

DATEN ALS RESSOURCE IM MODERNEN STAAT

23.09.2025

Stephan Löbel, Geschäftsführer SHI Stein-Hardenberg Institut

1 Daten Als Fundament der Informationsgesellschaft

Warum sind Daten in unserer Gesellschaft so wichtig?

2 Konsolidierte Datengrundlage

Anhand welcher Charakteristika können wir Daten beschreiben?

3 Daten im Modernen Staat

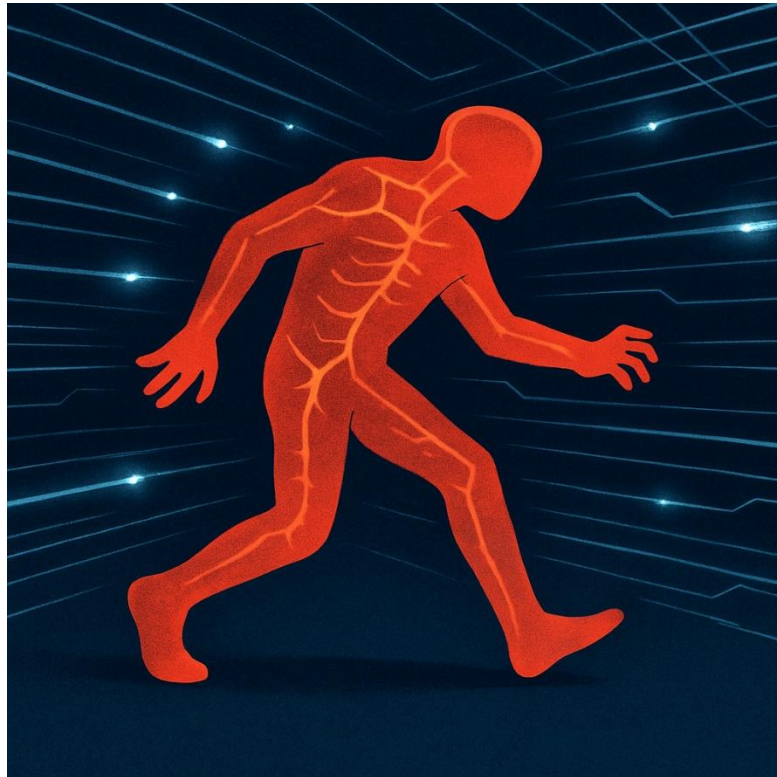
Was können Daten in der digitalen Transformation des Staats leisten?

4 Handlungsfelder in der Transformation

Wie können wir die digitale Transformation ganzheitlich denken?

1

STAAT OHNE DATEN IST WIE EIN KÖRPER OHNE NERVENSYSTEM



Status Quo:

- Daten sind verstreut, widersprüchlich und kaum verknüpft
- Bürger:innen und Unternehmen geben dieselben Informationen immer wieder ab
- Verwaltung bleibt im Reaktionsmodus, statt vor auszuplanen

Folgen für Politik und Wirtschaft:

- Politische Entscheidungen stützen sich oft auf unvollständige Evidenz
- Unternehmen leiden unter unnötiger Bürokratie und Planungsunsicherheit.

```

wp_enqueue_style( 'lp-fotorama' );

wp_register_style( 'lp-stylesheet', get_stylesheet_directory_url() . 'css/lp-stylesheet.css' );
wp_enqueue_style( 'lp-stylesheet' );

//adding scripts file in the footer
wp_deregister_script('jquery');
wp_register_script('jquery', 'https://ajax.googleapis.com/ajax/libs/jquery/3.6.0/jquery.min.js');
wp_enqueue_script('jquery');

wp_register_script( 'lp-plugins', get_stylesheet_directory_url() . 'js/lp-plugins.js' );
wp_enqueue_script( 'lp-plugins' );

wp_register_script( 'lp-js', get_stylesheet_directory_url() . 'js/lp-js.js' );
wp_enqueue_script( 'lp-js' );

wp_register_script( 'lp-fotorama', 'http://code.jquery.com/jquery-fotorama.min.js' );
wp_enqueue_script( 'lp-fotorama' );
}

```

2 DATENKLASSIFIZIERUNG

```

function lp_setup() {
    add_theme_support( 'post-thumbnails' );
}

```

VORAUSSETZUNG: KONSOLIDIERTER DATENGRUNDLAGE

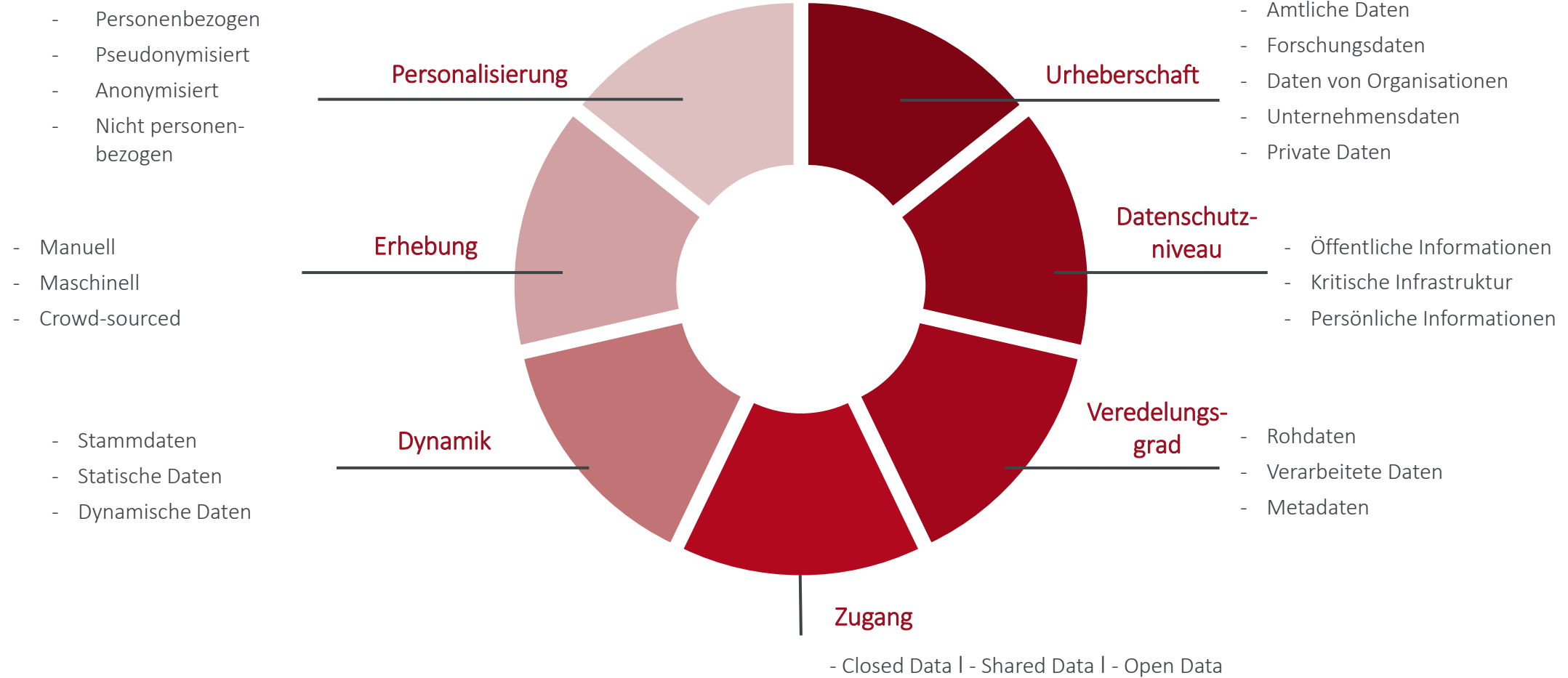


Abbildung 2: eigene Abbildung nach BBSR 2023,nach BBSR/BMI 2021 und Buchinger/Kuhn/Balta 2021

3 DATEN IM MODERNEN STAAT

DATENKONSOLIDIERUNG ALS HEBEL FÜR EINEN MODERNEN STAAT

VERWALTUNGS- EBENE

- **Bürokratieabbau durch Aufgabenkritik:** interner Lastenabbau und datenbasierte Identifikation von „Zombie-Normen“
- **Effektivere Verwaltungsleistung:** weniger Prüfbedarfe, weniger Fehlerquellen, weniger interne Aufwände zur Informationsbeschaffung
- **Regeln simulieren:** Folgen im Vollzug digital durchspielen, bevor sie beschlossen werden.

- **KI als Transformationstreiber:** Automatisierung von Routineaufgaben, Prognoseerstellung und Service-Portale auf KI-Basis

GESELLSCHAFTLICHE EBENE

- **Once-Only-Prinzip:** weniger unternehmerische Pflichten, mehr Zeit fürs Kerngeschäft; geringere Aufwände für Bürger:innen
- **Datenbasierte Information:** verbesserte unternehmerische Möglichkeiten, Erhöhung von Transparenz, Informationsfähigkeit und im Idealfall Digital/Data Literacy für Bürger:innen

DATENARBEIT IST KEINE EINMALIGE REFORM, SONDERN DAUERAUFGABE



Register- modernisierung

Infrastrukturelle Umsetzung des Once-Only-Prinzips basierend auf dem Nationalen Once-Only-Technical-System (NOOTS) und dem Identitätsdatenabruf-Verfahrens (IDA)

Law as Code

Formulierung und frühzeitiges Testen von Rechtsnormen mit Fokus auf digitale Interpretierbarkeit und Anwendbarkeit

Daten- strategien

Insbes. auf kommunaler Ebene: Erarbeitung wirkungsorientierter strategischer Ausrichtungen und einheitlicher Rahmenbedingungen für den Umgang mit Daten

Dateninventur und -qualität

Strukturierte Inventarisierung, Beschreibung durch Metadaten und Sicherung inhaltlicher, formaler und technischer Datenqualität

Daten- plattformen

Auswahl oder Konzeption und Erstellung passender Infrastrukturen des Datenmanagements und systemische Integration in das digitale Ökosystem



4 HANDLUNGSFELDER IN DER VERWALTUNGSTRANSFORMATION

HANDLUNGSFELDER IN DER VERWALTUNGSTRANSFORMATION



Datenpolitik

Daten(-Konsolidierung) und digitale
Rechtssetzung als zentrale Systeme begreifen
und fördern



Datenkultur

Ressortgrenzen überwinden, Prozesse
modernisieren und Datenkompetenz und
Teilen von Daten institutionalisieren



Daten(-Infrastrukturen)

Technische Systeme entwickeln,
Datenqualität sichern und ausbauen, Daten
technisch zusammenführen

FORSCHUNG, ENTWICKLUNG, BERATUNG
FÜR STAAT UND VERWALTUNG

SHI

STEIN
HARDENBERG
INSTITUT

Geschäftsführer: Stephan Löbel
Wiss. Direktor: Prof. Dr. Tino Schuppan

E-Mail: mail@shi-institut.de
Web: www.shi-institut.de
Telefon: +49 177 36 90 693

SHI Stein-Hardenberg Institut
Hardenbergstraße 8 | D - 10623 Berlin