschäftigte reduziert. Dies entspricht einer Reduzierung um lediglich 0,1 %. Wird jedoch nach Geschlecht differenziert, so gab es 2015 1.100 männliche Beschäftigte weniger als noch 2014 (dies entspricht einer Abnahme um -1,3 %) und dafür gab es 1.000 weibliche Beschäftigte mehr (dies entspricht einer Zunahme um 0,9 %).

Für den Vorjahresvergleich werden die 5er-gerundeten Werte des Berichtsjahrs 2015<sup>9</sup> mit den gerundeten Werten des Jahres 2014 verglichen.

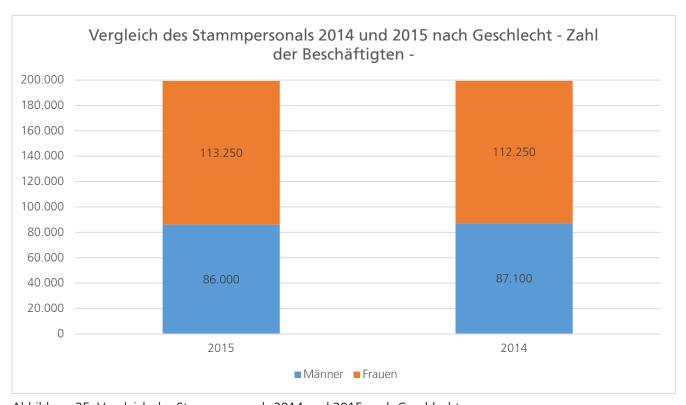


Abbildung 35: Vergleich des Stammpersonals 2014 und 2015 nach Geschlecht

\_

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Nähere Informationen zur 5er-Rundung in Kapitel 8.

Auf Ebene der Ressorts stieg prozentual das Personal im ML (3,1 %) und im LRH (3,8 %) am stärksten. Das MK verzeichnete einen Beschäftigungsrückgang um 265 Personen (-0,9 %), wobei diese durch einen Rückgang unter männlichen Beschäftigten um -710 (2,5 %) zustande kam. Weibliche Beschäftigte gab es im MK 445 mehr als noch im Vorjahr. Im MWK gab es 265 männliche Beschäftigte weniger und 260 weibliche Beschäftigte mehr. Auch im MI kam es zu einem Rückgang der Zahl männlicher Beschäftigter um 190 und um einen Anstieg weiblicher Beschäftigungsverhältnisse um 125.

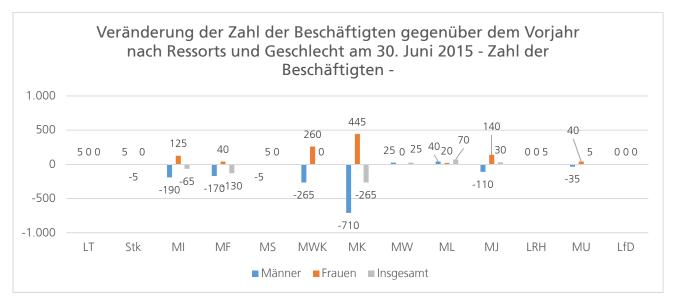


Abbildung 37: Veränderung der Zahl der Beschäftigten gegenüber dem Vorjahr nach Ressorts und Geschlecht am 30. Juni 2015

Im Jahr 2015 gab es 725 (0,4 %) dauerhaft Beschäftigte mehr als im Vorjahr. Dieser Anstieg ist auf eine Zunahme weiblicher Beschäftigter um 1.380 (1,4 %) zurückzuführen. Bei den männlichen Beschäftigten kam es dagegen zu einem Rückgang um 660 (-0,9 %) Beschäftigungsverhältnisse. Die Zahl der befristet Beschäftigten sank um 830 (-3,6 %), bei den Männern etwas stärker (-4,2 %) als bei den Frauen (-3,1 %).

Bezogen auf die Beschäftigungsbereiche verlor der Kernhaushalt am stärksten an Beschäftigten (-685). Dieser Rückgang war wie auch im Jahr 2014 schon, auf einen Rückgang der Zahl männlicher Beschäftigter zurück zu führen. Von ihnen gab es 2015 1.280 weniger (-2,0 %) als im Jahr zuvor. Frauen waren es 0,7 % mehr, dies entspricht 595 Personen. Sowohl die Landesbetriebe als auch die Ausgliederungen verzeichneten einen Anstieg ihrer Beschäftigtenzahlen um 1,2 % innerhalb eines Jahres. In beiden Beschäftigungsbereichen geht dieser auf mehr dauerhaft Beschäftigte zurück.

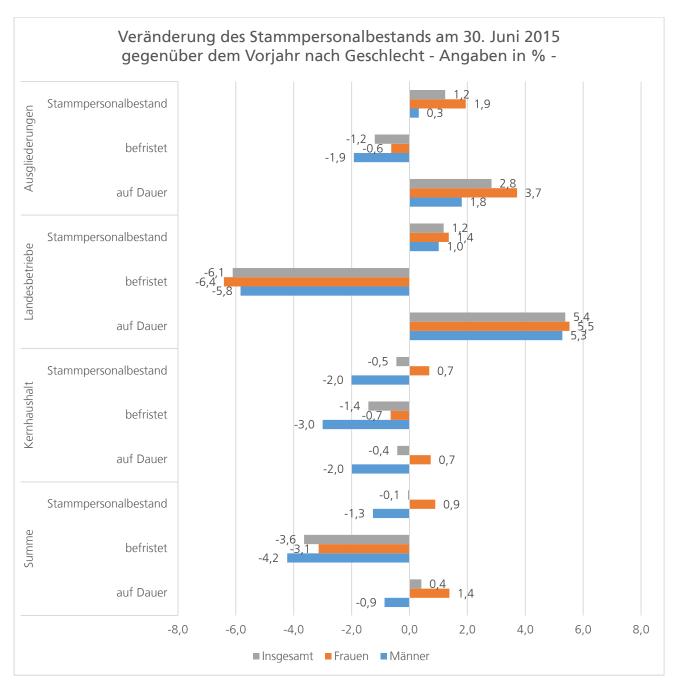


Abbildung 38: Veränderung des Stammpersonalbestands am 30. Juni 2015 gegenüber dem Vorjahr nach Geschlecht

Bei den geringfügig Beschäftigten war ein Rückgang um 540 Personen (-4,3 %) zu verzeichnen, davon entfielen 64 % auf männliche und 36 % auf weibliche Beschäftigte. Beurlaubte Beschäftigte gab es 125 (1,6 %) mehr als im Vorjahr. Dieser positive Saldo ging vollständig auf mehr beurlaubte Frauen (+175) zurück. Männer, die beurlaubt waren, gab es 2015 50 weniger als noch im Jahr zuvor. Beim Personal in Ausbildung ist ein Anstieg um 190 Personen (+1,8 %) zu verzeichnen, davon sind 45 % männlich und 55 % weiblich<sup>10</sup>.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Aufgrund der Berechnung der Veränderungsraten mittels gerundeter Werte kommt es zu Abweichungen, sodass die Betrachtung nach Geschlecht nicht zwangsläufig 100 % ergibt.

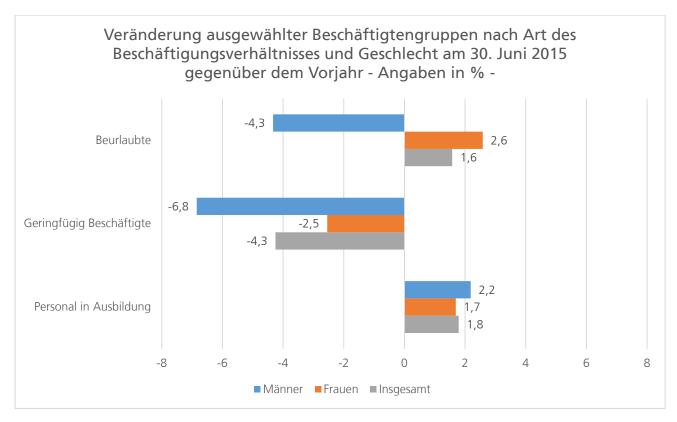


Abbildung 39: Veränderung ausgewählter Beschäftigtengruppen nach Art des Beschäftigungsverhältnisses und Geschlecht am 30. Juni 2015 gegenüber dem Vorjahr

#### 2.5.2 Art des Dienstverhältnisses

In der Landesverwaltung insgesamt gab es am 30. Juni 2015 im Vergleich zum Vorjahr 0,5 % (390) mehr Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer. Davon waren beinahe drei Viertel weiblich.

Die Zahl der Beamtinnen/Richterinnen und Beamten/Richter nahm ab, diese Abnahme geht vollständig zu Lasten der Zahl der Beamten und Richter. Im Jahr 2015 gab es 2,2 % (-1.215) Beamte/Richter weniger als noch ein Jahr zuvor. Bei den Beamtinnen und Richterinnen gab es einen Anstieg um 1,1 % (725) Dienstverhältnisse, sodass sich insgesamt ein Rückgang von Beamtinnen/Richterinnen und Beamten/Richter um -0,4 % (490) Beschäftigte ergab.

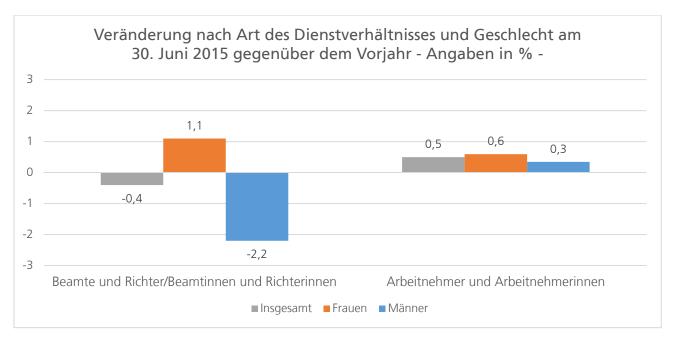


Abbildung 40: Veränderung nach Art des Dienstverhältnisses und Geschlecht am 30. Juni 2015 gegenüber dem Vorjahr

# 2.5.3 Laufbahngruppen

Ein Blick auf die Veränderungen zum Vorjahr nach Laufbahngruppen und Geschlecht zeigt bei den männlichen Beschäftigten prozentual die stärksten Veränderungen in der Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt und 2. Einstiegsamt.

Bei den weiblichen Beschäftigten gibt es beinahe ausschließlich Zuwächse. Insbesondere in der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt. Hier gibt es 3,8 % (990) mehr weibliche Beschäftigte. In der Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt und in der Laufbahngruppe 1., 2. Einstiegsamt gibt es leichte Zuwächse. Lediglich in der Laufbahngruppe 1., 1. Einstiegsamt sinkt die Zahl weiblicher Beschäftigter um 5,1 % (-135).

Über die Jahre 2013 bis 2015 hinweg wird zwischen weiblichen und männlichen Beschäftigten ein gegenläufiger Trend deutlich. Steigt bei den Frauen in der Landesverwaltung die Zahl der Beschäftigten in der Laufbahngruppe 2, so sinkt sie bei den Männern mehrheitlich.

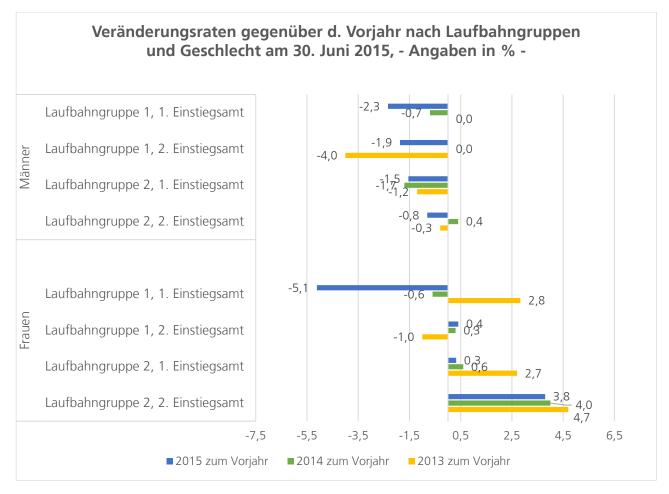


Abbildung 41: Veränderung der Zahl der Beschäftigten gegenüber dem Vorjahr nach Laufbahngruppen und Geschlecht am 30. Juni 2015

Ein differenzierter Blick auf die Laufbahngruppen nach Art des Dienstverhältnisses sowie Geschlecht zeigt deutliche Unterschiede.

Für Beamtinnen und Richterinnen gibt es in allen Laufbahngruppen Zugewinne, wohingegen Beamte keinen Zugewinn verzeichnen können. Prozentual ist der Anstieg bei den Beamtinnen und Richterinnen in der Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt am höchsten, jedoch basiert die hohe prozentuale Steigerung faktisch nur auf einem Zuwachs von 2014 85 Personen zu 2015 105 Personen. Die größte absolute Veränderung für Beamtinnen und Richterinnen ist im ehemals "höheren Dienst" (Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt) zu verzeichnen. Dort waren 2015 610 mehr Frauen tätig als noch 2014 (+3,5 %).

Beamte weisen insbesondere in der Laufbahngruppe 2., 1. Einstiegsamt einen Rückgang von 635 (-2,1 %) Beschäftigungsverhältnissen auf. In der Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt kommt es zu einem Rückgang um 390 Beschäftigungsverhältnisse (-2,1 %). Prozentual der stärkste Rückgang ist bei Beamten in der Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt mit -3,0 % zu verzeichnen, dies entspricht 175 Beschäftigungsverhältnissen weniger als im Vorjahr.

Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer verzeichnen einen Anstieg in der Laufbahngruppe 2., 2. Einstiegsamt um 2,8 %. Dieser ist ungleichmäßig auf Arbeitnehmerinnen mit 4,3 % und Arbeitnehmer mit 1,5 % verteilt. Auch in der Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt kommt es zu einem Anstieg der Beschäftigungsverhältnisse um 0,7%. Daran haben Frauen mit einem Plus von 1,0 % einen etwas größeren Anteil als

Männer mit einem Plus von 0,3 %. In der Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt kommt es zu leichten Rückgängen. Der stärkste Rückgang ergab sich mit -4,7 % in der Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt. Dieser geht mehr auf Frauen (-6,1 %) als auf Männer (-2,7 %) zurück.

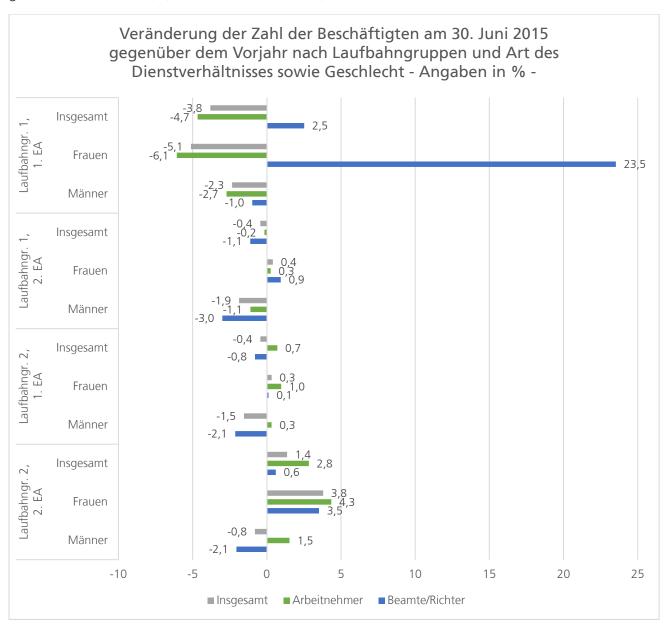


Abbildung 42: Veränderung der Zahl der Beschäftigten gegenüber dem Vorjahr nach Laufbahngruppen und Art des Dienstverhältnisses sowie Geschlecht

Die Anzahl des Stammpersonals (nur zuordenbar zu Laufbahngruppen) stieg von 2011 (192.630) bis 2015 um 3.075 Beschäftigte (1,6 %). Dieser Zuwachs verteilt sich jedoch nicht gleichmäßig auf die Laufbahngruppen. Während die Laufbahngruppe 1 in beiden Einstiegsämtern Rückgänge aufweist, steigt die Zahl der Beschäftigten in der Laufbahngruppe 2, insbesondere im ehemals "höheren Dienst" kommt es zu einer deutlichen Steigerung um 3.975 (7,6 %) Beschäftigte in den 4 Jahren seit 2011. Im ehemals "gehobenen Dienst" zeigt sich eine etwas geringere Steigerung um 815 (0,9 %) Beschäftigte.

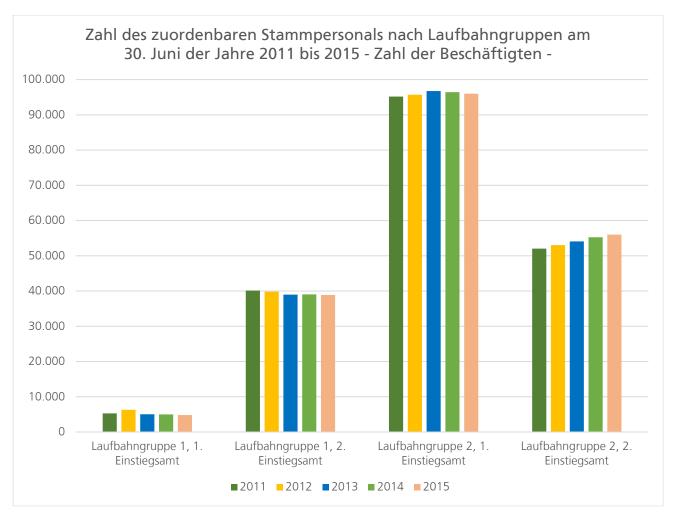


Abbildung 43: Zahl des zuordenbaren Stammpersonals nach Laufbahngruppen am 30. Juni der Jahre 2011 bis 2015

#### 2.5.4 Beschäftigungsumfang

Im Jahr 2015 gab es 2,7 % (+1.680) mehr Teilzeitbeschäftigte als noch ein Jahr zuvor. Davon entfielen 71 % auf weibliche Beschäftigte und 29 % auf männliche Beschäftigte. Bei den Vollzeitbeschäftigten war ein Rückgang um 390 Beschäftigte (-0,3 %) zu verzeichnen. Dieser Rückgang ging zu Lasten männlicher Beschäftigter (-945). Bei den weiblichen Beschäftigten war ein Anstieg um 555 Vollzeitbeschäftigte zu beobachten. Der Teilzeitquotient liegt 2015 mit 33,8 % um 0,2 Prozentpunkte höher als 2014. Der Teilzeitquotient VZÄ liegt 2015 mit 87,4 % 0,1 Prozentpunkte höher als noch ein Jahr zuvor.

Von 2013 bis 2015 hat sich die Zahl der in Altersteilzeit befindlichen Beschäftigten um 3.465 reduziert auf 3.545 (-49,4 %).

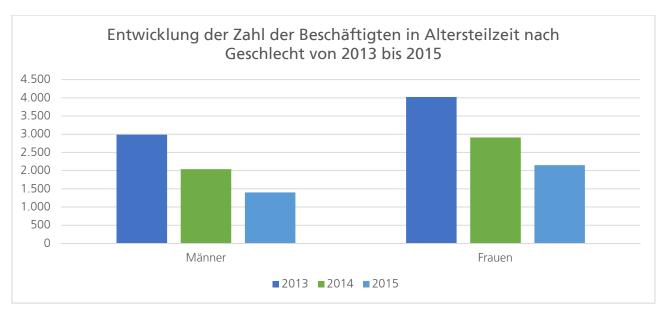


Abbildung 44: Entwicklung der Zahl der Beschäftigten in Altersteilzeit nach Geschlecht von 2013 bis 2015

#### 2.5.5 Alter

Die rund 200.000 Beschäftigten waren im Durchschnitt 46,1 Jahre alt. Im Vergleich zum Vorjahr sank der Altersdurchschnitt geringfügig um 0,2 Jahre. In der nachfolgenden Abbildung ist die Veränderung des Altersdurchschnittes nach Geschlecht für die Jahre 2010 bis 2015 zu sehen. Sowohl bei Männern als auch bei Frauen ist der Altersdurchschnitt gesunken und hatte seinen Höhepunkt im Jahr 2011, bei Männern mit 47,7 Jahren und bei Frauen mit 45,6 Jahren. Die Differenz von ca. 2 Jahren zwischen den männlichen Beschäftigten und den weiblichen Beschäftigten bleibt weiterhin bestehen.

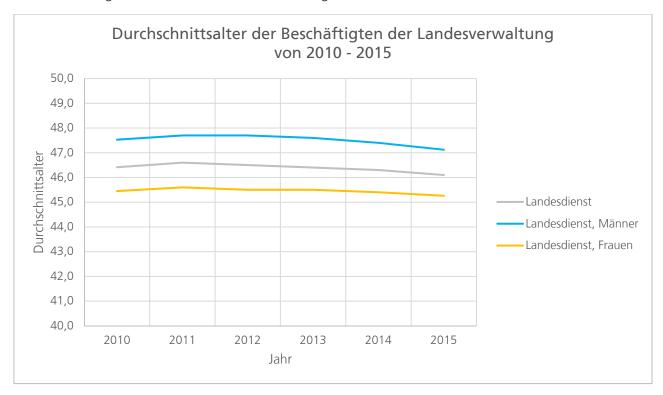


Abbildung 45: Durchschnittsalter der Beschäftigten der Landesverwaltung von 2010 bis 2015

Diese leichte Verjüngung des Stammpersonalbestands kommt durch eine Veränderung der Altersstruktur zustande. Einerseits steigt der Anteil der unter 30-jährigen Beschäftigen um 4,3 % (835), der 30 - bis 40-jährigen Beschäftigten um 2,9 % (+1.250) sowie der 65-Jährigen und älter um 5,5 % (+90)<sup>11</sup>. Und andererseits kommt es zu einem Rückgang von Beschäftigten der Altersgruppen 40 – 50 Jahre um -1,4 % (-695), 50 bis 60 Jahre um -1,4 % (-825) sowie 60 bis 65 Jahre um -3,2 % (-755).

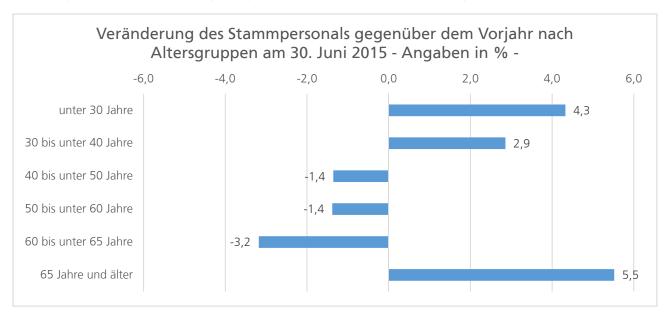


Abbildung 46: Veränderung des Stammpersonals gegenüber dem Vorjahr nach Altersgruppen am 30. Juni 2015

Die Altersstruktur hat sich in den Jahren von 2013 bis 2015 nur leicht verändert. Wie in der nachstehenden Abbildung ersichtlich, gab es in den letzten drei Jahren einen Anstieg der Beschäftigten im Alter von 30 bis 35 Jahren und eine Reduktion der Beschäftigten im Alter von 56 bis 60 Jahren.

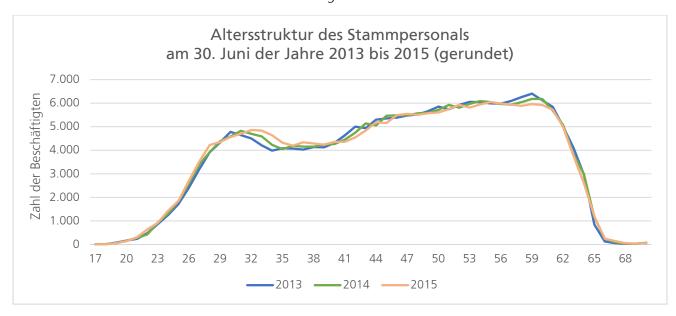


Abbildung 47: Altersstruktur des Stammpersonals am 30. Juni der Jahre 2013 bis 2015

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Der Anstieg von 65-Jährigen und älter, der seit 2012 kontinuierlich zu beobachten ist, geht mutmaßlich auf die schrittweise Anhebung der Regelaltersgrenze auf 67 Jahre aus dem Jahr 2011 zurück.

#### 2.6 Veränderungen im 10-Jahresverlauf

# 2.6.1 Beschäftigtenzahlen nach Geschlecht und Art des Dienstverhältnisses

Um Veränderungen sichtbarer zu machen und Entwicklungstendenzen bei der Personalzusammensetzung der Landesverwaltung besser abschätzen zu können, wird im Personalstrukturbericht 2015 erstmalig eine Betrachtung über einen längeren Zeitraum – nämlich der Jahre 2005, 2010 und 2015 – hinweg vorgenommen.

Insgesamt blieb die Anzahl des Stammpersonalbestandes relativ konstant. Im Jahr 2005 waren es 198.950, 2010 verringerte sich die Anzahl auf 196.015 und stieg bis 2015 dann auf 199.250. Zwischen 2005 und 2015 gab es demnach einen geringfügigen Zuwachs an Personal um 300 Personen.

Die Zahl der Beschäftigten veränderte sich in diesem Zeitraum bei den Beamten und Richtern und bei den Beamtinnen und Richterinnen deutlich stärker als bei den Arbeitnehmern und Arbeitnehmerinnen.

Die Veränderungen bei Beamten und Richtern sind genau entgegenläufig zu denen der Beamtinnen und Richterinnen. Sind es im Laufe zwischen 2005 und 2015 10.900 Beamtinnen und Richterinnen mehr geworden in der Landesverwaltung, so hat die Zahl der Beamten und Richter in etwa in gleichem Umfang mit 10.345 abgenommen. Dies entspricht einer Zunahme um Beamtinnen und Richterinnen um 19,5 % und einer Abnahme von Beamten und Richtern um 16,1 %.

Die Zahl der Arbeitnehmer ging von 2005 zu 2015 um 1.210 Beschäftigte zurück, wohingegen die Zahl der Arbeitnehmerinnen um 915 stieg.

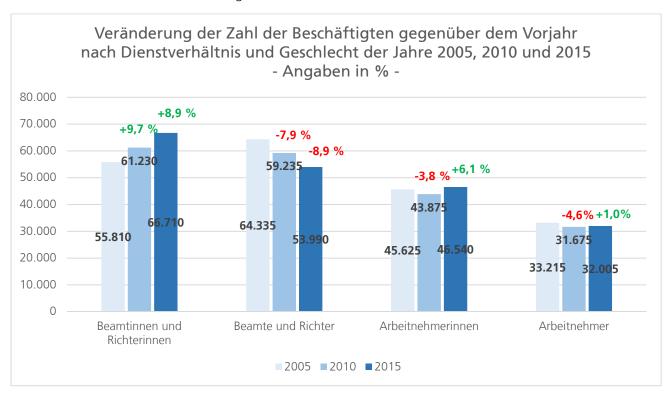


Abbildung 48: Veränderung der Zahl der Beschäftigten gegenüber dem Vorjahr nach Dienstverhältnis und Geschlecht der Jahre 2005, 2010 und 2015

Der Frauenanteil unter Arbeitnehmern ist höher als unter den Beamten und Richtern. Bei beiden Dienstverhältnisarten ist jedoch die gleiche Tendenz sichtbar: Es werden mehr Frauen und weniger Männer.

Lag der Anteil der Frauen bei den Beamten und Richtern im Jahre 2005 noch bei 46,5 %, so gab es eine Steigerung in 10 Jahren um ca. 9 Prozentpunkte auf 55,3 %. Eine so massive Steigerung ist unter den Arbeitnehmern nicht zu verzeichnen. Jedoch liegt der Ausgangswert von 2005 für den Anteil von Frauen an den Arbeitnehmenden auch bereits bei 57,9 %. Bis 2015 gab es eine Steigerung des Frauenanteils um 1,3 Prozentpunkte.

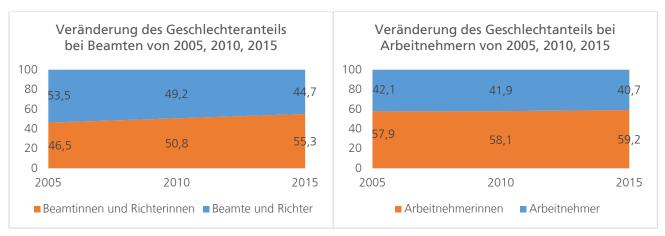


Abbildung 49: Veränderung des Geschlechteranteils nach Art des Dienstverhältnisses 2005, 2010, 2015

Zur Veranschaulichung des Geschlechterverhältnisses ist nachstehend die Frauenquote abgebildet. Diese gibt an, wie viele Frauen in der Landesverwaltung auf einen Mann kommen. Ist der Wert beispielsweise größer als 1,0, so gibt es mehr Frauen als Männer. Da Frauen deutlich häufiger als Männer in Teilzeit arbeiten, könnte die reine Betrachtung einer Frauenquote auf Basis von Kopfzahlen unter Umständen zu einer Überschätzung des Frauenanteils führen. Daher wird diese um eine Betrachtung nach Vollzeitäquivalenten<sup>12</sup> ergänzt. Dies ermöglicht eine Aussage darüber, ob die Frauenquote auch bereinigt um den Anteil von Frauen in Teilzeit, gestiegen ist.

Deutlich sichtbar ist, dass die Frauenquote bezogen auf die VZÄ ein niedrigeres Niveau hat als die Frauenquote bezogen auf die Kopfzahlen. Im Jahr 2005 lag die Frauenquote VZÄ in der gesamten Landesverwaltung noch bei 0,9, d.h. auf einen Mann kamen 0,9 Frauen in der Landesverwaltung. Im Vergleich dazu lag die Frauenquote bezogen auf die Kopfzahlen im Jahr 2005 in der gesamten Landesverwaltung bei 1,0. Bis zum Jahr 2015 gab es eine deutliche Steigerung der Frauenquote. Sowohl bei den reinen Kopfzahlen auf 1,3 Frauen auf einen Mann als auch bei den VZÄ auf 1,1 Frauen auf einen Mann.

Wird die Frauenquote nach der Art des Dienstverhältnisses differenziert, werden die Unterschiede größer. Unter den Verbeamteten ist die Frauenquote deutlich niedriger als unter den Arbeitnehmenden. Die Frauenquote nach VZÄ bei Verbeamteten lag 2005 bei 0,7 und stieg bis 2015 auf 1,1. Bei Arbeitnehmenden lag die Frauenquote nach VZÄ durchgehend bei ca. 1,2. Die Frauenquote nach Kopfzahlen bei Verbeamteten lag 2005 bei 0,9 und stieg bis 2015 auf 1,2. Bei Arbeitnehmenden lag die Frauenquote nach Kopfzahlen im Jahr 2005 bereits deutlich höher bei 1,4 und stieg bis 2015 nur geringfügig auf 1,5.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Ein VZÄ drückt aus wie viele Personen beschäftigt wären, wenn niemand in Teilzeit arbeiten würde. Die individuelle Arbeitszeit wird unabhängig davon wie unterschiedlich in den verschiedenen Bereichen die tatsächliche Vollzeit-Stundenzahl ist, umgerechnet auf den Faktor 1,0 bei Vollzeit und 0,5 bei der Hälfte usw.

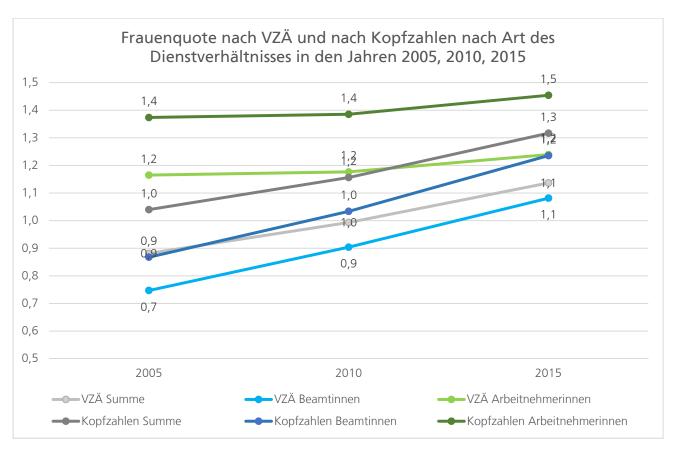


Abbildung 50: Frauenquote nach VZÄ und nach Kopfzahlen nach Art des Dienstverhältnisses in den Jahren 2005, 2010, 2015<sup>13</sup>

# 2.6.2 Beschäftigungsumfang

Der Anteil an Teilzeitbeschäftigten hat sich in den letzten 10 Jahren verringert. Lag der Teilzeitquotient im Jahr 2005 noch bei 36,5 %, so reduzierte er sich um beinahe 3 Prozentpunkte auf 33,8 % im Jahr 2015. Dies ist u.a. auch auf den Rückgang von Altersteilzeit zurückzuführen. Der Teilzeitanteil unter weiblichen Beschäftigten (Stammpersonal) ist von 2005 bis 2015 um 5,8 Prozentpunkte auf 49,4 % und unter männlichen Beschäftigten um 3,8 Prozentpunkte auf 13,3 % gesunken.

Der Teilzeitanteil unter den weiblichen Beschäftigten (Stammpersonalbestand) im Jahr 2005 war 3,2-mal so hoch wie der Anteil der männlichen Beschäftigten in Teilzeit. Im Jahr 2015 liegt dieser Faktor bei 3,7. Unter den Verbeamteten ist der Teilzeitanteil bei Frauen im Jahr 2005 4,2-mal höher als bei Männern und im Jahr 2015 steigt dieser Faktor sogar auf 7. Deutlich geringer fällt die Differenz bei den Arbeitnehmenden aus. Der Teilzeitanteil der Frauen lag bei diesem Personenkreis im Jahr 2005 2,3-mal höher als bei den Männern, sank 2010 auf 2,1 und stieg 2015 wieder auf 2,3 an.

Während die Teilzeitanteile bei Arbeitnehmerinnen (um -1,3 Prozentpunkte) und Arbeitnehmern (um -0,9 Prozentpunkte) über den zeitlichen Verlauf von 10 Jahren relativ wenig gesunken sind und grundsätzlich deutlich über dem Niveau der Beamten und Richter und Beamtinnen und Richterinnen liegen, gab es bei den Verbeamteten einen stärkeren Rückgang. 12,4 % der Beamten und Richter waren 2005 in Teilzeit. Dieser Anteil ist bis 2015 um 6,2 Prozentpunkte auf 6,2 % gesunken. Bei den Beamtinnen

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Inklusive Richter und Richterinnen (nicht genannt in der Abbildung).

und Richterinnen ist sogar im gleichen Zeitraum ein Rückgang um 8,5 Prozentpunkte auf 43,6 % zu verzeichnen.<sup>14</sup>

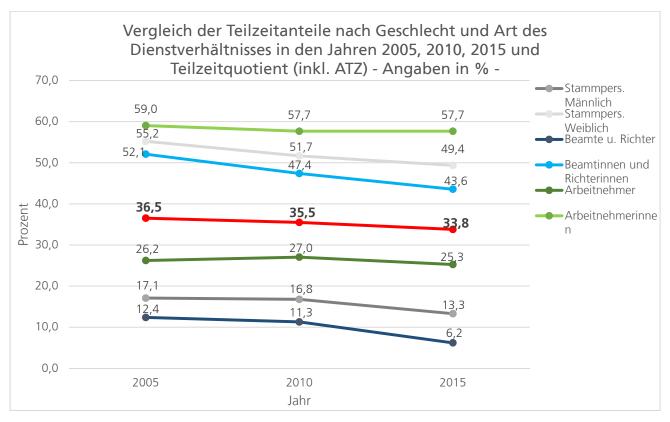


Abbildung 51: Vergleich der Teilzeitanteile nach Geschlecht und Art des Dienstverhältnisses in den Jahren 2005, 2010, 2015 und Teilzeitquotient (inkl. ATZ)

#### 2.6.3 Altersstruktur

#### 2.6.3.1 Durchschnittsalter und Betrachtung nach Altersgruppen

Das Durchschnittsalter der Landesverwaltung lag im Jahr 2015 bei 46,1 Jahren. Die Betrachtung des Durchschnittsalters nach Geschlecht und der Art des Dienstverhältnisses ergibt, dass die mit Abstand älteste Gruppe die der männlichen Beamten und Richter ist. Im Jahr 2005 lag deren Durchschnittsalter bei 48,7 Jahren, ist 2010 auf 49,2 Jahre gestiegen und bis 2015 wieder leicht gefallen auf 48,5 Jahre. Im Vergleich dazu waren Beamtinnen und Richterinnen im Jahr 2005 beinahe 3 Jahre jünger – mit einem Durchschnittsalter von 45,8 Jahren. Deren Durchschnittsalter sank in 10 Jahren auf 44,6 Jahre.

Im Ausgangsjahr 2005 waren die Arbeitnehmerinnen mit 43,7 Jahren im Durchschnitt die jüngste Gruppe. Arbeitnehmer waren zur selben Zeit im Durchschnitt 44,2 Jahre alt. Doch bereits 2010 waren die Arbeitnehmerinnen mit 45,1 Jahren 0,7 Jahre älter als ihre männlichen Kollegen. Bis 2015 vergrößerte sich die Differenz zwischen Arbeitnehmerinnen mit 46,2 Jahren und Arbeitnehmern mit 44,8 Jahren auf 1,4 Jahre.

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Der Rückgang ist maßgeblich auf den Rückgang von Altersteilzeit zurück zu führen.

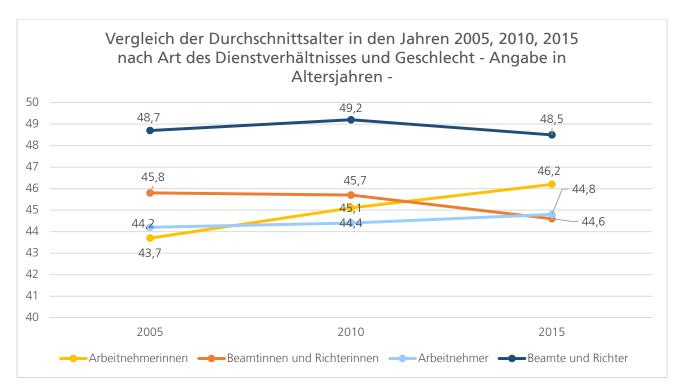


Abbildung 52: Vergleich der Durchschnittsalter in den Jahren 2005, 2010, 2015 nach Art des Dienstverhältnisses und Geschlecht

Wird die Gruppe der Beamten und Richter betrachtet, fällt auf, dass vor allem die Altersgruppen der 50 bis unter 60-Jährigen und der 40 bis unter 50-Jährigen von 2005, 2010 bis 2015 kleiner geworden sind. Zu allen drei Betrachtungszeitpunkten war die Altersgruppe der 50 bis unter 60-Jährigen die größte bei Beamten und Richtern. Die Zahl der unter 30-Jährigen ist im zeitlichen Verlauf leicht gestiegen, ebenso wie die Zahl der in der Altersgruppe der 65-Jährigen und älteren befindlichen.

Bei den Beamtinnen und Richterinnen gab es einen Anstieg in den Altersgruppen der unter 30-Jährigen und besonders der 30 bis unter 40-Jährigen sowie der 40 bis unter 50-Jährigen. Im Jahr 2005 war bei den Beamtinnen und Richterinnen die größte Altersgruppe die der 50 bis unter 60-Jährigen, im Jahr 2015 ist es die der 30 bis unter 40-Jährigen. Im Jahr 2005 war ein Anstieg der Anzahl mit dem Alter zu beobachten (bis zur Altersgruppe der 50 bis unter 60-Jährigen). Im Jahr 2015 ist dies umgekehrt, mit steigendem Alter nimmt die Anzahl in den Altersgruppen ab.

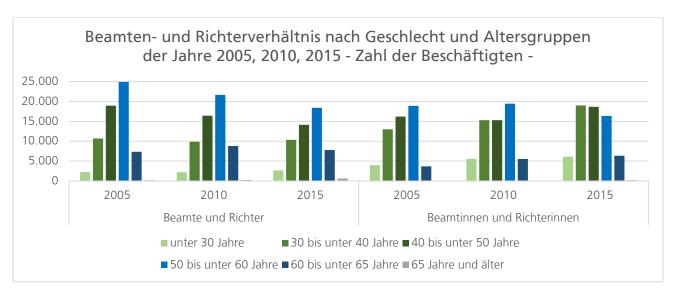


Abbildung 53: Beamten- und Richterverhältnis nach Geschlecht und Altersgruppen der Jahre 2005, 2010, 2015

Bei den Arbeitnehmern ist eine Entwicklung wie bei den Beamten und Richtern nicht zu beobachten. Sichtbar ist eine Alterung und damit verbunden eine Verlagerung der zahlenmäßig stärksten Altersgruppe. Im Jahr 2005 war die Altersgruppe der 40 bis unter 50-Jährigen noch die am stärksten vertretene. 10 Jahre später ist es dann die der 50 bis unter 60-Jährigen. Auch die Altersgruppe der 60 bis 65-Jährigen nimmt im Verlauf der 10 Jahre zu.

Für die Arbeitnehmerinnen sind die Entwicklungen nach Altersgruppen stärker als für ihre männlichen Kollegen. Auch hier ist die gleiche Tendenz sichtbar: Waren 2005 diejenigen zwischen 40 und unter 50 Jahren deutlich in der Überzahl, so ist es 10 Jahre später die Gruppe der 50 bis unter 60-Jährigen. Jedoch anders als bei den Arbeitnehmern, die eine etwas ausgewogenere Altersverteilung aufweisen, entfallen bei Arbeitnehmerinnen fast ein Drittel aller Beschäftigten auf die Altersgruppe der 50 bis unter 60-Jährigen.

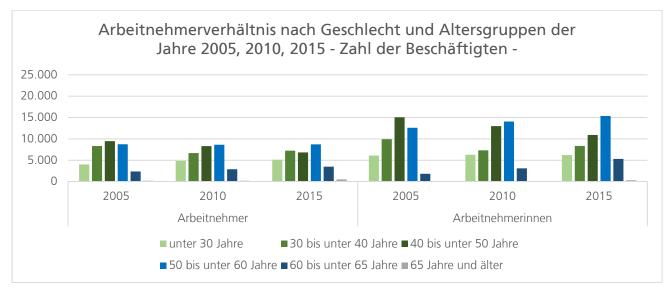


Abbildung 54: Arbeitnehmerverhältnis nach Geschlecht und Altersgruppen der Jahre 2005, 2010, 2015

#### 2.6.3.2 Alterspyramiden 2005 und 2015 für ausgewählte Aufgabenbereiche

Wie sich die Altersstruktur nach Altersjahren und Geschlecht von 2005 bis 2015 verändert hat, zeigen die nachfolgenden Alterspyramiden<sup>15</sup> (auch Bevölkerungspyramide genannt) für das Stammpersonal insgesamt sowie für drei Bereiche mit großen Beschäftigtenzahlen: Schulen, Polizei und Steuerverwaltung. Diese machen im Jahr 2015 beinahe 60 % des Stammpersonalbestandes aus.

Im Jahr 2005 glich die Alterspyramide für das **Stammpersonal** (siehe Abbildung 55: Alterspyramide Stammpersonal im Jahr 2015) einem – ungleichmäßig geformten - Rhombus, der einen in die älteren Altersjahre verschobenen Schwerpunkt hat. Der Hauptanteil der Beschäftigten ist zwischen Mitte 40 und Mitte 50 Jahren alt. Es gibt wenige junge Beschäftigte. Zwischen den Geschlechtern gibt es ein nahezu ausgewogenes Geschlechterverhältnis (49 % männlich, 51 %weiblich). Wäre jedes Altersjahr (von 18 bis 65 Jahren) gleichermaßen besetzt, gäbe es pro Altersjahr (je Geschlecht) ca. 2.000 Beschäftigte. Bei jungen weiblichen Beschäftigten ist dieser Wert jedoch erst im Alter von 29 Jahren und bei Männern im Alter von 36 erreicht. Erst mit 62 Jahren sinkt der Wert bei Männern wieder unter den angenommen Durchschnittswert von 2.000 Beschäftigten, bei Frauen ist dies 4 Jahre früher, im Alter von 58 Jahren, der Fall. Bei den weiblichen Beschäftigten lag der Schwerpunkt im Alter von 50 Jahren (3.790 Beschäftigte) und bei den männlichen Beschäftigten noch ein wenig höher im Alter von 56 Jahren (3.949 Beschäftigte).

Bis zum Jahr 2015 hin verändert sich die Alterspyramide für das Stammpersonal deutlich. Zwischen den Geschlechtern entsteht ein größeres Ungleichgewicht, d.h. ein deutlicherer Frauenüberschuss (57 %). Der Schwerpunkt liegt zwischen den Altersjahren um Mitte 40 und 60. Die Altersjahre um Mitte 30 sind schwächer besetzt als die jüngeren Altersjahre, jedoch stärker als noch 2005. Glich die Alterspyramide 2005 noch einem Rhombus, so ist diese Form bis 2015 nicht mehr erkennbar. Die Altersstruktur ist etwas gleichmäßiger.

Die Alterspyramide für den Bereich der **Schule** (siehe Abbildung 57: Alterspyramide Schule im Jahr 2005 und Abbildung 58: Alterspyramide Schule im Jahr 2015) zeigt im Jahr 2005 deutliche Schwerpunkte. Insgesamt gab es im Jahr 2005 im Bereich Schule 77.510 Beschäftigte. Frauen stellten mit 62 % Beschäftigtenanteil im Bereich Schule die Mehrheit. Ein starker Frauenüberschuss ist insbesondere in den Altersjahren 43 bis 53 (über 700 mehr Frauen als Männer pro Altersjahr) sichtbar. Besonders viele Beschäftigte sind im Alter von Ende 40 bis Ende 50 zu verzeichnen. Die Anzahl der Beschäftigten steigt mit dem Alter an und ist bei Frauen im Alter von 53 am höchsten (2.365 Beschäftigte), bei Männern im Alter von 56 Jahren (1.925 Beschäftigte). Danach sinkt die Anzahl der Beschäftigten pro Altersjahr rapide. Bei Frauen sind die Altersjahre um 39 (745 Beschäftigte) und bei Männern um 41 (405 Beschäftigte) herum relativ schwach besetzt.

Insgesamt sind im Jahr 2015 81.770 Beschäftigte im Bereich Schule zu verzeichnen. Von 2005 bis 2015 gab es eine Steigerung des Gesamtpersonals in diesem Bereich um 5,5 %. Diese Steigerung verteilt sich jedoch ungleich auf die Geschlechter. Während die Anzahl weiblicher Beschäftigter in diesem Bereich um 17,4 % zunahm, sank die Anzahl männlicher Beschäftigter um 15,7 %. Bis zum Jahr 2015 verschiebt sich also das Geschlechterverhältnis in dem Bereich Schule weiter zu Gunsten der Frauen, sie sind mit 70 % deutlich stärker vertreten als noch 10 Jahre zuvor. In allen Altersjahren bis 64 sind nun mehr Frauen als Männer vertreten. Auch hier ist die Pyramide nun ausgeglichener.

<sup>15</sup> Die graphische Darstellung der Altersstruktur wird auch als Alterspyramide oder Bevölkerungspyramide bezeichnet, wobei die Altersstruktur getrennt nach Frauen und Männern auf zwei Seiten dargestellt wird. Eine solche Grafik zeigt auf der X-Achse die Zahl der Beschäftigten und auf der Y-Achse das Lebensalter. Der Begriff Pyramide ist aus den ersten derartigen Darstellungen entstanden, die pyramidenförmig aussahen, da hier die jüngsten Jahrgänge, die die Basis der Grafik bilden, die meisten Vertreter stellten und die Zahl der Angehörigen eines Jahrgangs mit zunehmendem Alter abnahm.

Insgesamt waren 2005 im Bereich **Polizei** (siehe Abbildung 59: Alterspyramide Polizei im Jahr 2005 und Abbildung 60: Alterspyramide Polizei im Jahr 2015) 21.315 Beschäftigte tätig. Bis 2015 kam es zu einer Steigerung um 3,1 % auf 21.975 Beschäftigte. Der Frauenanteil ist im Laufe der 10 Jahre von 22,6 % um 7,2 Prozentpunkte auf 29,8 % gestiegen. Im gleichen Zeitraum ist der Männeranteil von 77,4 % auf 70,2 % gesunken. Nach wie vor stellen Männer die Mehrheit in diesem Beschäftigungsbereich. Im Jahr 2005 lag bis zum Alter von 31 Jahren der Abstand zwischen Frauen und Männern konstant unter 100 Beschäftigten, 2015 ist dies bis zum 34. Lebensjahr der Fall. Im Jahr 2005 gab es ab dem Alter von 37 Jahren mindestens 200 männliche Beschäftigte mehr als weibliche, 2015 ist dies erst ab dem Alter von 47 Jahren so. Im Jahr 2005 kamen auf eine Frau 3,4 männliche Beschäftigte. 10 Jahre später kommen noch 2,4 Männer auf eine Frau.

Im Jahr 2005 gab es zwei kleinere Höchststände bei Frauen, die um die Altersjahre 27 und 43 liegen. Ab dem Alter von 43 Jahren sinkt die Anzahl der Frauen rapide ab. Wiederum bei den Männern zeigt sich ein völlig anderes Bild. Bei ihnen gibt es einen starken Schwerpunkt in den Altersjahren von 40 bis 57.

Im Jahr 2015 ähnelt sich die Altersstruktur der Männer und Frauen bis zu einem Alter von ca. 46 Jahren. Ab da ist eine starke Überpräsenz von Männern sichtbar. Besonders in dem Alter von 49 bis 61 Jahren. Diese Altersstruktur verdeutlicht wiederum welche großen Altersabgänge bei männlichen Beschäftigten im Bereich Polizei in den kommenden Jahren zu erwarten sind.

Im Bereich der **Steuerverwaltung** (siehe Abbildung 61: Alterspyramide Steuerverwaltung im Jahr 2005 und Abbildung 62: Alterspyramide Steuerverwaltung im Jahr 2015) waren im Jahr 2005 12.880 Personen beschäftigt. Bis zum Jahr 2015 kommt es zu einem Rückgang um 7,6 % auf 11.900 Beschäftigte. In den 10 Jahren ist es zu einem deutlichen Rückgang an männlichen Beschäftigten um 15,4 % gekommen. Waren im Jahr 2005 noch beinahe die Hälfte der Beschäftigten männlich (49,8 %), so reduzierte sich dieser Anteil bis 2015 um 4,3 Prozentpunkte auf 45,5 %

Im Jahr 2005 ist bei den weiblichen Beschäftigten ein Schwerpunkt um das Alter von 47 Jahren herum zu verzeichnen. Die Anzahl der männlichen Beschäftigten steigt zunächst mit dem Alter und erreicht bei 41 Jahren den ersten Höchststand, bei 48 Jahren dann nach einem zwischenzeitlichen Rückgang den Maximalhöchststand. Bis zum Alter von 34 Jahren gibt es durchweg mehr Frauen als Männer. Zwischen dem Alter von 35 bis 43 Jahren gibt es wiederum mehr Männer als Frauen. Zwischen dem Alter von 44 bis 51 Jahren gibt es deutlich mehr Frauen als Männer. Jedoch ab dem Alter von 52 Jahren bis zum Renten- bzw. Pensionseintritt gibt es konstant mehr Männer als Frauen.

10 Jahre später im Jahr 2015 hat sich die Altersstruktur deutlich verändert. Der Altersschwerpunkt hat sich stark nach hinten verlagert. Das am stärkste besetzte Altersjahr liegt bei den Frauen im Alter von 57 und bei den Männern bei 58 Jahren. Insgesamt gibt es eine bei den Frauen eher unregelmäßige Wellenbewegung mit kleineren Höchstständen um die Altersjahre von 24, 31, 41 herum. Der Schwerpunkt liegt jedoch im Alter von 57 Jahren. Bei den Männern ist der Schwerpunkt bei Beschäftigten im Alter von 50 bis 60 Jahre zu verzeichnen. Bis zum Alter von 46 Jahren überwiegen Frauen. Im Alter von 47 bis 53 Jahren gibt es etwas mehr Männer als Frauen. Zwischen dem Alter von 54 und 61 Jahren überwiegen Frauen. Ab dem Alter von 62 Jahren gibt es wiederum mehr Männer als Frauen.

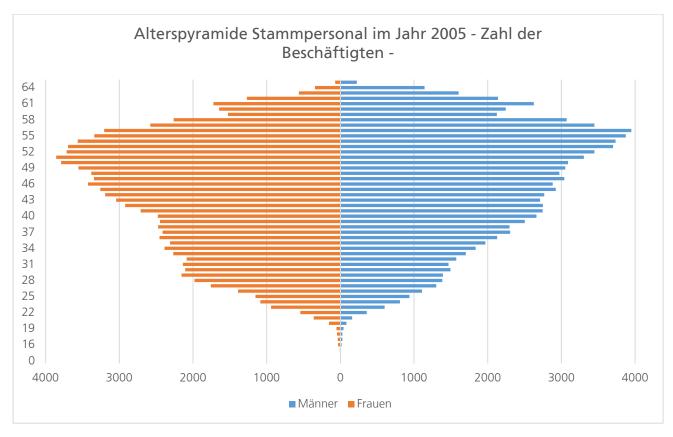


Abbildung 55: Alterspyramide Stammpersonal im Jahr 2005

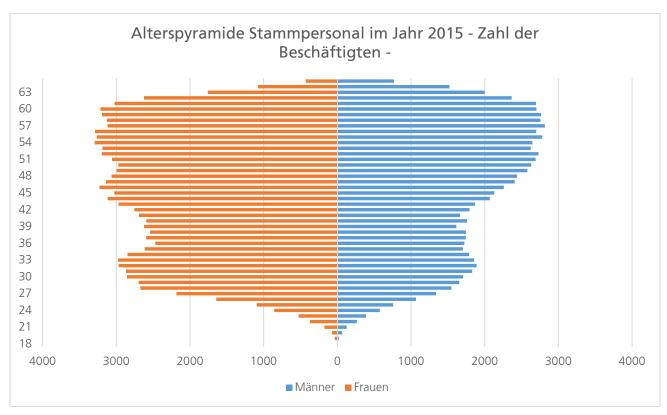


Abbildung 56: Alterspyramide Stammpersonal im Jahr 2015

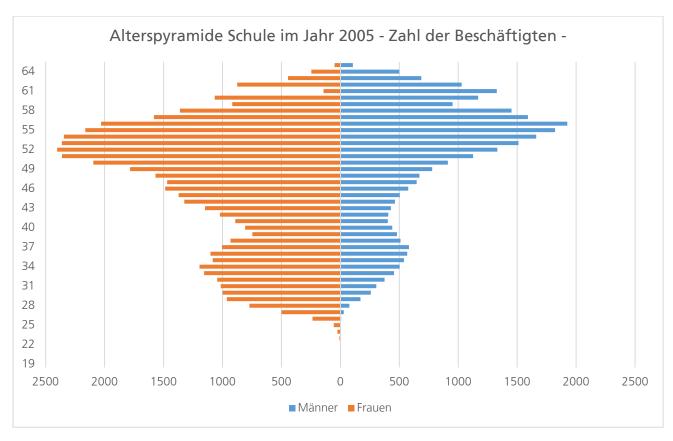


Abbildung 57: Alterspyramide Schule im Jahr 2005

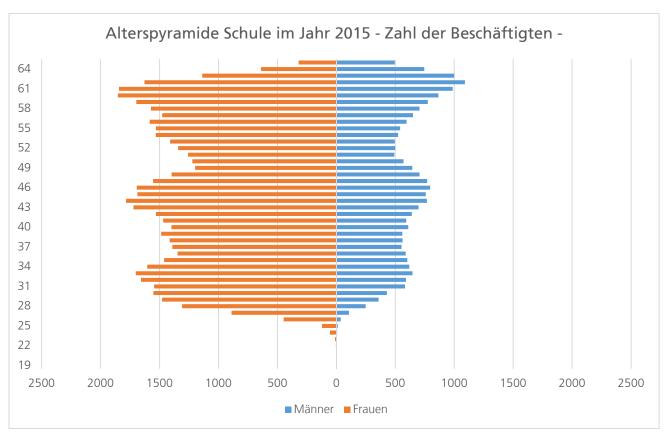


Abbildung 58: Alterspyramide Schule im Jahr 2015

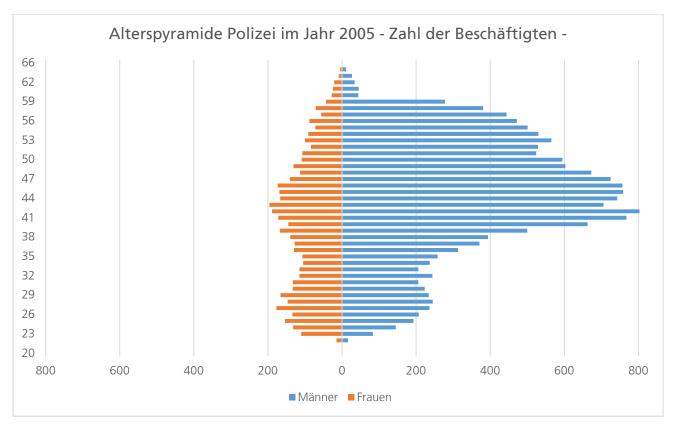


Abbildung 59: Alterspyramide Polizei im Jahr 2005

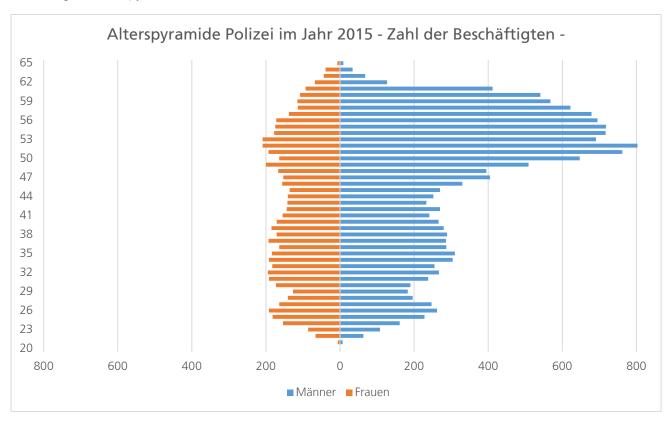


Abbildung 60: Alterspyramide Polizei im Jahr 2015

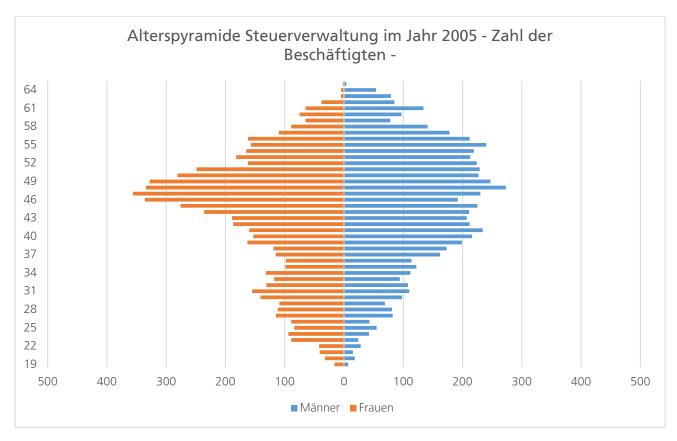


Abbildung 61: Alterspyramide Steuerverwaltung im Jahr 2005

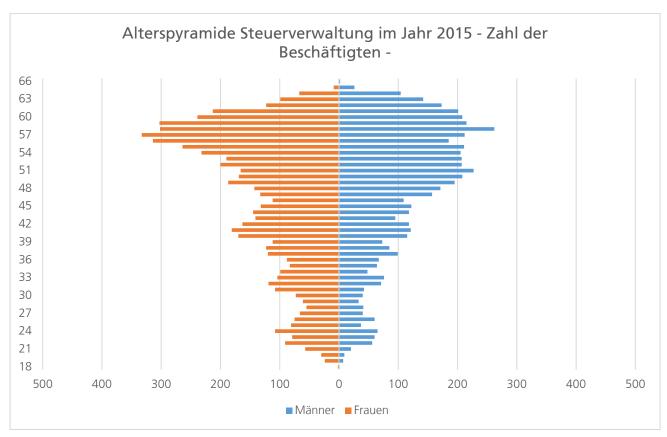


Abbildung 62: Alterspyramide Steuerverwaltung im Jahr 2015

### 3 Bevölkerungsentwicklung in Niedersachsen

Die niedersächsische Landesregierung hat mit dem DRIN-Konzept (Demografiesicheres und ressourcenbewusstes Personalmanagement in Niedersachsen) auf jetzige und sich abzeichnende Veränderungen der Personalstruktur der Landesverwaltung reagiert. Die Ausstattung der Landesverwaltung mit Personal steht in Wechselwirkung mit der Bevölkerung. Einerseits fragt die Bevölkerung Leistungen der öffentlichen Verwaltung nach und andererseits bildet die Bevölkerung die Grundlage für das Personal.

Der Demografiebericht des Bundes 2011 kommt zu der Einschätzung: "Mit sinkender Bevölkerungszahl wird […] die Nachfrage an Verwaltungsleistungen abnehmen…"<sup>16</sup>. Mit stagnierender oder sogar steigender Bevölkerungszahl wäre dies jedoch nicht zu erwarten.

Ein Blick auf die aktuelle Bevölkerungsvorausberechnung Niedersachsen kann nur als Wegweiser dienen. Im Statistischen Monatsheft des LSN (10/2015) heißt es dazu: "Eine Bevölkerungsvorausberechnung ist keine Vorhersage, sondern macht lediglich auf Tendenzen aufmerksam. Diese treten dann ein, wenn die der Vorausberechnung zugrunde gelegten Annahmen bezüglich Geburtenhäufigkeit, Sterblichkeit, Wanderungen etc. zutreffen. Die Entwicklung dieser Einflussfaktoren ist mit zunehmendem Abstand zum Basisjahr immer schwieriger einzuschätzen und die Unsicherheit steigt. Abgesehen davon könnte vor dem Hintergrund kurzfristiger und heftiger Entwicklungen – wie aktuell die Flüchtlingsströme u. a. aus Syrien, dem Irak oder Afghanistan – der Eindruck entstehen, dass die zugrunde gelegten Annahmen zu niedrig angesetzt worden sind. Hier gilt es jedoch auch zu bedenken, dass die Annahmen für die Bevölkerungsvorausberechnung die angenommenen durchschnittlichen Entwicklungen für die nächsten 45 Jahre beschreiben. Ob und inwieweit die künftigen Entwicklungen korrekt abgebildet werden, kann letztendlich nur die Zukunft zeigen."<sup>17</sup>

Mit der 13. koordinierten Bevölkerungsvorausberechnung auf Basis des Bevölkerungsstands vom 31.12.2013 legt das Landesamt für Statistik Niedersachsen zwei Varianten der Bevölkerungsentwicklung von 2014 bis zum Jahr 2060 vor, die sich hinsichtlich der Annahmen zur Zuwanderung unterscheiden. Niedersachsens Bevölkerungszahl wird nach heutigen Daten bis Ende 2060 von zurzeit 7,79 Mio. auf 6,68 Mio. oder sogar 6,22 Mio. zurückgehen und somit um 14 bis 20 % sinken. In der ersten Variante (Ergebnis 6,22 Mio. im Jahr 2060) wird angenommen, dass der Wanderungssaldo bei 100.000 Personen für Deutschland liegt. In der zweiten Variante (Ergebnis 6,68 Mio. im Jahr 2060) wird von einem Wanderungssaldo für Deutschland von 200.000 Personen ausgegangen. Beide Varianten starten – auf Bundesebene – mit einem Wanderungssaldo über die Bundesgrenze von ca. +500.000 Personen in den ersten beiden Jahren (2014, 2015), der bis zum Jahr 2021 auf +100.000 bzw. +200.000 Personen abgesenkt wird und in den dann nachfolgenden Jahren bis 2060 konstant bleibt.<sup>18</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Vgl. Demografiebericht des Bundes 2011, Bericht der Bundesregierung zur demografischen Lage und künftigen Entwicklung des Landes, Seite 241, im Internet (letzter Zugriff 26.11.2014):http://www.bmi.bund.de/ SharedDocs/Downloads/DE/Broschueren/2012/demografiebericht.pdf?blob=publicationFile.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Vgl. Thomsen, Margot: "Ergebnisse der 13. koordinierten Bevölkerungsvorausberechnung für Niedersachsen: Bis 2060 sind sinkende Bevölkerungszahlen und eine Fortsetzung der Alterung zu erwarten", erschienen in Statistische Monatshefte Niedersachsen, 10/2015, S. 537.

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> Vgl. Statistische Monatshefte Niedersachsen, 10/2015, S. 546f.

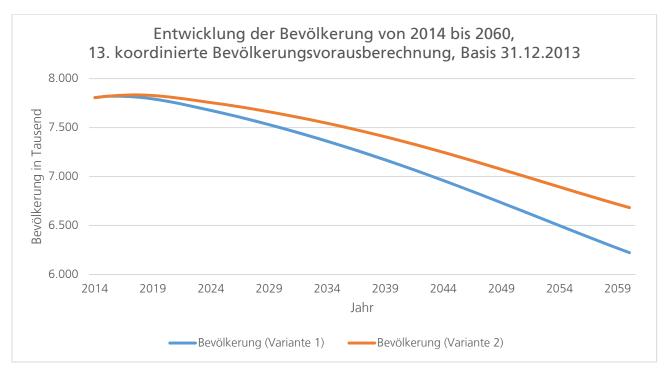


Abbildung 63: Entwicklung der Bevölkerung von 2014 bis 2060, 13. koordinierte Bevölkerungsvorausberechnung, Basis 31.12.2013<sup>19</sup>

In Niedersachsen ergibt sich für beide Varianten für die Jahre 2014 und 2015 jeweils ein Wanderungsgewinn über die niedersächsische Landesgrenze in Höhe von knapp 41.000 Personen. In Variante 1 sinkt dieser zunächst auf annähernd 7.500 (2021), steigt danach wieder leicht über 9.900 (2030) auf 8.300 Personen (2040) und setzt sich anschließend in dieser Höhe bis zum Ende des Vorausberechnungszeitraumes fort. Insgesamt summieren sich die Wanderungsgewinne auf 485.700 Personen. Der für Variante 2 ermittelte Wanderungsgewinn bewegt sich in ähnlicher Richtung wie in Variante 1, jedoch aufgrund der doppelt so hohen Wanderungsgewinne über die Grenze des Bundesgebietes auf einem höheren Niveau. Die Wanderungsgewinne betragen für 2021 knapp 15.900 und für 2030 gut 18.400 Personen. Ab 2040 geht jährlich ein positiver Saldo in Höhe von 16.700 Personen ein. In der Folge ergibt sich nach Variante 2 von 2015 bis 2060 ein wanderungsbedingtes Plus von 864.500 Personen.

Der tatsächlich festgestellte Wanderungssaldo für das Jahr 2014 liegt mit +54.376 Personen noch über den Annahmen der Bevölkerungsvorausberechnung. Der Wanderungsgewinn fiel 2014 um 63 % höher aus als im Vorjahr (+36 475 Personen). Im Jahr 2014 gab es insgesamt 262.159 Zuzüge über die Landesgrenze nach Niedersachsen, denen 207.783 Fortzüge gegenüber standen. Der positive Wanderungssaldo ergibt sich hauptsächlich durch die Wanderungen über die Bundesgrenze.<sup>21</sup>

Beiden Varianten liegen folgende Annahmen zugrunde: Die zusammengefasste Geburtenziffer bleibt annähernd konstant bei 1,4 Kindern je Frau. Die Lebenserwartung Neugeborener wird bis zum Jahr 2060 für Jungen auf 84,8 Jahre und für Mädchen auf 88,8 Jahre zunehmen.

Die Veränderung der Altersstruktur wird sich weiterhin stark fortsetzen. In Niedersachsen ist von zunehmend weniger jungen Leuten und weniger Erwerbsfähigen (20 - 65 Jahre), dafür aber wesentlich mehr

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> Vgl. LSN, 13. koordinierte Bevölkerungsvorausberechnung - Basis: 31.12.2013, im Internet auf der Seite (letzter Zugriff 15.10.2015) http://www.statistik.niedersachsen.de/portal/live.php?navigation\_id=36996&article\_id=90671&\_psmand=40.

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> Vgl. Statistische Monatshefte Niedersachsen, 10/2015, S. 546f.

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> Vgl. Pressemitteilung des Landesamtes für Statistik Niedersachsen, Nummer 64/15, 03.09.2015.

Älteren auszugehen. Der Anteil der Hochbetagten (80 Jahre und älter) an der Gesamtbevölkerung wird sich mehr als verdoppeln.

Laut der Variante 1 wird die Zahl der Kinder und Jugendlichen bis unter 20 Jahren bis 2060 von derzeit 1,49 Mio. auf 1,01 Mio. abnehmen (-32 %). Ihr Anteil an der Gesamtbevölkerung wird von 19,1 % auf 16,2 % sinken. Ebenso wird sich die Zahl der Erwerbsfähigen im Alter von 20 bis unter 65 Jahren von heute 4,65 Mio. auf 3,14 Mio. Ende 2060 verringern (-32 %). Ihr Anteil an der Gesamtbevölkerung wird von 60 % auf 50,5 % sinken. Dagegen wird die Zahl der Älteren, das sind Personen ab 65 Jahre, von gegenwärtig 1,65 Mio. auf 2,07 Mio. steigen (+25 %). Deren Anteil an der Gesamtbevölkerung wird von 21,2 % über 32,1 % (2040) auf 33,3 % (2060) wachsen. <sup>22</sup>

Das Durchschnittsalter der niedersächsischen Bevölkerung lag im Jahr 2015 bei 44,3 Jahren. In der männlichen Bevölkerung lag das Durchschnittsalter mit 42,9 Jahren um 2,7 Jahre unter dem Durchschnittsalter der weiblichen Bevölkerung von 45,6. Seit 1970 ist das Durchschnittsalter der Gesamtbevölkerung von 36 Jahren um 8,3 Jahre gestiegen. Die nachstehende Abbildung zur Entwicklung des Durchschnittsalters enthält von 1970 bis 2005 Daten im 5-Jahresabstand und ab 2010 jährliche Daten.

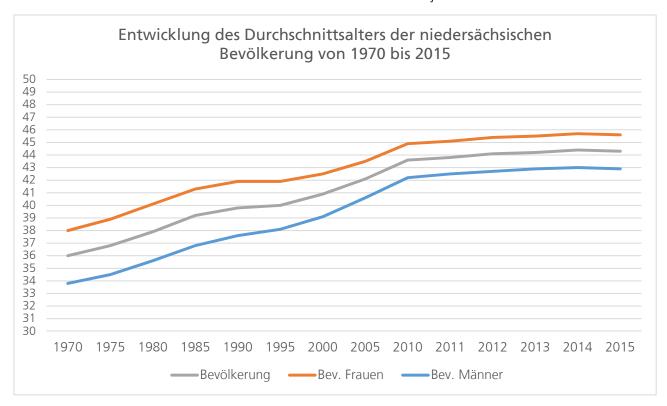


Abbildung 64: Durchschnittsalter der niedersächsischen Bevölkerung von 1970 bis 2015<sup>23</sup>

Die Struktur der Bevölkerung ist stetigen Veränderungen unterworfen. Für Deutschland zeigen die nachfolgenden Abbildungen der Bevölkerung nach Geschlecht in den Jahren 1950, 2014 und 2060 wie stark sich die Bevölkerungspyramide von ihrer ursprünglichen Form entfernt hat. Während die jüngeren Jahrgänge kleiner werden, nimmt die Anzahl an älteren Personen stetig zu. Insbesondere im Jahr 2060 überwiegen die Älteren mit einem Schwerpunkt bei ca. 70 Jahren.

78

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Vgl. Pressemitteilung des Landesamtes für Statistik Niedersachsen, Nummer 65/15, 07.09.2015.

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> Vgl. LSN Online Datenbank, Tabelle Z100004G.

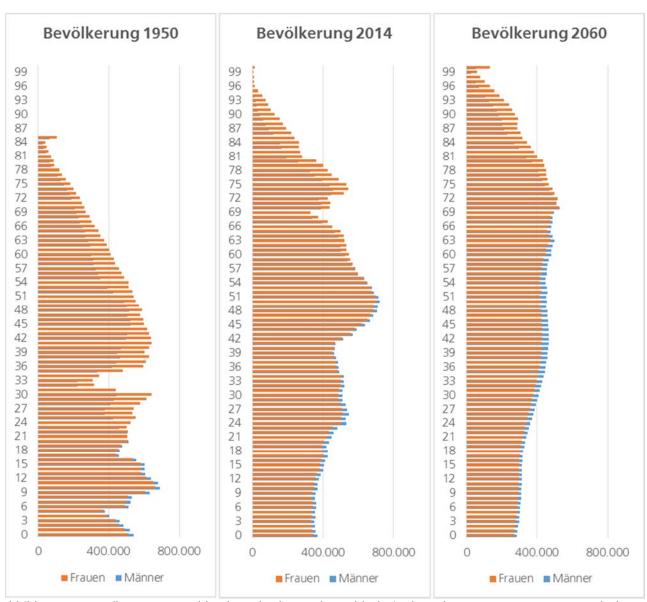


Abbildung 65: Bevölkerung Deutschlands nach Alter und Geschlecht in den Jahren 1950, 2014, 2060 nach der 13. koordinierten Bevölkerungsvorausberechnung; (2060er Zahlen basieren auf Bevölkerungsvariante 2 mit höherer Zuwanderung)

### 4 Unterjährige Personalveränderungen

Zusätzlich zur Betrachtung der jährlichen Personalstandstatistik mit Stichtag 30.06. werden monatliche Daten ausgewertet. Mittels dieser können Veränderungen innerhalb eines Jahres betrachtet werden. Die Struktur der Daten orientiert sich an der Datensatzbeschreibung des Statistischen Bundesamtes für die Personalstandstatistik (PS010). Im vorliegenden Bericht für das Jahr 2015 werden die Daten im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016 betrachtet. Somit richtet sich der Blick ausgehend vom Stichtag der Personalstandstatistik, 30.06.2015, in die Zukunft.

Durch einen Vergleich der aktuellen mit den vorangegangenen Monatsdaten werden in einer Transformationsdatenbank die fehlenden Personalnummern (Abgänge) ermittelt und dem NLBV zurückgespielt. Das NLBV ergänzt bei diesen Datensätzen jeweils den Grund für das Ausscheiden.

Bei der Bearbeitung der stichtagsbezogenen jährlichen Personalstandstatistik erfolgen Datenaufbereitungsschritte zur Plausibilisierung des Materials, die zwar zeitaufwendig sind, jedoch u.a. eine korrekte Zuordnung des Personals zu Einzelplänen und Kapiteln ermöglichen. Diese Arbeitsschritte werden für das monatliche Datenmaterial nicht vorgenommen. Im Rahmen der Analyse der monatlichen Daten sind deshalb verschiedene Schwierigkeiten aufgetreten. Da in der Lieferung der monatlichen Daten der Beschäftigungsbereich (EF 2, Datensatzbeschreibung PS010) nicht enthalten ist und das Datenfeld 9 EPIKap nicht bei jedem Datensatz befüllt ist, ist z.B. eine eindeutige Zuordnung der Landesbetriebe und einiger kameraler Kapitel, aber auch die Exklusion der Ausgliederungen nicht möglich. Darüber hinaus sind z.T. Einzelpläne angegeben, die bereits nicht mehr existieren, wie u.a. die Einzelpläne 19 und 35, oder für den Personalstand ungültig sind (EPI 13, Kapitel 0602, 0702 etc.). Die Aussagekraft für die Auswertung auf Ebene der Einzelpläne und Kapitel ist dadurch beeinträchtigt.

Bei der Untersuchung der Zusatzfluktuation (Unterbrechung) ist aufgefallen, dass z.T. Unterbrechungsgründe und Unterbrechungsdauer nicht plausibel zusammen passen. So gab es beispielsweise Streikende, die 180 Tage und mehr ihre Arbeit unterbrochen haben.

Im Rahmen der Betrachtung der unterjährigen Veränderungsdaten werden die Grundfluktuation, die Zusatzfluktuation (Unterbrechungen), die Fluktuation (bestehend aus Grundfluktuation und Zusatzfluktuation) insgesamt und die Mobilität innerhalb der Landesverwaltung ausgewertet.

Im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016 gab es insgesamt 36.735 Fluktuationen, dies entspricht einem Anteil von 18,8 % gemessen am Stammpersonalbestand<sup>24</sup>. Fluktuation geht in 59,1 % (21.690) der Fälle von Frauen und in 40,9 % (15.040) von Männern aus. Die Grundfluktuation macht 55,6 % und die Zusatzfluktuation 44,4 % aus.

#### 4.1 Unterjährige Personalveränderungen im Zeitraum vom 01.07.2014 bis 30.06.2015

Bevor die Veränderungen der 12 Monate nach dem 30. Juni 2015 näher betrachtet werden, erfolgt ein kurzer Rückblick über die vorherigen 12 Monate. Insgesamt gab es 23.405 externe Abgänge (Grundfluktuation) im Zeitraum vom 01.07.2014 bis 30.06.2015 innerhalb des Stammpersonalbestandes. Dies entspricht einem Anteil von 12,0 % vom Stammpersonalbestand insgesamt. Davon entfielen 52,8 % auf Frauen und 47,2 % auf Männer. Am häufigsten kommt es zu personellen Abgängen wegen Vertragsbzw. Zeitablauf mit 62,3 %. An zweiter Stelle stehen altersbedingte Abgänge (Renten- bzw. Pensionsantritt) mit 27,1 %. Danach folgen sonstige Gründe mit 5,2 % sowie die Kündigung als Abgangsgrund mit einem Anteil von 4,2 %.

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> Die Bezugsgröße bei der Auswertung der unterjährigen Veränderungsdaten ist der Stammpersonalbestand, der Einheiten die im Jahr 2015 mittels "KIDDICAP PPay" abgerechnet haben. Dies entspricht 194.560 Beschäftigten, davon sind 111.210 weiblich und 83.355 männlich. Weitere Ausführungen finden sich in Kapitel 6.2.

Im Betrachtungszeitraum kam es zu 17.225 Unterbrechungen (Zusatzfluktuation). Dies entspricht einem Anteil von 8,9 % vom Stammpersonalbestand insgesamt. Der häufigste Einzelgrund für eine Unterbrechung ist die Elternzeit mit 6.130 Fällen, gefolgt von der Beurlaubung aus familiären Gründen mit 1.565 Fällen und danach steht der Sonderurlaub mit 755 Fällen an dritter Stelle. Wegen sonstiger Gründe unterbrachen 8.765 Beschäftigte ihre Arbeit. Bei der Betrachtung der Unterbrechungen nach Geschlecht zeigt sich, dass Frauen mit 63,4 % deutlich überrepräsentiert sind. Die Männer stellen demgegenüber einen Anteil von 36,6 % an den Unterbrechungen.

Die Grundfluktuation und die Zusatzfluktuation insgesamt ergeben 40.630 Fälle von Fluktuation. Dies entspricht 20,9 % gemessen am Stammpersonalbestand. Davon entfallen 57,3 % (23.285) auf Frauen und 42,7 % (17.345) auf Männer.

Von Juli 2014 bis Juni 2015 gab es im Stammpersonalbestand insgesamt 3.540 Abgänge innerhalb der Landesverwaltung (Kapitelwechsler), die Mehrheit davon waren weibliche Beschäftigte mit 64,1 %. Werden die Abgänge ins Verhältnis zum Stammpersonalbestand insgesamt gesetzt, entspricht dies 1,8 % Abgängen. Frauen haben eine etwas höhere Abgangsrate von 2,0 % als Männer mit 1,5 %. Demgegenüber standen 3.650 Zugänge innerhalb der Landesverwaltung (Kapitelwechsler). Etwa zwei Drittel der Zugänge gingen auf weibliche Beschäftigte zurück und ein Drittel auf männliche. Die Zugänge entsprechen einem Anteil von 1,9 % gemessen am Stammpersonalbestand. Frauen weisen mit 2,1 % eine höhere Zugangsrate als Männer mit 1,6 % aus. <sup>25</sup>

<sup>25</sup> Ausführliche Informationen zu den unterjährigen Personalveränderungen im Zeitraum vom 01.07.2014 bis 30.06.2015 befinden sich im Personalstrukturbericht 2014, S. 59 ff..

# 4.2 Unterjährigen Personalveränderungen im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

### 4.2.1 Grundfluktuation (Abgänge)

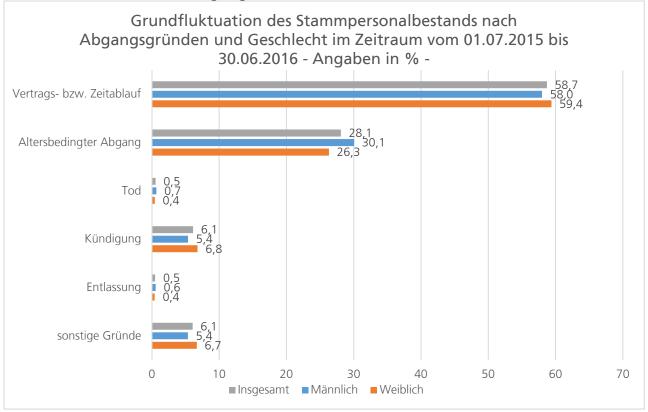


Abbildung 66: Grundfluktuation des Stammpersonalbestands nach Abgangsgründen und Geschlecht im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

Zur Grundfluktuation werden alle Fälle, die zu einer Beendigung des Dienst- oder des Arbeitsverhältnisses führen, gezählt. <sup>26</sup> Insgesamt gab es 20.425 Abgänge innerhalb des Stammpersonalbestandes. Dies entspricht einem Anteil von 10,5 % vom Stammpersonalbestand insgesamt. Davon entfielen 52,7 % (10.755) auf Frauen und 47,3 % (9.670) auf Männer. Am häufigsten kommt es zu Abgängen wegen Vertrags- bzw. Zeitablauf mit 58,7 %. An zweiter Stelle stehen altersbedingte Abgänge (Renten- bzw. Pensionsantritt) mit 28,1 %. Danach folgen sonstige Gründe mit 6,1 % sowie die Kündigung als Abgangsgrund mit einem Anteil von 6,1 %.

Während bei Frauen der Abgangsgrund Vertrags- bzw. Zeitablauf mit 59,4 % um 1,4 Prozentpunkte häufiger vertreten ist als bei Männern, verlassen Männer mit 30,1 % den Landesdienst aufgrund des Alters etwas häufiger als Frauen mit 26,3 %. Männer treten wegen Kündigung (durch den Arbeitnehmer) mit 5,4 % etwas seltener aus dem Landesdienst als Frauen mit 6,8 %.

Die Ressorts (im Kernhaushalt) mit den meisten Abgängen waren das MK mit einem Anteil von 42 % an allen Abgängen, das MI mit 5,2 %, das MJ mit 3,7 % und das MF mit 2,8 %.

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> Im Datenmaterial kommen Gründe vor, die Austrittsgründe von Ruhegehaltsempfängern darstellen und somit nicht Bestandteil des Datenmaterials sein sollten. Diese Austrittsgründe sind unter "sonstige Gründe" gefasst.

### 4.2.2 Zusatzfluktuation (Unterbrechungen)

Unter Zusatzfluktuation wird die zeitweise Unterbrechung des Dienst- oder des Arbeitsverhältnisses in der Berichtsperiode vor allem durch Beurlaubungen verstanden. Da Grund und Unterbrechungszeit je Stelle gespeichert werden, erfolgt eine Auswertung einmal im Jahr. Dabei werden die Dauer und der Unterbrechungsgrund erfasst.

Die Dauer wird in drei Kategorien eingeteilt: weniger als 28 Tage, 28 bis einschließlich 180 Tage und mehr als 180 Tage. Dabei stehen die Unterbrechungsgründe Elternzeit, Sonderurlaub, Beurlaubung aus familiären Gründen und sonstige Gründe im Vordergrund. Im Betrachtungszeitraum fielen keine Beurlaubungen aus arbeitsmarktpolitischen Gründen an.

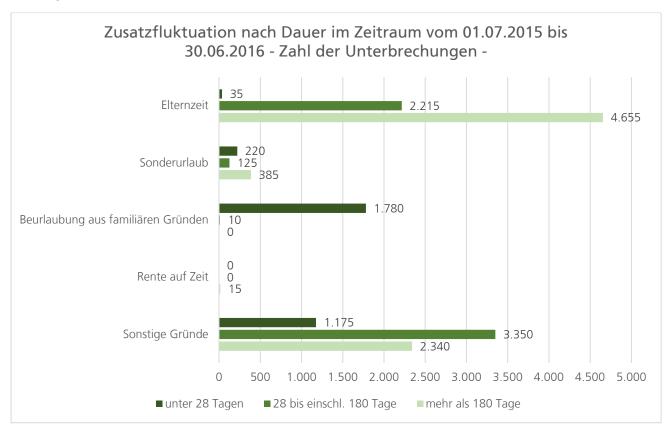


Abbildung 67: Zusatzfluktuation nach Dauer im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

Insgesamt kommt es im Betrachtungszeitraum zu 16.310 Unterbrechungen. Dies entspricht einem Anteil von 8,4 % vom Stammpersonalbestand insgesamt. Der häufigste Einzelgrund für eine Unterbrechung ist die Elternzeit mit 6.905 Fällen, gefolgt von der Beurlaubung aus familiären Gründen mit 1.790 Fällen und danach steht der Sonderurlaub mit 735 Fällen an dritter Stelle.

Unter sonstige Gründe werden diverse Gründe wie u.a. Krankheit/Kur nach Ablauf der Entgeltfortzahlung sowie Unterbrechung, die wie Austritt und Wiedereintritt wirkt, zusammengefasst. Aufgrund dieses breiten Spektrums entfallen die meisten Unterbrechungen von 6.865 auf diesen Grund.

Bezogen auf die Dauer der Unterbrechung gibt es deutliche Unterschiede zwischen den verschiedenen Unterbrechungsgründen. Während bei der Elternzeit und dem Sonderurlaub eine deutlich längere Unterbrechungszeit von 180 Tagen und mehr überwiegt, lassen sich Beschäftigte aus familiären Gründen (Pflege des Kindes) fast ausschließlich unter 28 Tagen beurlauben. Rente auf Zeit wird selten in Anspruch genommen und wenn mehrheitlich 180 Tage und mehr. Bei den sonstigen Gründen wird mit 48,8 % am häufigsten 28 bis 180 Tage die Arbeit unterbrochen. Von denjenigen, die wegen sonstiger Gründe ihre

Tätigkeit unterbrechen, bleiben 17,1 % der Beschäftigten weniger als 28 Tage und 34,1 % der Beschäftigten mehr als 180 Tage ihrer Arbeit fern.

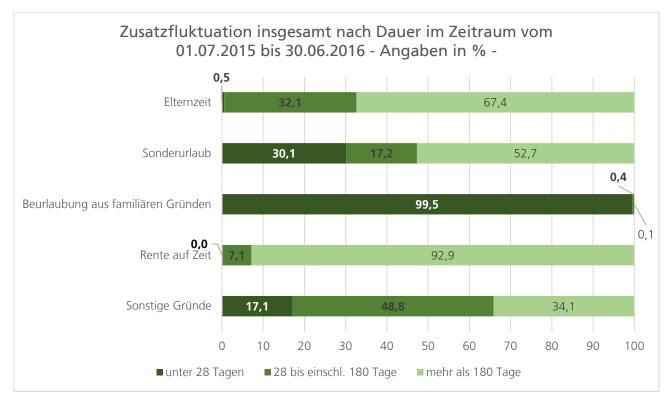


Abbildung 68: Zusatzfluktuation insgesamt nach Dauer im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

Bei den Unterbrechungen zeigt sich, dass Frauen mit 67,1 % (10.940) deutlich überrepräsentiert sind, die Männer stellen demgegenüber einen Anteil von 32,9 % (5.370) an den Unterbrechungen.

Während mehr als die Hälfte der Frauen (57,0 %), länger als 180 Tage zu Hause bleiben, sind es bei den Männern lediglich 21,6 %. Männliche Beschäftigte unterbrechen ihre Erwerbsarbeit vorwiegend (mit 59,2 %) 28 Tage bis 180 Tage. Bei Frauen liegt der Anteil für diese zeitliche Kategorie 36,2 Prozentpunkte niedriger bei 23,0 %. Bis zu 28 Tagen unterbrechen Frauen und Männer beinahe gleichermaßen oft ihre Tätigkeit, nämlich in einem Fünftel aller Unterbrechungsfälle.

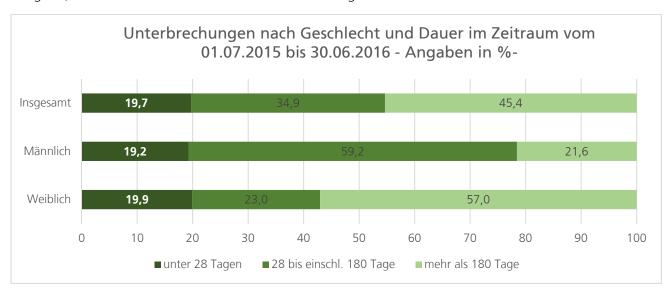


Abbildung 69: Unterbrechungen nach Geschlecht und Dauer im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

Im Betrachtungszeitraum gab es insgesamt 6.905 Unterbrechungen wegen **Elternzeit**. Davon dauerten 67,4 % dieser Unterbrechungen mehr als 180 Tage, 32,1 % 28 bis 180 Tage und lediglich 0,5 % unter 28 Tagen.

Mit einem Anteil von 70,5 % haben Frauen einen deutlich stärkeren Anteil an Unterbrechungen wegen Elternzeit als Männer (mit 29,5 %). Auch in der Dauer der Unterbrechungen unterscheiden sich die Geschlechter. Von den Männern, die ihre berufliche Tätigkeit wegen Elternzeit unterbrechen, bleibt die Mehrheit (von 90,7 %) zwischen 28 und 180 Tagen ihrer Arbeit fern. 7,6 % bleiben länger als 180 Tage zu Hause. Bei den Frauen sind es 92,1 %, die ihre Erwerbstätigkeit mehr als 180 Tage unterbrechen. 7,6 % bleiben zwischen 28 und 180 Tagen zu Hause.

Im Durchschnitt unterbrechen 3,5 % der Beschäftigten des Stammpersonalbestandes ihre Tätigkeit wegen Elternzeit. Im MK liegt der Anteil mit 5,1 % deutlich darüber.

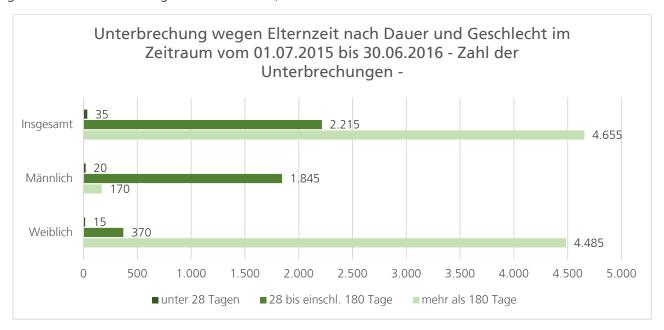


Abbildung 70: Unterbrechung wegen Elternzeit nach Dauer und Geschlecht im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

Wegen **Sonderurlaub** haben 735 Personen ihre Arbeit in der Zeit vom 01.07.2015 bis 30.06.2016 unterbrochen. 52,7 % dieser Unterbrechungen dauerten mehr als 180 Tage, 17,2 % 28 bis 180 Tage und 30,1 % unter 28 Tagen.

Die Mehrzahl der Unterbrechungen (70,7 %) wegen Sonderurlaub wurde von weiblichen Beschäftigten eingelegt, 29,3 % entfielen auf Männer. Mehr als 180 Tage nahmen 57,4 % der Frauen und 41,1 % der Männer Sonderurlaub. 28 bis 180 Tage unterbrachen 20,0 % der Männer und 16,0 % der Frauen. Unterbrechungen wegen Sonderurlaub, die weniger als 28 Tage dauerten wurden von 38,9 % der Männer und demgegenüber etwas seltener mit 26,6 % der Frauen in Anspruch genommen.

0,4 % der Beschäftigten nimmt im Betrachtungszeitraum Sonderurlaub.

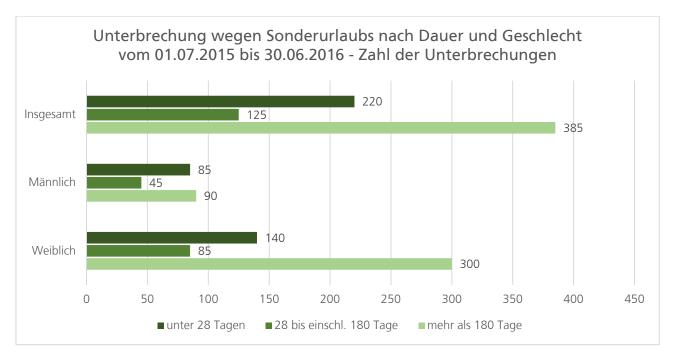


Abbildung 71: Unterbrechung wegen Sonderurlaubs nach Dauer und Geschlecht im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

Aus **familiären Gründen** haben sich 1.790 Beschäftigte beurlauben lassen. Fast alle Beurlaubungen aus diesem Grund (99,5 %) dauerten weniger als 28 Tage. 74,0 % der aus familiären Gründen Beurlaubten waren weiblich und 26,0 % männlich.

Differenziert nach Geschäftsbereichen zeigt sich, dass sich die Unterbrechungen aus familiären Gründen deutlich gleichmäßiger auf die einzelnen Geschäftsbereiche verteilen als bei den Gründen Elternzeit und Sonderurlaub. Gemessen am Stammpersonalbestand nehmen 0,9 % der Beschäftigten aus familiären Gründen eine Auszeit. In den Ressorts LT (3,7 %), Stk (3,7 %), MW (2,2 %) und MS (2,0 %) unterbrechen überdurchschnittlich viele Beschäftigte aus diesem Grund ihre Tätigkeit.

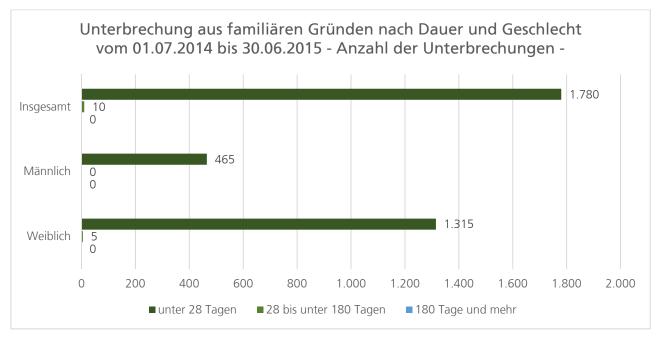


Abbildung 72: Unterbrechung aus familiären Gründen nach Dauer und Geschlecht im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

Insgesamt fielen im Betrachtungszeitraum 6.865 Unterbrechungen wegen **sonstiger Gründe** an. Mehrheitlich mit 48,8 % dauerten diese Unterbrechungen 28 bis 180 Tage, unter 28 Tagen dauerten 17,1 % und 34,1 % dauerten mehr als 180 Tage. Von denjenigen, die wegen sonstiger Gründe ihre Erwerbsarbeit unterbrochen haben, waren 61,4 % weiblich und 38,6 % männlich.

Bezogen auf das Stammpersonal unterbrachen im Betrachtungszeitraum 3,4 % der Beschäftigten ihre Erwerbsarbeit wegen sonstiger Gründe. Überdurchschnittlich oft kommt dies in den Ressorts MW (6,4 %), Stk (6,0 %) und im MK (3,7 %) vor.

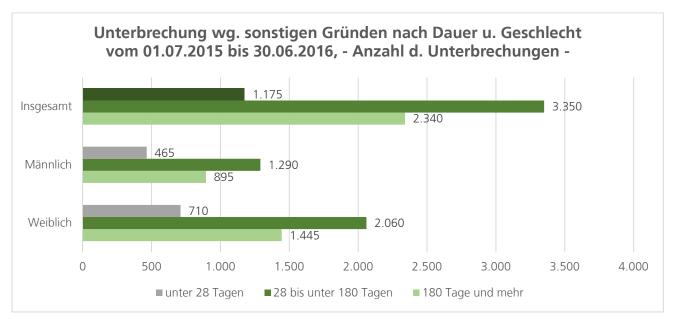


Abbildung 73: Unterbrechung wegen sonstiger Gründe nach Dauer und Geschlecht im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

#### 4.2.3 Mobilität

Die Mobilität beschreibt kapitelübergreifende personelle Wechsel durch Versetzung oder Umsetzung innerhalb der Landesverwaltung. Sie wird unterschieden nach Abgängen und Zugängen, diese entsprechen sich nicht vollständig. Abweichungen der Fallzahlen von Abgängen und Zugängen können u.a. aufgrund der Datenqualität Zustandekommen.

Im Betrachtungszeitraum gab es insgesamt 3.395 **Abgänge**, die Mehrheit davon geht auf weibliche Beschäftigte mit 66,4 % (2.255) zurück und 33,6 % (1.140) sind männlich. Werden die Abgänge ins Verhältnis zum Stammpersonalbestand insgesamt (194.560) gesetzt, entspricht dies 1,7 % Abgängen. Frauen haben eine etwas höhere Abgangsrate von 2,0 % als Männer mit 1,4 %. Der Geschäftsbereich mit den meisten Abgängen ist das MK mit 2,7 % (gemessen an ihrem Bestand), davon waren drei Viertel weiblich und ein Viertel männlich. Danach folgten die Ressorts MI und MJ mit einem Anteil von 2,2 %.

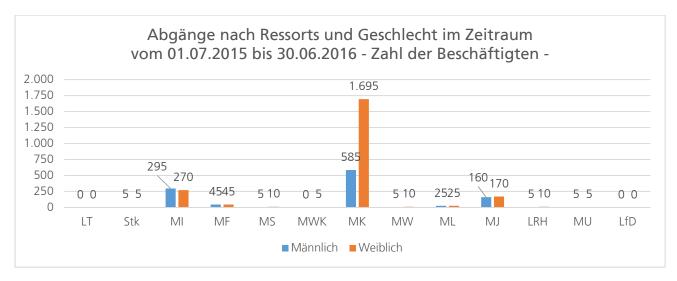


Abbildung 74: Abgänge nach Ressorts und Geschlecht im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

Vom 01.07.2015 bis 30.06.2016 gab es 3.610 Zugänge. 66,9 % (2.415) der **Zugänge** gingen auf weibliche Beschäftigte zurück und 33,1 % (1.195) auf männliche. Die Zugänge entsprechen einem Anteil von 1,9 % gemessen am Stammpersonalbestand. Frauen weisen mit 2,2 % eine höhere Zugangsrate als Männer mit 1,4 % aus. Das Ressort mit den meisten Zugängen war das MK mit 2,9 %, gefolgt vom MJ mit 2,3 % und dem MI mit 2,2 %. Werden die Abgänge in das Verhältnis zu den Zugängen gesetzt, stehen 3.610 Zugänge 3.395 Abgängen gegenüber.

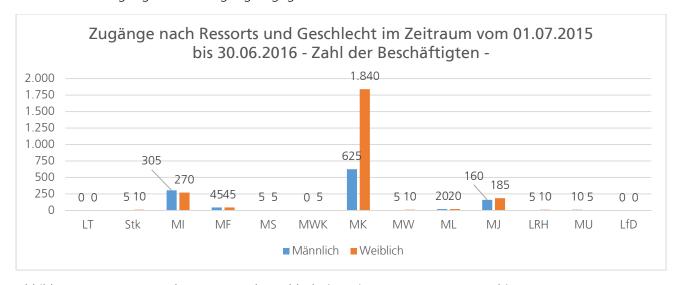


Abbildung 75: Zugänge nach Ressorts und Geschlecht im Zeitraum vom 01.07.2015 bis 30.06.2016

### 5 Personalausgaben

Nach den Ergebnissen der staatlichen Kassenstatistik lagen die bereinigten Gesamtausgaben<sup>27</sup> des Landes Niedersachsen 2015 bei 28.049 Mio. €. Im Vergleich zum Vorjahr gab es eine Steigerung um 698 Mio. €, dies entspricht 2,5 %.<sup>28</sup> Die Personalausgaben erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr um 3,7 % (+398 Mio. €) auf 11.044,96 Mio. €. Sie bildeten den zweitgrößten Posten unter den bereinigten Gesamtausgaben.<sup>29</sup> Im Vorjahresvergleich wuchs die Personalausgabenquote um 0,5 Prozentpunkte auf 39,4 %. Im Jahr 2014 mussten zur Versorgung 6,4 % mehr aufgewendet werden als noch im Jahr 2014, insgesamt 3.066,15 Mio. €.

Die Personalausgaben<sup>30</sup> gliedern sich wie folgt:

Aufwendungen für Abgeordnete und ehrenamtlich Tätige (OGr. 41)	31,87 Mio.€
Bezüge und Nebenleistungen (OGr. 42)	7.152,28 Mio.€
dar. Bezüge und Nebenleistungen der Beamtinnen, Beamten, Richterinnen und Richter (OGr. 422)	5.574,61 Mio. €
dar. Entgelte der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer (Gr. 428)	1.512,33 Mio.€
Versorgungsbezüge und dergl. (OGr. 43)	3.066,15 Mio.€
Beihilfen, Unterstützungen und dergl. (OGr. 44)	760,32 Mio.€
dar. Beihilfen, soweit nicht für Versorgungsempfängerinnen und Versorgungsempfänger, und dgl. (Gr. 441) dar. Beihilfen für Versorgungsempfängerinnen, Versorgungsempfänger	269,38 Mio. €
und dgl. (Gr. 446)	456,13 Mio. €
Sonstige personalbezogene Ausgaben (OGr. 45)	34,39 Mio.€
Globale Mehr- und Minderausgaben für Personalausgaben (OGr. 46)	- Mio.€
Personalausgaben	11.044,96 Mio. €

Wie schon in dem Bericht zur Personalstruktur des Jahres 2012 festgestellt, ist es wenig sinnvoll, die in den jeweiligen Haushaltsplänen veranschlagten Stellen, bzw. im Jahresdurchschnitt umgerechneten Vollzeiteinheiten mit den Daten der Personalstrukturanalyse des vorliegenden Berichts zu vergleichen, weil zum einen die Divergenz zwischen den Erstellungszeiträumen und den unterschiedlichen methodischen Erstellungsansätzen – hier Planzahlen vor Beginn des Erhebungsjahres im Haushalt und dort ein stichtagsbezogener ermittelter Wert in der Personalstrukturanalyse – zu groß ist und zum anderen auch nicht alle Kapitel des Haushalts dem Personalkostenbudgetierungssystem unterliegen und somit im Haushaltsplan die Zahl der VZE nicht vollständig ausgewiesen werden kann.<sup>31</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> Ohne sonstige Zuschüsse für laufende Zwecke im Inland.

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> Vgl. Statistisches Monatsheft Niedersachsen 6/2016, S. 290

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> Val. Statistisches Monatsheft Niedersachsen 5/2016, S. 277

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup> Vgl. Haushaltsjahr 2015, Gruppierungsübersicht: Gliederung der Einnahmen und Ausgaben nach Einnahme- und Ausgabegruppen, Haushaltsführung, S.6f

<sup>&</sup>lt;sup>31</sup> Vgl. Personalstrukturbericht des Landes Niedersachsen 2012, S. 102

### 6 Kontext und Datenlage

#### 6.1 Der Kontext

Die niedersächsische Landesregierung hat am 02.08.2010 Eckpunkte für ein demografiesicheres und ressourcenbewusstes Personalmanagement in der niedersächsischen Landesverwaltung beschlossen und am 30.10.2012 schließlich das Personalmanagementkonzept selbst. Zugleich wurde das Nds. Ministerium für Inneres und Sport gebeten, eine Vereinbarung nach § 81 NPersVG zur Durchführung der im Personalmanagementkonzept dargestellten Personalstrukturanalyse mit den Spitzenorganisationen der Gewerkschaften abzuschließen. Die Vereinbarung ist am 01.11.2013 in Kraft getreten.

Mit dem vorliegenden Personalstrukturbericht 2015 wird das Landespersonal Niedersachsens anhand struktureller und demografischer Merkmale betrachtet. Die Ergebnisse dienen den obersten Landesbehörden für Zwecke der Personalplanung und -entwicklung. Die Koordinierung der ressortübergreifenden Personalstrukturanalyse verantwortet das Niedersächsische Ministerium für Inneres und Sport als Linienaufgabe.

#### 6.2 Zur Datenlage

Personaldaten liegen in der Landesverwaltung, orientiert an der jeweiligen behördlichen Aufgabe, in vielfältiger Form sowie unterschiedlichen Datenquellen vor und werden mit verschiedenen Datenverarbeitungsinstrumenten erfasst und bearbeitet. Die zum jetzigen Zeitpunkt vollständigste und aufgrund von Plausibilitätsprüfungen einzig valide Datenquelle für die Strukturanalyse ist die Personalstandstatistik. Sie wird vom Landesamt für Statistik Niedersachsen (LSN) als Bundesstatistik zum Stichtag 30. Juni des Jahres als Totalerhebung durchgeführt und umfasst den gesamten Personalbestand der öffentlichen Arbeitgeber in Niedersachsen, inkl. des Personals der öffentlich bestimmten Unternehmen. Eine Verwendung dieser Daten für die Personalstrukturanalyse ist möglich, weil nach § 16 Abs. 4 Bundesstatistikgesetz (BStatG) in Verbindung mit § 14 Abs. 1 Finanz- und Personalstatistikgesetz (FPStatG)<sup>32</sup> statistische Ergebnisse von den Landesstatistikbehörden an oberste Landesbehörden für Zwecke der Planung übermittelt werden dürfen, auch wenn Tabellenfelder nur einen einzigen Fall aufweisen.

Das der Personalstandstatistik zugrunde liegende Gesetz (FPStatG) sieht einen festgelegten Katalog an zu erhebenden Merkmalen vor. Hierunter fallen aber nicht solche Merkmale, anhand derer sich feststellen ließe, wie viele Beschäftigte im Verlauf eines Jahres in den Landesdienst eingetreten oder aus ihm ausgeschieden sind und welche Gründe dafür vorlagen. Um diese Datenlücke zu schließen, werden zusätzlich monatlich vom NLBV aus dem Bezügeverfahren "KIDICAP PPay" Daten an das LSN geliefert. Seit dem Bericht 2014 werden diese Daten aufbereitet und ausgewertet. Im Jahr 2015 rechneten nicht alle Einheiten mittels "KIDICAP PPay" ab. Zu jenen, die nicht darüber abrechneten, gehörten die Kapitel 0521, 0606, 0610, 0612, 0613 und 0616. Die Summe derer, die darüber abrechnet, lag bei 194.560. Davon sind 111.210 Personen weiblich und 83.355 männlich. Dies stellt die Referenzgröße (Stammpersonalbestand exklusive der genannten Kapitel) bei der Betrachtung der unterjährigen Personalveränderungsdaten dar.

Daten zur Personalstruktur für das Personal in der Fachrichtung *Allgemeine Dienste oder vergleichbar* können weder aus der Personalstandstatistik noch aus den KIDICAP-Daten gewonnen werden. Entsprechende Daten lassen sich aber für einen Teil der Landesverwaltung über das Modul "Personal" im Personalmanagementverfahren (PMV) im Rahmen einer zentralen Auswertung durch das NLBV – Zentrale Leitstelle PMV gewinnen. Die Zentrale Leitstelle hat jedoch keinen Einfluss auf die Qualität und Quantität der von den Dienststellen erfassten Daten. Die Hochrechnung auf die gesamte Landesverwaltung sowie eine

<sup>32</sup> Bundesstatistikgesetz (BStatG) vom 22. Januar 1987 (BGBl. I S. 462, 565), das zuletzt durch Artikel 13 des Gesetzes vom 25. Juli 2013 (BGBl. I S. 2749) geändert worden ist. Finanz- und Personalstatistikgesetz (FPStatG) vom 22. Februar 2006 (BGBl. I S. 438), das zuletzt durch Artikel 1 des Gesetzes vom 22. Mai 2013 (BGBl. I S. 1312) geändert worden ist.

detaillierte Analyse erfolgt schließlich durch das LSN. Ein Problem der Hochrechnung ergibt sich jedoch, wenn Einheiten zu PMV hinzukommen, die einen ungewöhnlichen Anteil (höher oder niedriger als der Durchschnitt) an Personal der Fachrichtung Allgemeine Dienste aufweisen. Dieser Bericht enthält erstmals Auswertungen zum Personal der Fachrichtung *Allgemeine Dienste*.

Der statistische Verbund, bestehend aus dem Statistischen Bundesamt und den Statistischen Ämtern der Länder, hat sich darauf geeinigt, die Zahlen der Personalstandstatistik ab dem Berichtsjahr 2014 mittels der sogenannten 5er-Rundung geheim zu halten. Alle in diesem Bericht genannten Zahlen sind dieser Geheimhaltungsregel unterzogen.<sup>33</sup> Der Vorteil des angewandten Geheimhaltungsverfahrens liegt in seiner Praktikabilität und darin, dass kaum noch Werte vollständig geheim gehalten werden müssen (z.B. durch "Punkten").

<sup>33</sup> Zu planerischen Zwecken kann das LSN den obersten Landesbehörden den tabellarischen Teil des vorliegenden Personalstrukturberichtes (ausschließlich für den internen Gebrauch) mit Echtwerten zur Verfügung stellen.

### 7 Statistische Erläuterungen

### 7.1 Umfang und Abgrenzung der Erhebungsdaten

Der vorliegende Bericht zeigt die Struktur des Personals in der niedersächsischen Landesverwaltung. Die kleinsten dargestellten Einheiten bilden dabei die Kapitel, die zum jeweils übergeordneten Einzelplan aufsummiert werden. Die Summe aller Einzelpläne ergibt die Landessumme.

Neben der Organisation des Haushalts nach Einzelplan und Kapitel wird eine Unterteilung nach Beschäftigungsbereichen vorgenommen, die nach dem jeweiligen Grad der rechtlichen und wirtschaftlichen Eigenständigkeit definiert sind:

- Kernhaushalt (kamerale Kapitel), Beschäftigungsbereich (BB) 11
- Landesbetriebe (nach § 26 LHO), BB 12 und 13
- Ausgliederungen (Anstalten, Körperschaften und Stiftungen des öffentlichen Rechts), BB 47.

Ebenfalls orientiert an den Gesichtspunkten der Haushaltsrelevanz werden die einzelnen Beschäftigungsverhältnisse folgenden Beschäftigungsgruppen zugeordnet:

- Unbefristet Beschäftigte mit monatlichen Bezügen (im Tabellenteil "auf Dauer")
- Befristet Beschäftigte mit monatlichen Bezügen (im Tabellenteil "befristet")
- Auszubildende, Anwärterinnen und Anwärter, Referendarinnen und Referendare (im Tabellenteil "Personal in Ausbildung")
- Geringfügig und sonstige haushaltsrelevante Beschäftigte (im Tabellenteil "Geringfügig Beschäftigte")
- Beurlaubte Beschäftigte ohne monatliche Bezüge (im Tabellenteil auch "ohne Bezüge").

Diese Gruppen bilden dann im nächsten Aggregat die sog. Personalbestände:

Der Stammpersonalbestand wird aus der Summe der unbefristet und befristet Beschäftigten mit monatlichen Bezügen gebildet. Dies ist die größte Gruppe. Sie ist deshalb für die personalpolitischen Fragen besonders wichtig, weil angenommen werden kann, dass diese Beschäftigten durch ihre beruflichen Erfahrungen und ihre stärkere Bindung an die einzelnen Behörden die sog. Leistungsträger der Landesverwaltung sind. Die meisten Auswertungen erfolgen für diesen Personalbestand.

Der haushaltsrelevante Personalbestand wird aus allen Beschäftigungsgruppen gebildet, für die Zahlungen aus dem Haushalt erfolgen, also aus dem Stammpersonalbestand, dem Personal in Ausbildung und den geringfügig Beschäftigten.

Die Gesamtsumme aller Beschäftigungsverhältnisse berücksichtigt schließlich den vorgenannten haushaltsrelevanten Personalbestand zuzüglich der beurlaubten Beschäftigten und sonstiger zahlungsfreier Beschäftigungsverhältnisse.<sup>34</sup>

#### 7.2 Abgrenzung der Erhebungszeiten

Die Personalstandstatistik wird zum Stichtag 30. Juni des Jahres erhoben, insofern sind die auf ihr basierenden vorliegenden Auswertungen stichtagsbezogene Bestände. Diese stichtagsbezogenen Personalbestände können direkt miteinander verglichen werden, zudem können über mehrere Jahre Zeitreihen erstellt und damit Entwicklungen aufgezeigt werden.

<sup>&</sup>lt;sup>34</sup> Vgl. Personalstrukturbericht des Landes Niedersachsen 2013, S. 7.

Welche Bestandsveränderungen zwischen den Vergleichsreihen vorliegen und wie sich diese begründen, soll die Untersuchung von Datenbeständen einer kürzeren Periode – in diesem Fall eines Monats – ergeben. Näheres hierzu findet sich in Kapitel 4.

#### 7.3 Geheimhaltungsverfahren in den Personalstatistiken

Statistische Ergebnisse sind stets Zusammenfassungen der Ausgangsdaten, die sich in den Personalstatistiken aus den Angaben zu den einzelnen Beschäftigten bzw. Versorgungsempfängern zusammensetzen. Nur die zusammengefassten Ergebnisse, die keinen Rückschluss auf Einzelangaben ermöglichen, gelangen an die Öffentlichkeit. Nach § 16 BStatG sind Einzelangaben grundsätzlich geheim zu halten, soweit durch besondere Rechtsvorschriften nichts anderes bestimmt ist. § 15 FPStatG lässt die Veröffentlichung von Ergebnissen auf Ebene der Erhebungseinheit mit Ausnahme der in § 2 Absatz 1 Satz 1 Nr. 7 FPStatG genannten Stellen (Einrichtungen für Wissenschaft, Forschung und Entwicklung) zu. Angaben zu einzelnen Personen unterliegen aber der Geheimhaltung. Lediglich den obersten Bundes- und Landesbehörden dürfen nach § 14 FPStatG für die Verwendung gegenüber den gesetzgebenden Körperschaften und für Zwecke der Planung, jedoch nicht für die Regelung von Einzelfällen, Tabellen mit Ergebnissen übermittelt werden, auch wenn Tabellenfelder nur einen einzigen Fall enthalten.

Zur Sicherstellung der Geheimhaltung wird in der Personalstandstatistik seit dem Berichtsjahr 2014 ein Rundungsverfahren angewendet. Alle Tabellenfelder mit Fallzahlen werden zunächst ohne Rundung ermittelt. Anschließend wird jede Zahl für sich auf ein Vielfaches von 5 auf- oder abgerundet. Dieses Verfahren führt nur zu einem sehr geringen Informationsverlust. Wie in Tabelle 1 ersichtlich, beträgt je ausgewiesenem Datenfeld die Abweichung vom Echtwert maximal 2 Personen (bzw. weniger als 2,5 Vollzeitäquivalente). Dies gilt auch für summierte Werte innerhalb der Tabellen, da diese zunächst anhand der ungerundeten Werte ermittelt und anschließend gerundet werden. Diese Vorgehensweise hat zusätzlich den Vorteil, dass logisch identische Angaben in unterschiedlichen Tabellen immer mit exakt demselben Wert angegeben werden (tabellenübergreifende Konsistenz). Gegenüber herkömmlichen Geheimhaltungsverfahren, haben Rundungsverfahren den Vorteil, dass keine Angaben mehr vollständig gesperrt werden müssen.

Tabelle 1

Echtwert	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Nach Rundung		0	·			5				·	10			

Zu beachten ist, dass in den Tabellen Rundungsdifferenzen auftreten können, wenn innerhalb einer Tabelle die gerundeten Werte aufsummiert werden. Ein Tabellenwert von 0 bedeutet, dass es sich um weniger als drei Beschäftigte oder zweieinhalb Vollzeitäquivalente handelt.

Für Wertmerkmale (z.B. Bezüge, Alter, Arbeitszeitfaktoren, Ruhegehaltssätze) werden die Durchschnitte mit den Echtwerten ermittelt. Alle Tabellenfelder mit (Durchschnitts-)werten, die auf einer tatsächlichen oder gerundeten Fallzahl von 0 beruhen, werden gesperrt und mit "." dargestellt. Durchschnittswerte werden in der Regel nicht mit voller Genauigkeit (z.B. allen Nachkommastellen) veröffentlicht, da bei zu genauer Angabe weitere Sperrungen notwendig werden können um die Geheimhaltung zu gewährleisten.

Bei der Berechnung von Quoten und Veränderungsraten werden i.d.R. ebenfalls Echtwerte verwendet. Generell werden keine Raten und Anteile ausgewiesen, zu deren Bildung die Fallzahlen 0, 1 oder 2 verwendet wurden. Zusätzlich werden Anteile und Raten in der Regel ohne Nachkommastellen ausgewie-

sen. Bei großen Fallzahlen kann davon abgewichen werden. Generell ist die Berechnung von Änderungsraten oder Anteilen aus sehr kleinen Fallzahlen bzw. Veränderungen problematisch. Sie sollte, wenn überhaupt, nur mit großer Vorsicht durchgeführt werden und nur dann Nachkommastellen enthalten, wenn die Bezugsgrößen so groß sind, dass die resultierende Aussage sinnvoll ist. Die Verwendung gerundeter Zahlen zur Berechnung von Raten und Anteilen kann bei kleinen Fallzahlen zu verzerrten Ergebnissen führen. Daher werden in den Personalstatistiken bei der Berechnung von Quoten und Veränderungsraten i.d.R. Echtwerte verwendet.

## Anlage 1 Übersichtstabellen zu den niedersächsischen Einzelplänen

## Niedersächsischer Landtag (EPL 01)

## A. Personaltableau

Bezeichnung der Beschäftigungsgruppe und des Personalbestands	Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbetriebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
auf Dauer Beschäftigte (1)		7-			
<b>3</b>	männlich weiblich	75			75
	Summe	75			75
		150			150
befristet Beschäftigte (2)	männlich weiblich	5			5
	Summe	10			10
	männlich	15			15
Stammpersonalbestand (1) + (2)	weiblich	75			75
	Summe	85			8:
And the same of the same	Summe	160			160
Vollzeitäquivalente	männlich	150			150
in Vollzeit Beschäftigte	weiblich	75			75
	Summe	55			55
	männlich	125			125
in Teilzeit Beschäftigte	weiblich	0			(
	Summe	30			30
		35			3!
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe männlich	0			(
Beamtinnen/Beamte	weiblich	40			40
Richterinnen/Richter		20			20
	Summe	60			60
Arbeitnehmerinnen/	männlich	35			3!
Arbeitnehmer	weiblich	65			65
	Summe	100			100
Personal in Ausbildung (3)	männlich	0			(
	weiblich	0			(
	Summe	0			(
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	5			į
	weiblich	15			15
	Summe	25			25
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	85			85
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	100			100
	Summe	185			185
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	0			(
	weiblich	5			
	Summe	5			5
Gesamtsumme der Beschäftigungsverhält-	männlich	85			85
nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	105			105
	Summe	185			185
Teilzeitquotient		21%			21%
Teilzeitquotient VZÄ		93%			93%

## B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 01)

Bezeichnung der Be Laufbahi		Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbetriebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	40			40
Richterinnen/Richter		weiblich	20			20
		Summe	60			60
		männlich	25			25
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	5			5
	2. 25((eg5a))(	Summe	30			30
		männlich	10			10
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	15			15
	1. Emstiegsame	Summe	25			25
		männlich	0			0
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	0			0
	2. Linstiegsamt	Summe	0			0
		männlich	10			10
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0			O
	1. Linstiegsami	Summe	10			10
Arbeitnehmerinnen/		männlich	35			35
Arbeitnehmer		weiblich	65			65
		Summe	100			100
		männlich	0			0
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	0			0
		Summe	5			5
		männlich	15			15
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	30			30
	T. Emstegsame	Summe	50			50
		männlich	10			10
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	25			25
	2. Emstregsame	Summe	35			35
		männlich	10			10
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	5			5
	i. Emblicgsumt	Summe	10			10
	nicht zuordenbar	Summe	0			0

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>35</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 01)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschä	aftigungsur schlech	mfang / Ge- it	КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	10			•
che Beschäftigte			weiblich	0			
			Summe	15	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	0			
			Summe	0	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	5			
			weiblich	0			
			Summe	5	100		
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ	an Summe	%				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	5	33		
			weiblich	10	67		
			Summe	15	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		
	Anteil TZ	an Summe	%	·			
A12/E11	Summe		männlich	10	Х		
			weiblich	15	х		
			Summe	20	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A11/E10	Summe		männlich	5			
			weiblich	0			
			Summe	5	100		
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ	an Summe	%				

<sup>&</sup>lt;sup>35</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

# D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 01)

Stammpersonal	Kernhau	ushalt	Landesbe	etriebe	Ausgliede	rungen	Sumn	ne
	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%
Zahl der Beschäftigten	160	100					160	100
davon								
unter 30 Jahre	10	7					10	7
30 bis unter 40 Jahre	25	16					25	16
40 bis unter 50 Jahre	55	34					55	34
50 bis unter 60 Jahre	55	35					55	35
60 bis unter 65 Jahre	15	8					15	8
65 Jahre und älter	0	•					0	•
Durchschnittsalter	47,4						47,4	
Altersabgänge in den nächsten 5 Jahren	10	7					10	7
VZÄ	10	7					10	7
Altersabgänge in den nächsten								
10 Jahren	35	21					35	21
VZÄ	30	19					30	19
nachrichtlich								
Personal in Ausbildung	0						0	
Beurlaubte Beschäftigte	5						5	

## Staatskanzlei (EPL 02)

## A. Personaltableau

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Geschlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbetriebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	dar. 0201
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	210			210	120
	weiblich	280			280	155
	Summe	490			490	275
befristet Beschäftigte (2)	männlich	10			10	
bemster beschärtigte (2)	weiblich	20			20	5
	Summe	30			30	10
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	220			220	125
(-, -, -,	weiblich	295			295	160
	Summe	520			520	280
Vollzeitäquivalente	Summe	470			470	
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	210			210	
J	weiblich	175			175	
	Summe	380			380	
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	10			10	
	weiblich	115			115	
	Summe	130			130	
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	10			10	
Beamtinnen/Beamte	männlich	135			135	
Richterinnen/Richter	weiblich	110			110	
	Summe	245			245	
Arbeitnehmerinnen/	männlich	85			85	
Arbeitnehmer	weiblich	185			185	
	Summe	275			275	
Personal in Ausbildung (3)	männlich	5			5	
	weiblich	5			5	
	Summe	10			10	
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	0			0	
	weiblich	0			0	
	Summe	0			0	
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	230			230	
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	300			300	
	Summe	530			530	
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich 	5			5	
	weiblich	15			15	
	Summe	20			20	
Gesamtsumme der Beschäftigungsverhält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	männlich	235			235	
Halt-Hisse (1) ∓ (2) ∓ (3) + (4) + (3)	weiblich	315			315	
	Summe	550			550	
Teilzeitquotient		26%			26%	
Teilzeitquotient VZÄ		90%			90%	

## B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 02)

Bezeichnung der B Laufbah	eschäftigungs- und ngruppe	Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbetriebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	135			135
Richterinnen/Richter		weiblich	110			110
		Summe	245			245
		männlich	70			70
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	40			40
	Z. Emstegsame	Summe	115			115
		männlich	50			50
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	65			65
	r. Linstlegsamt	Summe	115			115
		männlich	10			10
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	5			5
	2. Linstlegsamt	Summe	10			10
		männlich	5			5
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0			0
	r. Linstlegsamt	Summe	5			5
Arbeitnehmerinnen/		männlich	85			85
Arbeitnehmer		weiblich	185			185
		Summe	275			275
		männlich	15			15
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	10			10
		Summe	25			25
		männlich	20			20
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	65			65
	zsaegsae	Summe	85			85
		männlich	30			30
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	80			80
	2. 2stregsame	Summe	110			110
		männlich	20			20
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	30			30
	r. Embacybann	Summe	50			50
	nicht zuordenbar	Summe	0			0

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>36</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 02)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschä	ftigungsur schlech	mfang / Ge- it	КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	25	х		•
che Beschäftigte			weiblich	10	х		
			Summe	40	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	0			
	-		Summe	0	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	25	Х		
			weiblich	10	Х		
			Summe	40	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	30	40		
			weiblich	45	60		
			Summe	75	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	25			
			Summe	25	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A12/E11	Summe		männlich	15	Х		
			weiblich	25	х		
			Summe	45	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	10			
			Summe	10	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A11/E10	Summe		männlich	10	Х		
			weiblich	15	х		
			Summe	20	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		

 $<sup>^{\</sup>rm 36}$  Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

# D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 02)

Stammpersonal		Kernhau	shalt	Landesbe	etriebe	Ausgliede	rungen	Sumn	ne	Dar.
·		Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	0201
Zahl der Beschäftigten		520	100					520	100	520
davon										0
unter 30 Jahre		20	4					20	4	20
30 bis unter 40 Jahre		70	13					70	13	70
40 bis unter 50 Jahre		150	29					150	29	150
50 bis unter 60 Jahre		205	39					205	39	205
60 bis unter 65 Jahre		70	14					70	14	70
65 Jahre und älter		0						0		0
Durchschnittsalter		49,6						49,6		50
Altersabgänge in den nächsten										
5 Jahren		55	10					55	10	55
	VZÄ	45	9					45	9	45
Altersabgänge in den nächsten										
10 Jahren		155	29					155	29	155
	VZÄ	140	27					140	27	140
nachrichtlich										
Personal in Ausbildung		10						10		10
Beurlaubte Beschäftigte		20						20		20

## Ministerium für Inneres und Sport (EPL 03)

## A. Personaltableau

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Ge- schlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	Dar. 0301	Dar. 0311, 0317 + 0318	Dar. 0320
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	17.115	570		17.685	225	1.240	15.325
	weiblich	7.775	245		8.020	210	755	6.360
	Summe	24.890	815		25.705	435	1.995	21.685
befristet Beschäftigte (2)	männlich	190	70		255	0	45	110
bemster best in tight (2)	weiblich	265	20		290	0	40	185
	Summe	455	90		545	0	90	295
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	17.305	640		17.945	225	1.290	15.435
,	weiblich	8.045	265		8.310	210	795	6.540
	Summe	25.345	905		26.250	435	2.085	21.975
Vollzeitäquivalente	Summe	23.925	850		24.780			
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	16.640	585		17.220			
	weiblich	4.835	175		5.010			
	Summe	21.470	760		22.230			
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	445	30		475			
	weiblich	2.990	85		3.075			
	Summe	3.435	115		3.550			
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	440	30		470			
Beamtinnen/Beamte	männlich	14.765	125		14.895			
Richterinnen/Richter	weiblich	4.600	50		4.650			
	Summe	19.365	175		19.540			
Arbeitnehmerinnen/	männlich	2.535	515		3.050			
Arbeitnehmer	weiblich	3.445	215		3.660			
	Summe	5.980	730		6.710			
Personal in Ausbildung (3)	männlich	1.285	15		1.300			
	weiblich	795	5		800			
	Summe	2.080	20		2.100			
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	10	0		10			
	weiblich	5	0		5			
	Summe	15	0		15			
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	18.600	655		19.255			
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	8.845	270		9.115			
	Summe	27.440	925		28.365			
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	110	5		115			
	weiblich	370	10		380			
	Summe	480	15		495			
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	18.710	660		19.370			
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	9.210	280		9.490			
	Summe	27.920	940		28.860			
Teilzeitquotient		15%	16%		15%			
Teilzeitquotient VZÄ		94%	94%		94%			
renzentyuotient VZA		94%	94%		54 70			

## B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 03)

Bezeichnung der Bes Laufbahn		Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	14.765	125		14.895
Richterinnen/Richter		weiblich	4.600	50		4.650
		Summe	19.365	175		19.540
		männlich	455	20		475
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	175	5		180
	2. Emstegsame	Summe	630	25		655
		männlich	14.040	90		14.130
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	4.235	30		4.265
	r. Emstegsame	Summe	18.275	120		18.395
		männlich	265	15		280
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	190	15		205
	2. Linstiegsamt	Summe	455	30		490
		männlich	0	0		0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0	0		0
	r. Linstiegsamt	Summe	0	0		0
Arbeitnehmerinnen/		männlich	2.535	515		3.050
Arbeitnehmer		weiblich	3.445	215		3.660
		Summe	5.980	730		6.710
		männlich	40	30		70
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	35	5		40
		Summe	80	30		110
		männlich	1.180	415		1.600
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	825	135		960
		Summe	2.005	550		2.560
		männlich	850	50		900
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	2.415	70		2.490
		Summe	3.270	120		3.390
		männlich	460	20		480
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	165	5		170
		Summe	620	25		645
	nicht zuordenbar	Summe	5	0		5

# C.1 Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>37</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 03)

	Bescha	iftigungsur schlech	mfang / Ge- nt	КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	50	91	5	
che Beschäftigte			weiblich	5	9	0	
			Summe	55	100	5	100
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	60	75	10	
			weiblich	20	25	0	
			Summe	80	100	10	100
	davon	Teilzeit	männlich	0		0	
			weiblich	5	•	0	
	-		Summe	5	100	0	100
	Anteil TZ an Summe		%				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	590	89	75	Х
			weiblich	75	11	15	х
			Summe	665	100	85	100
	davon	Teilzeit	männlich	15	Х	5	50
			weiblich	20	Х	5	50
			Summe	30	100	10	100
	Anteil TZ	an Summe	%	5			
A12/E11	Summe		männlich	1.460	84	205	80
			weiblich	280	16	50	20
	-		Summe	1.735	100	255	100
	davon	Teilzeit	männlich	40	28	10	33
			weiblich	105	72	20	67
			Summe	145	100	30	100
	Anteil TZ an Summe		%	8		12	
A11/E10	Summe		männlich	2.975	85	50	67
			weiblich	530	15	25	33
			Summe	3.505	100	75	100
	davon	Teilzeit	männlich	60	23	5	25
			weiblich	205	77	15	75
			Summe	265	100	20	100
	Anteil TZ	an Summe	%	8		24	

<sup>&</sup>lt;sup>37</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

# C.2 Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>38</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht für Kapitel 0320 und den Kernhaushalt 03 ohne Kapitel 0320

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschä	ftigungsui schlech	mfang / Ge- it	0320	0320 %	КН	KH %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	15		30	86
che Beschäftigte			weiblich	0		5	14
			Summe	20	100	35	100
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ a	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	25	83	35	70
			weiblich	5	17	15	30
			Summe	30	100	50	100
	davon	Teilzeit	männlich	0		0	
			weiblich	0		5	
			Summe	0	100	5	100
	Anteil TZ an Summe		%				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	410	93	180	80
			weiblich	30	7	45	20
	-		Summe	440	100	225	100
	davon	Teilzeit	männlich	5	50	5	25
			weiblich	5	50	15	75
			Summe	10	100	20	100
	Anteil TZ a	an Summe	%	3		8	
A12/E11	Summe		männlich	1.180	89	275	68
			weiblich	150	11	130	32
			Summe	1.330	100	405	100
	davon	Teilzeit	männlich	20	31	20	25
			weiblich	45	69	60	75
			Summe	65	100	80	100
	Anteil TZ an Summe		%	5		20	
A11/E10	Summe		männlich	2.785	Х	190	х
			weiblich	430	Х	100	х
			Summe	3.220	100	285	100
	davon	Teilzeit	männlich	50	24	5	9
			weiblich	155	76	50	91
			Summe	205	100	55	100
	Anteil TZ a	an Summe	%	6		20	

<sup>&</sup>lt;sup>38</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 03)

Stammpersonal	Kernhaushalt		Landesbetriebe		Ausgliederun- gen		Summe		Dar.	Dar. 0311,	Dar.
	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	0301	0317+0318	0320
Zahl der Beschäftigten	25.345	100	905	100			26.250	100	435	2.085	21.975
davon											
unter 30 Jahre	2.765	11	60	7			2.825	11	20	130	2.575
30 bis unter 40 Jahre	4.940	19	140	15			5.080	19	75	150	4.540
40 bis unter 50 Jahre	5.525	22	270	30			5.800	22	130	460	4.735
50 bis unter 60 Jahre	10.000	39	335	37			10.335	39	175	920	8.575
60 bis unter 65 Jahre	2.085	8	95	11			2.180	8	40	410	1.535
65 Jahre und älter	35	0	5	0			35	0	5	10	20
Durchschnittsalter	46,4		48,0				46,5		48,3	51,3	45,8
Altersabgänge in den nächsten											
5 Jahren	4.195	17	70	8			4.265	16	30	305	3.790
VZÄ	3.860	15	55	6			3.915	15	25	205	3.570
Altersabgänge in den nächsten											
10 Jahren	9.560	38	230	25			9.790	37	110	875	8.365
VZÄ	9.015	36	205	23			9.220	35	100	720	7.995
nachrichtlich											
Personal in Ausbildung	2.080		20				2.100		0	165	1.920
Beurlaubte Beschäftigte	480		15				495		5	35	415

<sup>\*</sup> berücksichtigt wurde im Kernhaushalt die besondere Altersgrenze des Polizeivollzugsdienstes

## Finanzministerium (EPL 04)

## A. Personaltableau

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Ge- schlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbetriebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	Dar. 0401	Dar. 0406	Dar. 0410
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	6.675			6.675	155	5.375	735
	weiblich	7.725			7.725	180	6.440	500
	Summe	14.400			14.400	330	11.815	1.235
befristet Beschäftigte (2)	männlich	90			90	0	35	45
zemstet beschangte (2)	weiblich	140			140	0	50	35
	Summe	230			230	5	80	80
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	6.765			6.765	155	5.410	775
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	weiblich	7.865			7.865	180	6.490	540
	Summe	14.630			14.630	335	11.900	1.315
Vollzeitäquivalente	Summe	12.880			12.880			
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	6.135			6.135			
J.	weiblich	3.620			3.620			
	Summe	9.750			9.750			
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	490			490			
	weiblich	3.985			3.985			
	Summe	4.470			4.470			
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	405			405			
Beamtinnen/Beamte	männlich	5.300			5.300			
Richterinnen/Richter	weiblich	5.495			5.495			
	Summe	10.795			10.795			
Arbeitnehmerinnen/	männlich	1.465			1.465			
Arbeitnehmer	weiblich	2.370			2.370			
	Summe	3.835			3.835			
Personal in Ausbildung (3)	männlich	355			355			
	weiblich	495			495			
	Summe	850			850			
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	0			0			
	weiblich	0			0			
	Summe	0			0			
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	7.125			7.125			
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	8.360			8.360			
	Summe	15.485			15.485			
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	55			55			
	weiblich	335			335			
	Summe	390			390			
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	7.180			7.180			
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	8.690			8.690			
	Summe	15.870			15.870			
Teilzeitquotient		33%			33%			
		JJ /0			0/ در			

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 04)

Bezeichnung der B Laufbah		Geschlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	5.300			5.300
Richterinnen/Richter		weiblich	5.495			5.495
		Summe	10.795			10.795
		männlich	320			320
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	185			185
	2. Emstegsame	Summe	505			505
		männlich	2.955			2.955
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	2.685			2.685
	r. Emstegsame	Summe	5.645			5.645
		männlich	2.010			2.010
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	2.620			2.620
	2. Emstegsame	Summe	4.630			4.630
		männlich	10			10
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	5			5
	1. Emstegsame	Summe	15			15
Arbeitnehmerinnen/		männlich	1.465			1.465
Arbeitnehmer		weiblich	2.370			2.370
		Summe	3.835			3.835
		männlich	100			100
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	20			20
		Summe	120			120
	1 41 1	männlich	900			900
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	890			890
		Summe	1.785			1.785
		männlich	280			280
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	1.280			1.280
		Summe	1.560			1.560
		männlich	185			185
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	185			185
		Summe	370			370
	nicht zuordenbar	Summe	0			(

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>39</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 04)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschäftigungsun schlech			КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	30	75		
che Beschäftigte			weiblich	10	25		
			Summe	40	100		
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	55	73		
			weiblich	20	27		
			Summe	75	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	670	75		
			weiblich	225	25		
	-		Summe	895	100		
	davon	Teilzeit	männlich	45	Х		
			weiblich	80	Х		
			Summe	120	100		
	Anteil TZ	an Summe	%	14			
A12/E11	Summe		männlich	1.055	64		
			weiblich	585	36		
			Summe	1.640	100		
	davon	Teilzeit	männlich	80	22		
			weiblich	285	78		
			Summe	365	100		
	Anteil TZ	an Summe	%	22			
A11/E10	Summe		männlich	1.050	50		
			weiblich	1.030	50		
			Summe	2.080	100		
	davon	Teilzeit	männlich	115	15		
			weiblich	670	85		
			Summe	790	100		
	Anteil TZ	an Summe	%	38			

\_

<sup>&</sup>lt;sup>39</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 04)

Stammpersonal	Kernhau	ıshalt	Landesb	etriebe	Ausglie ge		Sum	me	Dar.	Dar.	Dar.
	Anzahl	%	An- zahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	0401	0406	0410
Zahl der Beschäftigten	14.630	100					14.630	100	335	11.900	1.315
davon											
unter 30 Jahre	1.315	9					1.315	9	5	1.160	20
30 bis unter 40 Jahre	1.970	13					1.970	13	35	1.695	150
40 bis unter 50 Jahre	3.645	25					3.645	25	110	2.830	365
50 bis unter 60 Jahre	5.690	39					5.690	39	145	4.610	530
60 bis unter 65 Jahre	1.960	13					1.960	13	40	1.570	240
65 Jahre und älter	50	0					50	0	5	40	5
Durchschnittsalter	48,3						48,3		50,6	48,0	51,2
Altersabgänge in den nächsten											
5 Jahren	1.465	10					1.465	10	35	1.160	195
VZÄ	1.190	8					1.190	8	30	960	140
Altersabgänge in den nächsten											
10 Jahren	4.575	31					4.575	31	100	3.735	470
VZÄ	3.950	27					3.950	27	5	3.225	395
nachrichtlich											
Personal in Ausbildung	850						850		0	795	5
Beurlaubte Beschäftigte	390						390		5	320	25

# Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung (EPL 05)

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Geschlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	Dar. 0501
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	750	600		1.350	150
	weiblich	1.320	410		1.730	220
	Summe	2.070	1.010		3.080	375
befristet Beschäftigte (2)	männlich	25	30		55	0
Semster Beschartigte (E)	weiblich	75	35		105	0
	Summe	95	65		160	0
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	775	630		1.405	150
, , , , ,	weiblich	1.390	445		1.835	220
	Summe	2.165	1.075		3.240	375
Vollzeitäquivalente	Summe	1.855	995		2.850	
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	660	580		1.240	
J.	weiblich	655	265		920	
	Summe	1.315	845		2.160	
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	65	50		115	
•	weiblich	665	175		840	
	Summe	730	225		955	
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	120	5		125	
Beamtinnen/Beamte	männlich	350	35		385	
Richterinnen/Richter	weiblich	450	20		470	
	Summe	800	55		855	
Arbeitnehmerinnen/	männlich	425	595		1.015	
Arbeitnehmer	weiblich	940	425		1.370	
	Summe	1.365	1.020		2.385	
Personal in Ausbildung (3)	männlich	20	25		45	
	weiblich	40	25		65	
	Summe	60	45		105	
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	0	5		5	
	weiblich	5	0		5	
	Summe	10	5		10	
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	795	655		1.450	
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	1.440	470		1.905	
	Summe	2.235	1.125		3.360	
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	5	5		5	
	weiblich	40	15		55	
	Summe	45	20		65	
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	800	660		1.460	
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	1.480	485		1.965	
	Summe	2.275	1.145		3.425	
Teilzeitquotient		39%	21%		33%	
Teilzeitquotient VZÄ		86%	92%		88%	
renzenquotient vzA		00%	9270		00 70	

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 05)

Bezeichnung der Be Laufbahr		Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	350	35		385
Richterinnen/Richter		weiblich	450	20		470
		Summe	800	55		855
		männlich	80	5		85
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	55	5		60
	2. Emstegsame	Summe	135	10		145
		männlich	255	20		275
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	360	5		365
	1. Emstegsame	Summe	615	20		640
		männlich	15	10		25
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	35	10		45
	2. Linsticgsum	Summe	50	25		75
		männlich	0	0		0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0	0		0
	r. Emsticgsame	Summe	0	0		0
Arbeitnehmerinnen/		männlich	425	595		1.015
Arbeitnehmer		weiblich	940	425		1.370
		Summe	1.365	1.020		2.385
		männlich	35	55		90
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	60	45		105
		Summe	95	100		195
		männlich	195	190		390
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	425	110		535
		Summe	620	305		925
		männlich	145	330		475
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	390	215		605
		Summe	540	545		1.080
	Laufhah.	männlich	40	20		60
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	65	55		120
		Summe	100	75		175
	nicht zuordenbar					

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>40</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 05)

B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifliche Beschäftigte	В	LB %
Name	0	
Anteil TZ an Summe   Mannlich weiblich   Mannlich weiblich   Mannlich weiblich   Mannlich weiblich   Mannlich weiblich   Mannlich weiblich   Mannlich	0	
Nation	0	100
Nation		
Anteil TZ an Summe		
A16/A16 Z/RZ/ E15/E15Ü         Summe         männlich weiblich weiblich weiblich 25 50 50 100         50 100           davon         Teilzeit Weiblich 5 5 . Summe 10 100         . Summe 10 100           A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12         Summe 8 8 % . Summe 10 100         . Summe 10 100           A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12         Summe 8 8 männlich 5		
Meiblich   Summe   So   100		
Summe   Summe   So   100   Summe   So   100   Summe   So   Summe   So   Summe   So   Summe   So   Summe   Summe   Summe   Summe   Summe   Summe   Summe   So   Summe	25	х
Anteil TZ an Summe   Mannalich weiblich   S   Summe   10   100	15	Х
weiblich Summe         5 Summe         .           Anteil TZ an Summe         %         .           A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12         Summe         männlich weiblich 50 x weiblich 50 x weiblich 50 x weiblich 50 weiblich 20 80 summe         5 20 weiblich 20 80 summe           Auteil TZ an Summe         %         22           A12/E11         Summe         männlich weiblich 100 56 Summe         44 weiblich 100 56 Summe           Auteil TZ an Summe         männlich weiblich 45 90 Summe         100 to weiblich 45 90 Summe           Anteil TZ an Summe         %         27           A11/E10         Summe         männlich 75 39 weiblich 115 61	40	100
Nate   TZ an Summe   10   10	0	
Anteil TZ an Summe         %         .           A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12         Summe         männlich weiblich männlich weiblich männlich weiblich 20 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80	5	
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	5	100
New Heil It		
Summe   110   100     davon   Teilzeit   männlich   5   20   20   20   20   20   20   20	5	
Mayon   Teilzeit   männlich   5   20   80   20   80   25   100   20   80   25   100   20   80   20   20   20   20   20	0	
Weiblich   20   80   Summe   25   100	5	100
Summe   Summe   25   100     Anteil TZ an Summe   %   22     A12/E11   Summe   männlich   80   44     weiblich   100   56     Summe   180   100     davon   Teilzeit   männlich   5   10     weiblich   45   90     Summe   50   100     Anteil TZ an Summe   %   27     A11/E10   Summe   männlich   75   39     weiblich   115   61		
Anteil TZ an Summe % 22  A12/E11  Summe männlich 80 44 weiblich 100 56 Summe 180 100  davon Teilzeit männlich 5 10 weiblich 45 90 Summe 50 100  Anteil TZ an Summe % 27  A11/E10  Summe männlich 75 39 weiblich 115 61		
A12/E11         Summe         männlich weiblich weiblich 200         56           Summe         180         100           davon Teilzeit weiblich weiblich weiblich 25         10           Summe         50         100           Anteil TZ an Summe         %         27           A11/E10         Summe         männlich 75         39           weiblich         115         61		
weiblich         100         56           Summe         180         100           davon         Teilzeit         männlich         5         10           weiblich         45         90           Summe         50         100           Anteil TZ an Summe         %         27           A11/E10         Summe         männlich         75         39           weiblich         115         61		
Summe         180         100           davon         Teilzeit         männlich         5         10           weiblich         45         90           Summe         50         100           Anteil TZ an Summe         %         27           A11/E10         Summe         männlich         75         39           weiblich         115         61	5	
davon         Teilzeit         männlich weiblich weiblich         5         10           weiblich         45         90           Summe         50         100           Anteil TZ an Summe         %         27           A11/E10         Summe         männlich männlich         75         39           weiblich         115         61	0	
weiblich Summe         45 90 100           Anteil TZ an Summe         % 27           A11/E10         Summe         männlich männlich weiblich         75 39 weiblich           Manual TZ an Summe         männlich weiblich         115 61	10	100
Summe         50         100           Anteil TZ an Summe         %         27           A11/E10         Summe         männlich männlich weiblich         75         39 weiblich           Meiblich         115         61	0	
Anteil TZ an Summe % 27  A11/E10 Summe männlich 75 39 weiblich 115 61	0	
A11/E10 Summe männlich 75 39 weiblich 115 61	0	100
weiblich 115 61		
	5	50
Summe 190 100	5	50
	10	100
davon Teilzeit männlich 5 9	0	
weiblich 50 91	5	
Summe 55 100	5	100
Anteil TZ an Summe % 29		

\_

<sup>&</sup>lt;sup>40</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 05)

Stammpersonal		Kernhaı	ushalt	Landesbe	etriebe	Ausgliede	rungen	Sumr	ne	Darun- ter
·		Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	0501
Zahl der Beschäftigten		2.165	100	1.075	100			3.240	100	375
davon										
unter 30 Jahre		115	5	105	10			220	5	5
30 bis unter 40 Jahre		185	8	170	16			350	8	25
40 bis unter 50 Jahre		515	24	305	28			820	24	90
50 bis unter 60 Jahre		960	44	405	38			1.370	44	175
60 bis unter 65 Jahre		375	17	90	8			465	17	80
65 Jahre und älter		10	1	5	0			15	1	0
Durchschnittsalter		51,0		51,0				51,0		51,0
Altersabgänge in den nächsten										
5 Jahren		290	13	75	7			365	13	60
	VZÄ	220	10	65	6			285	10	55
Altersabgänge in den nächsten										
10 Jahren		790	37	230	21			1.020	37	160
	VZÄ	670	31	210	19			880	31	145
nachrichtlich										
Personal in Ausbildung		60		45				105		5
Beurlaubte Beschäftigte		45		20				65		5

### Ministerium für Wissenschaft und Kultur (EPL 06)

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Geschlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	Dar. 0601	Dar. Hoch- schulen
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	415	7.815	3.720	11.950	80	11.125
	weiblich	540	9.285	6.055	15.880	120	15.025
	Summe	955	17.100	9.775	27.830	200	26.150
befristet Beschäftigte (2)	männlich	45	5.320	3.035	8.400	5	42.695
	weiblich	85	4.755	3.895	8.735	5	3.110
	Summe	130	10.075	6.930	17.135	10	45.805
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	460	13.135	6.760	20.350	85	53.820
3. mp. 13. m. 23. m. 1. (1, 1, 1, 1, 2, 1)	weiblich	625	14.040	9.950	24.615	125	18.135
	Summe	1.080	27.175	16.705	44.965	210	71.955
Vollzeitäguivalente	Summe	940	22.710	13.565	37.215		
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	390	9.740	4.745	14.875		
	weiblich	340	7.075	4.360	11.775		
	Summe	730	16.815	9.105	26.650		
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	55	3.250	1.930	5.235		
	weiblich	265	6.685	5.435	12.385		
	Summe	320	9.935	7.365	17.620		
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	35	425	235	690		
Beamtinnen/Beamte	männlich	135	2.100	1.025	3.260		
Richterinnen/Richter	weiblich	120	930	430	1.480		
	Summe	260	3.025	1.455	4.740		
Arbeitnehmerinnen/	männlich	320	11.035	5.730	17.090		
Arbeitnehmer	weiblich	500	13.115	9.520	23.135		
	Summe	825	24.150	15.250	40.220		
Personal in Ausbildung (3)	männlich	5	295	135	435		
	weiblich	20	375	345	740		
	Summe	25	670	480	1.175		
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	10	3.180	1.115	4.305		
	weiblich	20	2.360	1.480	3.860		
	Summe	35	5.540	2.595	8.165		
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	475	16.605	8.005	25.090		
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	665	16.775	11.775	29.215		
	Summe	1.140	33.380	19.780	54.305		
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	5	165	115	280		
-	weiblich	20	665	525	1.205		
	Summe	20	830	640	1.490		
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	480	16.770	8.120	25.370		
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	680	17.440	12.300	30.420		
	Summe	1.165	34.210	20.420	55.795		
Teilzeitquotient		33%	38%	45%	41%		
Teilzeitquotient VZÄ		87%	84%	81%	83%		

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 06)

Bezeichnung der Be Laufbahn		Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	135	2.100	1.025	3.260
Richterinnen/Richter		weiblich	120	930	430	1.480
		Summe	260	3.025	1.455	4.740
		männlich	70	1.980	965	3.020
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	40	685	350	1.075
	z. Emstegsame	Summe	110	2.670	1.315	4.095
		männlich	55	85	45	185
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	65	205	75	345
	r. Emstegsame	Summe	120	290	120	530
		männlich	5	30	15	55
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	20	40	5	60
	z. Emstegsame	Summe	25	70	20	115
		männlich	0	0	0	0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt		0	0	0	0
	r. Emstlegsamt	Summe	0	0	0	0
Arbeitnehmerinnen/		männlich	320	11.035	5.730	17.090
Arbeitnehmer		weiblich	500	13.115	9.520	23.135
		Summe	825	24.150	15.250	40.220
	. (1 )	männlich	90	5.705	2.745	8.535
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	100	4.085	2.805	6.985
		Summe	185	9.785	5.550	15.520
	. (1 )	männlich	85	2.185	1.115	3.380
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	140	3.205	1.740	5.090
		Summe	225	5.390	2.855	8.470
		männlich	95	1.580	1.145	2.825
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	175	4.655	3.410	8.235
		Summe	270	6.235	4.555	11.060
		männlich	45	385	315	745
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	70	490	1.010	1.570
		Summe	115	875	1.325	2.320
	nicht zuordenbar	Summe	25	1.860	970	2.855

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>41</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 06)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	ppe Beschäftigungsur schlech		mfang / Ge- it	КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	10	50	0	
che Beschäftigte			weiblich	10	50	0	
			Summe	20	100	0	100
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	25	Х	480	67
			weiblich	15	Х	235	33
	-		Summe	40	100	720	100
	davon	Teilzeit	männlich	0		50	34
			weiblich	0		95	66
			Summe	5	100	145	100
	Anteil TZ	an Summe	%			20	
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	25	45	230	56
			weiblich	30	55	180	44
			Summe	55	100	410	100
	davon	Teilzeit	männlich	5	50	60	Х
			weiblich	5	50	100	×
			Summe	10	100	155	100
	Anteil TZ	an Summe	%	17		38	
A12/E11	Summe		männlich	40	50	785	58
			weiblich	40	50	575	42
			Summe	80	100	1.360	100
	davon	Teilzeit	männlich	0		200	х
			weiblich	20		285	Х
			Summe	20	100	490	100
	Anteil TZ	an Summe	%			36	
A11/E10	Summe		männlich	20	Х	235	51
			weiblich	20	Х	230	49
			Summe	35	100	465	100
	davon	Teilzeit	männlich	0	•	35	27
			weiblich	5		95	73
			Summe	5	100	130	100
	Anteil TZ		%			28	

<sup>&</sup>lt;sup>41</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 06)

Stammpersonal	Kernhau	ushalt	Landesbe	etriebe	Ausgliede	rungen	Sumr	me	Dar.	Dar. Hoch-
	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	0601	schulen
Zahl der Beschäftigten	1.080	100	27.175	100	16.705	100	44.965	100	210	42.695
davon										
unter 30 Jahre	55	5	5.615	21	3.155	19	8.825	20	5	8.610
30 bis unter 40 Jahre	200	18	7.165	26	4.345	26	11.705	26	35	11.250
40 bis unter 50 Jahre	255	24	5.735	21	3.755	22	9.745	22	55	9.185
50 bis unter 60 Jahre	405	38	6.365	23	4.110	25	10.880	24	80	10.120
60 bis unter 65 Jahre	160	15	2.060	8	1.215	7	3.435	8	30	3.165
65 Jahre und älter	10	1	235	1	130	1	370	1	0	365
Durchschnittsalter	48,8		42,3		42,7		42,6		49,1	42,4
Altersabgänge in den nächsten										
5 Jahren	130	12	1.800	7	1.010	6	2.940	7	25	2.730
VZÄ	100	9	1.460	5	800	5	2.365	5	20	2.190
Altersabgänge in den nächsten										
10 Jahren	335	31	4.595	17	2.810	17	7.735	17	65	7.170
VZÄ	285	26	3.940	15	2.365	14	6.590	15	55	6.085
nachrichtlich										
Personal in Ausbildung	25		670		480		1.175		0	650
Beurlaubte Beschäftigte	20		830		640		1.490		10	1.440

### Kultusministerium (EPL 07)

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Geschlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	Dar. 0701	Dar. Schulen
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	24.850		10	24.855	90	23.960
	weiblich	56.405		20	56.425	165	55.090
	Summe	81.255		30	81.285	255	79.055
befristet Beschäftigte (2)	männlich	835		5	840	0	775
	weiblich	2.060		25	2.080	5	1.940
	Summe	2.895		30	2.925	5	2.715
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	25.685		15	25.700	90	24.735
	weiblich	58.465		45	58.510	165	57.035
	Summe	84.150		55	84.205	260	81.770
Vollzeitäquivalente	Summe	72.765		45	72.810		_
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	22.200		10	22.210		
	weiblich	29.245		20	29.265		
	Summe	51.445		30	51.475		
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	3.000		5	3.005		
	weiblich	28.285		25	28.305		
	Summe	31.285		30	31.310		
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	1.420		0	1.420		
Beamtinnen/Beamte	männlich	21.975		5	21.980		
Richterinnen/Richter	weiblich	48.465		0	48.465		
	Summe	70.440		5	70.445		
Arbeitnehmerinnen/	männlich	3.710		10	3.720		
Arbeitnehmer	weiblich	10.000		40	10.045		
	Summe	13.710		55	13.765		
Personal in Ausbildung (3)	männlich	1.195		0	1.195		
	weiblich	3.525		0	3.525		
	Summe	4.725		0	4.725		
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	305		0	305		
	weiblich	3.510		0	3.510		
	Summe	3.815		0	3.815		
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	27.185		15	27.200		
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	65.505		45	65.545		
	Summe	92.690		55	92.745		
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	550		0	550		
	weiblich	4.305		0	4.305		
	Summe	4.855		0	4.855		
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	27.735		15	27.750		
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	69.810		45	69.855		
	Summe	97.545		55	97.600		
Teilzeitquotient		39%		49%	39%		
Teilzeitquotient VZÄ		86%		81%	86%		
		55 /0		5.70	00 /0		

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 07)

Bezeichnung der B Laufbah		Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	21.975		5	21.980
Richterinnen/Richter		weiblich	48.465		0	48.465
		Summe	70.440		5	70.445
		männlich	12.465		0	12.470
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	14.755		0	14.755
		Summe	27.225		0	27.225
		männlich	9.460		0	9.460
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	33.610		0	33.610
	r. Emstegsame	Summe	43.070		0	43.075
		männlich	50		0	50
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	95		0	95
	Z. Emstiegsame	Summe	145		0	145
		männlich	0		0	0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0		0	0
	1. Emstiegsame	Summe	0		0	0
Arbeitnehmerinnen/		männlich	3.710		10	3.720
Arbeitnehmer		weiblich	10.000		40	10.045
		Summe	13.710		55	13.765
		männlich	1.075		5	1.080
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	1.620		15	1.635
		Summe	2.695		25	2.715
		männlich	1.455		5	1.460
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	5.300		10	5.310
		Summe	6.760		15	6.770
		männlich	810		0	815
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	2.720		10	2.730
		Summe	3.530		10	3.545
		männlich	25		0	25
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	55		5	60
	zsaegsame	Summe	80		5	85
	nicht zuordenbar	Summe	645		0	645

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>42</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 07)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschä	iftigungsur schlech	mfang / Ge- nt	КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	15	х		
che Beschäftigte			weiblich	15	Х		
			Summe	25	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	0			
	-		Summe	0	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	65	62		
			weiblich	40	38		
			Summe	105	100		
	davon	Teilzeit	männlich	5			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	20	40		
			weiblich	30	60		
			Summe	50	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	10			
			Summe	10	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A12/E11	Summe		männlich	25	29		
			weiblich	60	71		
			Summe	85	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	30			
			Summe	30	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A11/E10	Summe		männlich	25	х		
			weiblich	60	х		
	-		Summe	80	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	25			
			Summe	25	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				

\_

 $<sup>^{\</sup>rm 42}$  Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 07)

Stammpersonal		Kernhau	ıshalt	Landesbe	etriebe	Ausgliede	rungen	Sumr	me	Dar.	Dar.
		Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	0701	Schulen
Zahl der Beschäftigten		84.150	100			55	100	84.205	100	260	81.770
davon											
unter 30 Jahre		5.230	6			5	9	5.235	6	0	5.100
30 bis unter 40 Jahre		21.140	25			15	25	21.155	25	25	20.890
40 bis unter 50 Jahre		23.055	27			20	32	23.075	27	70	22.420
50 bis unter 60 Jahre		21.415	25			20	32	21.430	25	115	20.475
60 bis unter 65 Jahre		12.185	14			0		12.185	14	45	11.795
65 Jahre und älter		1.125	1			0		1.125	1	5	1.090
Durchschnittsalter		46,8				45,0		46,8		52,3	46,7
Altersabgänge in den nächsten											
5 Jahren		10.475	12			0		10.475	12	35	10.165
V	ZÄ	8.810	10			0		8.815	10	35	8.550
Altersabgänge in den nächsten											
10 Jahren		22.755	27			10	14	22.760	27	100	21.940
V	ZÄ	19.645	23			5	11	19.650	23	95	18.940
nachrichtlich											
Personal in Ausbildung		4.725				0		4.725		0	5
Beurlaubte Beschäftigte		4.855				0		4.855		5	4.680

### Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr (EPL 08)

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Ge- schlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	Dar. 0801	Dar. 0818	Dar. 0820
auf Dauer Beschäftigte (1)		2 700	220		2.025	160	160	2 470
-	männlich weiblich	2.790	230		3.025	160	160	2.470
	Summe	890	50		940	170	100	620
h of violated Decolo ii fationale (2)		3.680	280		3.960	330	260	3.090
befristet Beschäftigte (2)	männlich weiblich	85 55	20		120 70	0	20 20	65 35
	Summe	140	50		190	5	40	100
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	2.880	265		3.140	160	180	2.535
stammpersonalbestand (1) + (2)	weiblich	945	70		1.010	170	115	650
	Summe	3.820	330		4.155	335	295	3.190
Vollzeitäquivalente	Summe	3.600	310		3.915	333	233	3.130
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	2.725	240		2.965			
iii voiizeit beschartigte	weiblich	525	30		555			
	Summe	3.250	275		3.520			
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	85	20		105			
III Telizeit Beschartigte	weiblich	410	30		445			
	Summe	500	50		550			
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	75	10		85			
Beamtinnen/Beamte	männlich	450	90		535			
Richterinnen/Richter	weiblich	270	5		270			
	Summe	715	90		810			
Arbeitnehmerinnen/	männlich	2.430	175		2.605			
Arbeitnehmer	weiblich	675	65		740			
	Summe	3.105	240		3.345			
Personal in Ausbildung (3)	männlich	75	0		75			
	weiblich	15	0		15			
	Summe	90	0		90			
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	10	15		25			
	weiblich	0	15		15			
	Summe	10	30		35			
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	2.965	280		3.245			
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	955	80		1.035			
	Summe	3.920	360		4.280			
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	15	0		15			
	weiblich	35	5		40			
	Summe	50	5		55			
Gesamtsumme der Beschäftigungs-	männlich	2.980	280		3.260			
verhält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	990	85		1.075			
	Summe	3.970	365		4.335			
<del>-</del> 9 - 1 - 1 - 1								
Teilzeitquotient		15%	18%		15%			
Teilzeitquotient VZÄ		94%	94%		94%			

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 08)

Bezeichnung der Be Laufbahr		Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	450	90		535
Richterinnen/Richter		weiblich	270	5		270
		Summe	715	90		810
		männlich	180	20		200
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	100	0		100
	Z. Emsticgsum	Summe	280	20		300
		männlich	265	40		310
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	160	0		160
	r. Linstiegsamt	Summe	425	45		470
		männlich	0	30		30
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	10	0		10
	2. Linstiegsamt	Summe	10	30		40
		männlich	0	0		0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0	0		0
	r. Linstiegsamt	Summe	0	0		0
Arbeitnehmerinnen/		männlich	2.430	175		2.605
Arbeitnehmer		weiblich	675	65		740
		Summe	3.105	240		3.345
		männlich	125	25		150
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	50	10		65
		Summe	175	40		215
		männlich	585	55		640
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	335	25		360
		Summe	920	80		1.000
		männlich	1.670	90		1.760
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	270	25		295
		Summe	1.940	120		2.060
	Laufhala	männlich	50	0		50
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	20	0		20
		Summe	65	0		70
	nicht zuordenbar	Summe	0	5		5

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>43</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 08)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschä	iftigungsur schlech	mfang / Ge- nt	КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	25	Х	0	
che Beschäftigte			weiblich	15	Х	0	
			Summe	40	100	0	100
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	35	64	5	
			weiblich	20	36	0	
			Summe	55	100	5	100
	davon	Teilzeit	männlich	0		0	
			weiblich	5		0	
			Summe	5	100	0	100
	Anteil TZ	an Summe	%				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	180	Х	20	
			weiblich	65	Х	0	
			Summe	250	100	20	100
	davon	Teilzeit	männlich	5	14	5	
			weiblich	30	86	0	
			Summe	35	100	5	100
	Anteil TZ	an Summe	%	14			
A12/E11	Summe		männlich	315	70	25	х
			weiblich	135	30	5	х
			Summe	450	100	35	100
	davon	Teilzeit	männlich	20	25	0	
			weiblich	60	75	5	
			Summe	80	100	5	100
	Anteil TZ	an Summe	%	18		•	
A11/E10	Summe		männlich	80	53	30	86
			weiblich	70	47	5	14
			Summe	150	100	35	100
-	davon	Teilzeit	männlich	5	х	5	х
			weiblich	35	Х	5	х
<u>-</u>			Summe	40	100	5	100
	Anteil TZ	an Summe	%	27			

 $<sup>^{\</sup>rm 43}\,{\rm Es}$  gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 08)

Stammpersonal		Kernha	ushalt	Landesk	etriebe	_	ederun- en	Sum	nme	Dar.	Dar.	Dar.
		An- zahl	%	An- zahl	%	An- zahl	%	An- zahl	%	0801	0818	0820
Zahl der Beschäftigten		3.820	100	330	100			4.155	100	335	295	3.190
davon												
unter 30 Jahre		275	7	30	9			305	7	10	20	245
30 bis unter 40 Jahre		530	14	50	15			585	14	45	50	440
40 bis unter 50 Jahre		1.195	31	105	31			1.300	31	95	75	1.025
50 bis unter 60 Jahre		1.415	37	115	34			1.525	37	150	115	1.150
60 bis unter 65 Jahre		395	10	35	10			425	10	30	40	325
65 Jahre und älter		15	0	0				15	0	5	0	5
Durchschnittsalter		48,0		47,3				48,0		49,6	48,8	47,8
Altersabgänge in den nächsten												
5 Jahren		315	8	25	8			340	8	25	25	265
	VZÄ	270	7	20	7			295	7	25	25	225
Altersabgänge in den nächsten												
10 Jahren		930	24	75	23			1.005	24	95	85	750
	VZÄ	860	23	70	21			930	22	90	80	690
nachrichtlich												
Personal in Ausbildung		90		0				90		0	5	85
Beurlaubte Beschäftigte		50		5				55		15	5	30

# Ministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz (EPL 09)

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Ge- schlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12- 13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	Dar. 0901	Dar. 0980
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	940	5	1.055	2.005	140	1.055
•	weiblich						
	Summe	990	0	205	1.200	140	205
befristet Beschäftigte (2)	männlich	1.930 75	100	1.265	3.205 95	280 5	1.265 5
bemster beschäftigte (2)	weiblich	130	0	20	155	5	5
	Summe	205	0	40	245	10	10
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	1.015	5	1.075	2.100	150	1.065
stammpersonalbestand (1) + (2)	weiblich	1.120	0	230	1.350	140	210
	Summe	2.135	10	1.305	3.450	290	1.270
Vollzeitäquivalente	Summe	1.915	5	1.230	3.450	290	1.270
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	915	5	1.000	1.920		
iii volizeit beschäftigte	weiblich	600	0	115	710		
	Summe	1.510	5	1.115	2.630		
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	75	0	35	105		
in relizer beschäftigte	weiblich	510	0	110	625		
	Summe	585	0	145	730		
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	40	0	50	85		
Beamtinnen/Beamte	männlich	425	0	410	835		
Richterinnen/Richter	weiblich	255	0	25	280		
Thereen mer when the	Summe	680	0	435	1.115		
Arbeitnehmerinnen/	männlich	590	5	665	1.265		
Arbeitnehmer	weiblich	865	0	200	1.070		
7 de la	Summe	1.460	10	870	2.335		
Personal in Ausbildung (3)	männlich	85	0	85	170		
Tersonal III / tasbilaarig (5)	weiblich	65	0	10	75		
	Summe	150	0	95	245		
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	0	0	0	5		
Jennigragig Descharages (1)	weiblich	10	0	5	15		
	Summe	10	5	5	20		
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	1.100	10	1.165	2.275		
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	1.195	5	240	1.440		
	Summe	2.300	15	1.405	3.715		
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	5	0	5	10		
	weiblich	40	0	5	45		
	Summe	40	0	10	50		
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	1.105	10	1.165	2.280		
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	1.235	5	250	1.485		
	Summe	2.340	15	1.415	3.770		
Teilzeitquotient		29%	25%	15%	24%		
Teilzeitquotient VZÄ		90%	88%	94%	91%		

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 09)

Bezeichnung der Be Laufbahn		Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	425	0	410	835
Richterinnen/Richter		weiblich	255	0	25	280
		Summe	680	0	435	1.115
		männlich	140	0	65	205
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	125	0	5	130
	2. Emstegsame	Summe	265	0	70	335
		männlich	195	0	345	540
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	110	0	20	130
	r. Emstegsamt	Summe	305	0	365	670
		männlich	45	0	0	45
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	20	0	0	20
	Z. Emstiegsame	Summe	65	0	0	65
		männlich	40	0	0	40
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0	0	0	0
	r. Einstiegsamt	Summe	45	0	0	45
Arbeitnehmerinnen/		männlich	590	5	665	1.265
Arbeitnehmer		weiblich	865	0	200	1.070
		Summe	1.460	10	870	2.335
		männlich	85	0	10	95
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	115	0	0	115
	2. Emstegsame	Summe	200	0	10	210
		männlich	345	0	110	455
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	390	0	45	435
	r. Emstegsame	Summe	735	0	150	885
		männlich	130	0	545	675
Laufbahngrup 2. Einstiegsan	Laufbahngruppe 1,	weiblich	300	0	125	425
	2. Emstegsame	Summe	430	0	670	1.100
		männlich	30	5	5	40
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	60	0	35	95
	r. Linsuegsann	Summe	90	5	40	135
	nicht zuordenbar	Summe	5	0	0	5

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>44</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 09)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschä	iftigungsui schlech	mfang / Ge- it	КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifliche Beschäftigte	Summe		männlich weiblich	20 5 <b>25</b>	80 20 <b>100</b>		
	davon	Teilzeit	Summe männlich weiblich Summe	25	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich weiblich Summe	40 20 <b>65</b>	x x 100		
	davon	Teilzeit	männlich weiblich Summe	0 0 5			
	Anteil TZ	an Summe	%	•			
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich weiblich Summe	85 35 <b>120</b>	71 29 <b>100</b>		
	davon	Teilzeit	männlich weiblich Summe	0 15 <b>15</b>			
	Anteil TZ	an Summe	%				
A12/E11	Summe		männlich weiblich Summe	190 90 <b>280</b>	68 32 <b>100</b>		
	davon	Teilzeit	männlich weiblich Summe	10 35 <b>45</b>	22 78 <b>100</b>		
	Anteil TZ	an Summe	%	16			
A11/E10	Summe		männlich weiblich Summe	110 90 <b>195</b>	x x 100		
	davon	Teilzeit	männlich weiblich Summe	10 30 <b>40</b>	25 75 <b>100</b>		
	Anteil TZ	an Summe	%	21			

\_

<sup>&</sup>lt;sup>44</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 09)

Stammpersonal		Kernhau	ıshalt	Landesbe	triebe	Ausgliede	rungen	Sumn	ne	Dar.	Dar.
		Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	0901	0980
Zahl der Beschäftigten		2.135	100	10	100	1.305	100	3.450	100	290	1.305
davon											
unter 30 Jahre		140	7	0		95	7	235	7	5	95
30 bis unter 40 Jahre		320	15	0		110	9	430	15	50	110
40 bis unter 50 Jahre		560	26	5	38	340	26	905	26	90	340
50 bis unter 60 Jahre		875	41	0		540	41	1.420	41	110	540
60 bis unter 65 Jahre		235	11	0		215	16	445	11	35	215
65 Jahre und älter		5	0	0		5	0	10	0	0	5
Durchschnittsalter		48,4		44,4		50,1		49,0		49,1	50,1
Altersabgänge in den nächsten											
5 Jahren		170	8	0	•	160	12	330	8	30	160
	VZÄ	145	7	0		140	11	290	7	25	140
Altersabgänge in den nächsten		F.C.0	26	0		450	2.4	1.010	26	C.F.	450
10 Jahren	\ <del>/ 7</del>	560	26	0		450	34	1.010	26	65	450
	VZÄ	505	24	0	•	405	31	915	24	65	405
nachrichtlich											
Personal in Ausbildung		150		0		95		245		35	95
Beurlaubte Beschäftigte		40		0		10		50		0	10

### Justizministerium (EPL 11)

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Ge- schlecht	Kernhaus- halt BB11	Landes- betriebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	Dar. 1101	Dar. 1105	Dar. Ge- richte, Staatsan- walt-schaf- ten
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	6.485	5		6.490	80	2.535	3.685
	weiblich	8.110	5		8.110	120	1.005	6.900
	Summe	14.595	5		14.600			10.585
h of violated December 15th into (2)	männlich	75	0		75	200	3.540	
befristet Beschäftigte (2)	weiblich	180	0		180	5	45	30 125
	Summe	255	0		255	10	80	155
Stammorronalhortand (1) + (2)	männlich	6.560	5		6.565		2.575	
Stammpersonalbestand (1) + (2)	weiblich	8.290				85 125		3.715 7.025
	Summe		5 5		8.290	125	1.050	
Vallesitä aviival sata	Summe	14.850			14.855	210	3.625	10.740
Vollzeitäquivalente	männlich	13.295	5		13.300			
in Vollzeit Beschäftigte	weiblich	6.175	5		6.180			
	Summe	4.690	0		4.695			
	männlich	10.865	5		10.870			
in Teilzeit Beschäftigte	weiblich	365	0		365			
	Summe	3.490	0		3.490			
		3.855	0		3.855			
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	130	0		130			
Beamtinnen/Beamte	männlich	5.900	0		5.900			
Richterinnen/Richter	weiblich	5.105	0		5.105			
	Summe	11.005	0		11.005			
Arbeitnehmerinnen/	männlich 	665	5		665			
Arbeitnehmer	weiblich	3.185	5		3.185			
	Summe	3.845	5		3.855			
Personal in Ausbildung (3)	männlich	590	0		590			
	weiblich	855	0		855			
	Summe	1.445	0		1.445			
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	10	0		10			
	weiblich	10	0		10			
	Summe	20	0		20			
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	7.160	5		7.165			
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	9.150	5		9.155			
	Summe	16.310	5		16.320			
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	50	0		50			
	weiblich	515	0		520			
	Summe	570	0		570			
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	7.215	5		7.220			
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	9.665	5		9.670			
	Summe	16.880	10		16.890			
Teilzeitquotient 		27%	14%		27%			
Teilzeitquotient VZÄ		90%	100%		90%			

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 11)

Beamtinnen/Beamte Richterinnen/Richter  Richterinnen/Richter  Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt  Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt  Männlich weiblich Summe männlich weiblich Summe  Summe männlich weiblich Summe	5.900 5.105 11.005 1.495 1.270 2.765 890 1.430 2.320 3.075 2.305	0 0 0 0 0 0 0	5.900 5.105 11.005 1.495 1.270 2.765 890 1.430 2.320
Summe  männlich  Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt  Meiblich  Summe  männlich  Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt  weiblich  weiblich	11.005 1.495 1.270 2.765 890 1.430 2.320 3.075	0 0 0 0 0 0	11.005 1.495 1.270 2.765 890 1.430
Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt männlich Summe  Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt weiblich	1.495 1.270 2.765 890 1.430 2.320 3.075	0 0 0 0 0	1.495 1.270 2.765 890 1.430
Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt  Summe  männlich  Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt  weiblich  weiblich	1.270 2.765 890 1.430 2.320 3.075	0 0 0 0	1.270 2.765 890 1.430
2. Einstiegsamt  Summe  männlich  Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt  weiblich	2.765 890 1.430 2.320 3.075	0 0 0 0	2.765 890 1.430
Summe  männlich  Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt  weiblich	890 1.430 2.320 3.075	0 0 0	890 1.430
Laufbahngruppe 2, weiblich 1. Einstiegsamt weiblich	1.430 2.320 3.075	0	1.430
1. Einstiegsamt Weiblich	2.320 3.075	0	
	3.075		2.320
		n	
männlich			3.075
Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt weiblich	2.505	0	2.305
Summe	5.385	0	5.385
männlich	435	0	435
Laufbahngruppe 1, weiblich 1. Einstiegsamt	95	0	95
Summe	530	0	530
Arbeitnehmerinnen/ männlich	665	5	665
Arbeitnehmer weiblich	3.185	5	3.185
Summe	3.845	5	3.855
männlich	25	0	25
Laufbahngruppe 2, weiblich 2. Einstiegsamt	40	0	40
Summe	60	0	65
männlich	180	5	180
Laufbahngruppe 2, weiblich 1. Einstiegsamt	200	0	200
Summe	380	5	380
männlich	295	0	295
Laufbahngruppe 1, weiblich 2. Einstiegsamt	2.810	5	2.810
Summe	3.105	5	3.105
männlich	155	0	155
Laufbahngruppe 1, weiblich 1. Einstiegsamt	130	0	130
Summe	285	0	285
nicht zuordenbar Summe	20	0	20

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>45</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 11)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschä	iftigungsui schlech	mfang / Ge- nt	КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	135	77		
che Beschäftigte			weiblich	40	23		
			Summe	175	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	0			
			Summe	0	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	535	69	0	
			weiblich	240	31	0	•
			Summe	775	100	0	100
	davon	Teilzeit	männlich	5	Х		
			weiblich	35	Х		
			Summe	40	100		
	Anteil TZ	an Summe	%				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	165	63		
			weiblich	95	37		
			Summe	260	100		
	davon	Teilzeit	männlich	5	14		
			weiblich	30	86		
			Summe	35	100		
	Anteil TZ	an Summe	%	13			
A12/E11	Summe		männlich	265	49	0	
			weiblich	280	51	0	•
			Summe	545	100	0	100
	davon	Teilzeit	männlich	10	10		
			weiblich	90	90		
			Summe	100	100		
	Anteil TZ	an Summe	%	18			
A11/E10	Summe		männlich	315	34		
			weiblich	600	66		
			Summe	915	100		
	davon	Teilzeit	männlich	15	5		
			weiblich	275	95		
			Summe	290	100		
	Anteil TZ	an Summe	%	32			

\_

<sup>&</sup>lt;sup>45</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

#### D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 11)

Stammpersonal		Kernha	ushalt	Land trie		_	ederun- en	Sum	ıme	Dar.	Dar.	Dar. Ge- richte,
		An- zahl	%	An- zahl	%	An- zahl	%	An- zahl	%	1101	1105	Staatsan- waltschaf- ten
Zahl der Beschäftigten		14.850	100	5	100			14.855	100	210	3.625	10.740
davon												
unter 30 Jahre		985	7	0				985	7	15	210	735
30 bis unter 40 Jahre		3.230	22	0				3.230	22	50	835	2.290
40 bis unter 50 Jahre		4.350	29	5	43			4.355	29	60	1.380	2.810
50 bis unter 60 Jahre		4.795	32	5	43			4.800	32	65	1.050	3.595
60 bis unter 65 Jahre		1.405	9	0				1.410	9	15	145	1.230
65 Jahre und älter		80	1	0				80	1	0	0	80
Durchschnittsalter		46,7		52,2				46,7		45,9	45,4	47,1
Altersabgänge in den nächsten 5 Jahren		1.040	7	0				1.040	7	15	420	1.010
	VZÄ	900	6	0				905	6	10	400	875
	• 27 (	300	Ü	Ü	•			303	Ü		100	0,73
Altersabgänge in den nächsten 10 Jahren		2.775	19	5	43			2.780	19	45	920	2.685
\	VΖÄ	2.430	16	5	43			2.435	16	40	880	2.350
nachrichtlich												
Personal in Ausbildung		1.445		0				1.445		1.310	125	5
Beurlaubte Beschäftigte		570		0				570		45	65	450

 $<sup>\</sup>mbox{\ensuremath{^{\star}}}$  berücksichtigt wurde die besondere Altersgrenze des Justizvollzugsdienstes

### Landesrechnungshof (EPL 14)

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Geschlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	125			125
	weiblich	90			90
	Summe	215			215
befristet Beschäftigte (2)	männlich	0			
5 . ,	weiblich	0			(
	Summe	0			C
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	125			125
	weiblich	90			90
	Summe	215			215
Vollzeitäquivalente	Summe	200			200
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	115			115
	weiblich	55			55
	Summe	170			170
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	0			C
	weiblich	25			25
	Summe	25			25
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	15			15
Beamtinnen/Beamte	männlich	120			120
Richterinnen/Richter	weiblich	75			75
	Summe	195			195
Arbeitnehmerinnen/	männlich	5			5
Arbeitnehmer	weiblich	15			15
	Summe	20			20
Personal in Ausbildung (3)	männlich	0			C
	weiblich Summe	0			C
G : (0 : 0   1   1   1   1   1   1   1   1   1	männlich	0			<u> </u>
Geringfügig Beschäftigte (4)	weiblich	0			C
	Summe	0			C
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	125			125
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	90			90
	Summe	215			215
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	0			213
bearraubte beschartigte (5)	weiblich	5			5
	Summe	5			5
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	130			130
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	90			90
	Summe	220			220
Teilzeitquotient		20%			20%
Teilzeitquotient VZÄ		92%			92%

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 14)

	eschäftigungs- und ngruppe	Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	120			120
Richterinnen/Richter		weiblich	75			75
		Summe	195			195
		männlich	35			35
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	20			20
	2. Emstegsame	Summe	55			55
		männlich	85			85
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	55			55
	1. Emstegsume	Summe	140			140
		männlich	0			0
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	0			0
	2. Linstlegsamt	Summe	0			0
		männlich	0			0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0			0
	r. Emstegsame	Summe	0			0
Arbeitnehmerinnen/		männlich	5			5
Arbeitnehmer		weiblich	15			15
		Summe	20			20
		männlich	0			0
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	0			0
		Summe	0			0
		männlich	5			5
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	5			5
		Summe	10			10
		männlich	0			0
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	10			10
		Summe	10			10
	1 11 1	männlich	0			0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0			0
		Summe	0			0
	nicht zuordenbar	Summe	0			0

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>46</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 14)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschä	ftigungsur schlech	mfang / Ge- nt	KH	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	15	75		•
che Beschäftigte			weiblich	5	25		
			Summe	20	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	0			
	-		Summe	0	100		
	Anteil TZ a	an Summe	%				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	0			
			weiblich	0			
			Summe	5	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	0			
	-		Summe	0	100		
	Anteil TZ a	an Summe	%				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	45	60		
			weiblich	30	40		
			Summe	75	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		
	Anteil TZ a	an Summe	%				
A12/E11	Summe		männlich	35	Х		
			weiblich	15	Х		
			Summe	45	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		
	Anteil TZ a	an Summe	%				
A11/E10	Summe		männlich	5	50		
			weiblich	5	50		
			Summe	10	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	0			
			Summe	5	100		
		an Summe	%				

 $<sup>^{\</sup>rm 46}$  Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 14)

Stammpersonal		Kernhau	ıshalt	Landesbe	etriebe	Ausgliede	rungen	Summ	e
·		Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%
Zahl der Beschäftigten		215	100					215	100
davon									
unter 30 Jahre		5	2					5	2
30 bis unter 40 Jahre		25	12					25	12
40 bis unter 50 Jahre		60	29					60	29
50 bis unter 60 Jahre		90	41					90	41
60 bis unter 65 Jahre		35	16					35	16
65 Jahre und älter		0	•					0	
Durchschnittsalter		50,7						50,7	
Altersabgänge in den nächsten			4.0					9.5	
5 Jahren		25	12					25	12
	VZÄ	20	8					20	8
Altersabgänge in den nächsten 10 Jahren		60	28					60	28
	VZÄ	50	24					50	24
nachrichtlich									
Personal in Ausbildung		0						0	
Beurlaubte Beschäftigte		5						5	

### Ministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz (EPL 15)

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Ge- schlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe	Dar. 1501	Dar. 1506	Dar. 1555
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	715	735		1 455	175	430	725
5	manniich weiblich				1.455	175		735
	Summe	480	405		885	135	300	405
1 (		1.195	1.145		2.335	305	725	1.145
befristet Beschäftigte (2)	männlich weiblich	20	115		135	5	10	115
	Summe	35 55	60		95	5	15	60
Standard (1) . (2)	männlich		175		230	175	30	175
Stammpersonalbestand (1) + (2)	weiblich	735	850		1.590	175	440	850
	Summe	515 1.250	465 1.320		980 2.570	140 315	315 755	465 1.320
Vollzeitäguivalente	Summe	1.150	1.185		2.330	212	/ / / /	1.320
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	665	745		1.410			
III Volizeit beschäftigte	weiblich	285	225		510			
	Summe	955	970		1.925			
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	55	65		120			
III relizeit beschäftigte	weiblich	205	215		425			
	Summe	260	280		540			
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	35	65		105			
Beamtinnen/Beamte	männlich	460	135		595			
Richterinnen/Richter	weiblich	200	80		280			
The recition of the recition o	Summe	660	215		875			
Arbeitnehmerinnen/	männlich	275	720		995			
Arbeitnehmer	weiblich	315	385		700			
	Summe	590	1.105		1.695			
Personal in Ausbildung (3)	männlich	0	30		30			
	weiblich	5	30		35			
	Summe	5	55		65			
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	5	20		25			
	weiblich	0	25		30			
	Summe	5	50		55			
Haushaltsrelevanter Personalbestand	männlich	745	900		1.645			
(1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	520	520		1.040			
	Summe	1.265	1.425		2.685			
Beurlaubte Beschäftigte (5)	männlich	10	5		10			
	weiblich	20	20		40			
	Summe	30	25		55			
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	750	905		1.655			
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	540	545		1.085			
	Summe	1.290	1.450		2.740			
Teilzeitquotient		24%	26%		25%			
Teilzeitquotient Teilzeitquotient VZÄ								
relizertquotient VZA		92%	90%		91%			

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 15)

	eschäftigungs- und ngruppe	Geschlecht	Kernhaushalt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	460	135		595
Richterinnen/Richter		weiblich	200	80		280
		Summe	660	215		875
		männlich	160	60		225
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	80	35		115
	2. Emstegsame	Summe	240	100		340
		männlich	225	70		295
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	100	40		145
	1. Emblegsame	Summe	330	110		440
		männlich	70	5		75
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	20	0		20
	2. Emstegsame	Summe	90	5		95
		männlich	0	0		0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	0	0		0
	r. Linstlegsamt	Summe	0	0		0
Arbeitnehmerinnen/		männlich	275	720		995
Arbeitnehmer		weiblich	315	385		700
		Summe	590	1.105		1.695
		männlich	60	95		150
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	weiblich	45	60		105
		Summe	105	155		255
		männlich	115	265		380
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	weiblich	120	120		235
		Summe	230	385		615
		männlich	95	340		440
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	weiblich	145	195		340
		Summe	245	535		780
		männlich	5	15		20
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	weiblich	5	10		15
	Emblingsamt	Summe	10	25		40
	nicht zuordenbar	Summe	0	5		5

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>47</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 15)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Besch	äftigung: schle	sumfang / Ge- echt	КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	20	67	0	
che Beschäftigte			weiblich	10	33	0	
			Summe	30	100	5	100
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	0			
			Summe	0	100		
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	30	67	10	Х
			weiblich	15	33	5	х
			Summe	45	100	10	100
	davon	Teilzeit	männlich	5	Х	0	
			weiblich	5	Х	0	
			Summe	5	100	0	100
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	70	70	80	73
			weiblich	30	30	30	27
			Summe	100	100	110	100
	davon	Teilzeit	männlich	5	Х	10	40
			weiblich	10	Х	15	60
			Summe	20	100	25	100
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt			21	
A12/E11	Summe		männlich	115	Х	80	67
			weiblich	75	Х	40	33
			Summe	185	100	120	100
	davon	Teilzeit	männlich	5	17	5	25
			weiblich	25	83	15	75
			Summe	30	100	20	100
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt	17		18	
A11/E10	Summe		männlich	100	61	40	50
			weiblich	65	39	40	50
			Summe	165	100	80	100
	davon	Teilzeit	männlich	5	17	0	-
			weiblich	25	83	15	
			Summe	30	100	20	100
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt	19			

<sup>&</sup>lt;sup>47</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 15)

Chamanananal		Kernhau	ıshalt	Landesbe	etriebe	Ausgliede	rungen	Sumn	ne	Dar.	Dar.	Dar.
Stammpersonal		Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	1501	1506	1555
Zahl der Beschäftigten		1.250	100	1.320	100			2.570	100	315	755	1.320
davon												
unter 30 Jahre		55	4	105	8			160	6	5	45	105
30 bis unter 40 Jahre		160	13	185	14			345	13	25	115	185
40 bis unter 50 Jahre		325	26	320	24			650	25	85	190	320
50 bis unter 60 Jahre		540	43	515	39			1.050	41	140	325	515
60 bis unter 65 Jahre		170	14	190	14			355	14	60	85	190
65 Jahre und älter		0		10	1			10	0	0	0	10
Durchschnittsalter		49,7		48,5				49,1		52,0	48,7	48,5
Altersabgänge in den nächsten												
5 Jahren		120	10	140	11			260	10	40	60	140
	VZÄ	100	8	105	8			205	8	35	50	105
Altersabgänge in den nächsten												
10 Jahren		375	30	375	28			750	29	115	210	375
	VZÄ	345	28	320	24			665	26	105	190	320
nachrichtlich												
Personal in Ausbildung		5		55				65		0	5	55
Beurlaubte Beschäftigte		30		25				55		10	15	25

### Landesbeauftragter für den Datenschutz (EPL 17)

Bezeichnung der Beschäftigungs- gruppe und des Personalbestands	Geschlecht	Kernhaus- halt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
auf Dauer Beschäftigte (1)	männlich	15			15
	weiblich	15			15
	Summe	30			30
befristet Beschäftigte (2)	männlich	0			0
3 . ,	weiblich	0			0
	Summe	0			0
Stammpersonalbestand (1) + (2)	männlich	15			15
	weiblich	15			15
	Summe	30			30
Vollzeitäquivalente	Summe	30			30
in Vollzeit Beschäftigte	männlich	15			15
	weiblich	10			10
	Summe	25			25
in Teilzeit Beschäftigte	männlich	0			C
	weiblich	5			5
	Summe	5			5
Beschäftigte in Altersteilzeit	Summe	0			C
Beamtinnen/Beamte	männlich	15			15
Richterinnen/Richter	weiblich	10			10
	Summe	25			25
Arbeitnehmerinnen/	männlich	0			C
Arbeitnehmer	weiblich	5			5
	Summe	5			5
Personal in Ausbildung (3)	männlich	0			C
	weiblich	0			C
	Summe	0			0
Geringfügig Beschäftigte (4)	männlich	0			C
	weiblich	0			C
	Summe männlich	0			0
Haushaltsrelevanter Personalbestand (1) + (2) + (3) + (4)	weiblich	15			15
(1) 1 (2) 1 (3) 1 (4)	Summe	15			15
Decode of the Decode "friends (F)	männlich	30			30
Beurlaubte Beschäftigte (5)	weiblich	0			0
	Summe	0 <b>0</b>			0
Gesamtsumme der Beschäftigungsver-	männlich	15			0 15
hält-nisse (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	weiblich	15			15
	Summe	30			30
- 4					
Teilzeitquotient		10%			10%
Teilzeitquotient VZÄ		97%			97%

### B. Beschäftigte nach Beschäftigungsgruppen und Laufbahn (EPL 17)

Decembra on /Decembra	Bezeichnung der Beschäftigungs- und Laufbahngruppe		Kernhaushalt BB11	Landesbe- triebe BB12-13	Ausgliede- rungen BB47	Summe
Beamtinnen/Beamte		männlich	15			15
Richterinnen/Richter		weiblich	10			10
		Summe	25			25
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	männlich	5			5
		weiblich	5			5
		Summe	10			10
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	männlich	10			10
		weiblich	5			5
		Summe	15			15
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	männlich	0			0
		weiblich	0			0
		Summe	0			0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	männlich	0			0
		weiblich	0			0
		Summe	0			0
Arbeitnehmerinnen/		männlich	0			0
Arbeitnehmer		weiblich	5			5
		Summe	5			5
	Laufbahngruppe 2, 2. Einstiegsamt	männlich	0			0
		weiblich	0			0
		Summe	0			0
	Laufbahngruppe 2, 1. Einstiegsamt	männlich	0			0
		weiblich	5			5
		Summe	5			5
	Laufbahngruppe 1, 2. Einstiegsamt	männlich	0			0
		weiblich	0			0
		Summe	0			0
	Laufbahngruppe 1, 1. Einstiegsamt	männlich	0			0
		weiblich	0			0
		Summe	0			0

# C. Ausgewählte Besoldungsgruppen<sup>48</sup> nach Beschäftigungsumfang und Geschlecht (EPL 17)

Besoldungs-/ Entgeltgruppe	Beschäftigungsumfang / Ge- schlecht			КН	KH %	LB	LB %
B1 bis B11//R3 bis R10, außertarifli-	Summe		männlich	0			•
che Beschäftigte			weiblich	0			
			Summe	5	100		
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt				
A16/A16 Z/R2/ E15/E15Ü	Summe		männlich	0			
			weiblich	0			
			Summe	5	100		
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt				
A13 LG2 EA1/A13 LG2 EA1 Z/ E12	Summe		männlich	5			
			weiblich	0			
			Summe	5	100		
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt				
A12/E11	Summe		männlich	5	Х		
			weiblich	10	Х		
			Summe	10	100		
	davon	Teilzeit	männlich	0			
			weiblich	5			
			Summe	5	100		
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt				
A11/E10	Summe		männlich				
			weiblich				
			Summe				
	davon	Teilzeit	männlich				
			weiblich				
			Summe				
	Anteil TZ Summe	an	% an gesamt				

<sup>&</sup>lt;sup>48</sup> Es gilt: ohne Schulkapitel und ohne Altersteilzeitbeschäftigte.

## D. Altersstruktur der Beschäftigten (EPL 17)

Stammpersonal	Kernha	Kernhaushalt		Landesbetriebe		Ausgliederungen		Summe	
·	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	Anzahl	%	
Zahl der Beschäftigten	30	100					30	100	
davon									
unter 30 Jahre	0						0		
30 bis unter 40 Jahre	5	10					5	10	
40 bis unter 50 Jahre	10	37					10	37	
50 bis unter 60 Jahre	10	40					10	40	
60 bis unter 65 Jahre	5	13					5	13	
65 Jahre und älter	0						0		
Durchschnittsalter	50,1						50,1		
Altersabgänge in den nächsten 5 Jahren	0						0		
V							0		
Altersabgänge in den nächsten									
10 Jahren	5	23					5	23	
V	'Ä 5	23					5	23	
nachrichtlich									
Personal in Ausbildung	0						0		
Beurlaubte Beschäftigte	0						0		